

决定性 两年

高三只为了分数 大一只为了工资

清华鲁蛇

内 容 简 介

《决定性两年》是清华鲁蛇写给高三学生、大一新生与他们的家长的一本书。

作者认为,一个人90%的人生决定,几乎都发生在17到19岁这两年——决定了你将来读哪所大学、跟什么人做四年同学、能不能在19岁就开始试着找工作,以及大概率能跟什么样的人走到结婚。所谓“慢慢来”的建议,大多是善意的谎言,代价要在毕业以后偿还。

全书分高中篇与大学篇两部分,共三十八章,外加一篇序。高中篇讨论公立与私立的真实分野、为什么真正有钱的家庭都把孩子留在公立、补课的真实成本、应试教育的隐藏红利、内卷的真相、为什么不鼓励出国留学、为什么不选港大、农村孩子怎么选大学,以及专业为什么一点都不重要。大学篇讨论大一为什么就要开始找工作、求职为什么并不卷也不难、为什么不要听辅导员与教授的话、教授为什么受人尊敬是因为穷、清华毕业证为什么没有用、研究生为什么只属于找不到工作的人、本科不好怎么洗底,以及为什么结婚要趁早。

与坊间常见的升学指南不同,作者反复强调:书里写的内容不必相信,但每一条都值得自己算一遍、查一遍、想一遍。他把账算给你看,把利弊摆出来,看明白了,选不选由你。

本书由作者一年来的视频问答整理而成,每一篇都从一个真实的问题开始。可以从头顺读,也可以挑感兴趣的章节先翻——38篇文章,每一篇都可以独立成篇。

决定性 两年

高三只为了分数 大一只为了工资

清华鲁蛇

学霸的养成，可以说全靠虎妈，此书献给我亲爱的妻子，乔。

序

我大学里有一个朋友，跟我分享过一个找工作的方法。他说你大一的时候去面试，不用准备简历，去之前买一片纸尿裤放在口袋里，见到老板就把它掏出来，跟老板说：这个纸尿裤就是我的简历，我是白纸一张，我现在什么都不会，但是我学习很快，我不怕屎，不怕尿，你有什么脏活、累活、不想做的活，全部扔给我，希望你可以给我一个机会。

他告诉我，应聘所有的公司，是所有的公司，没输过。

同样这一段话，如果你是研究生二年级毕业，24岁或26岁的时候再去说，会发生两件事。第一，你根本说不出口；第二，就算你说出口了，谁都不会信。骗谁呢。

同一句话，同一个动作，早几年说就行得通，晚几年说就是笑话。这本书要讲的就是这件事。第一，你人生90%的决定，基本上都发生

在 17、18 岁的时候，也就是高三和大一这两年，真正改变命运的工作机会、信息、伴侣介绍，也都是在这两年里发生的。第二，所有告诉你“慢慢来”的话，包括找工作可以慢慢来、找伴侣可以慢慢来，全部都是善意的谎言，代价你自己在毕业以后会偿还。

所以这本书叫《决定性两年》，指的是高三和大一。高三的重要性在于，你的选择决定了你将来读哪一所大学，跟什么人做四年同学。大一的重要性在于，你愿不愿意在 19 岁就开始去试着找工作，决定了你后面整个职业生涯能跑多快。我也分享了为什么结婚要趁早，因为到了 20 岁就已经算老了。

以前在高中里有男朋友、有女朋友的人，进了一个更好的大学之后，基本上都会跟之前的伴侣分手，最多不会超过两个月。意思就是，你接下来喜欢的所有美女、所有帅哥，在那一两个月里都是 available 的，都是有机会的。过了大一，所有好的男人或者所有好的女人都名花有主了。我说的是所有，接近 99%。你上大二再找，难度就加 99 倍；到了研究生再找，大概率是晚婚，这个也很好理解，好的都没有了，剩下的又都看不上。

我有幸在 2002 年在北京上大学，后来做过外企的工程师，也做过留学、游学和求职培训。一年前我开始录视频，回答家长和学生发来的问题。有网友说，你这些零零散散的东西，要不整理成一本书吧。这本书就是这么来的。它不是写出来的，是讲出来的，是我跟具体的家长、跟具体的学生一对一聊出来的。所以你读这本书，每一篇基本上都从一个真实的问题开始。你可以从头读，也可以挑你感兴趣的读，每一篇都可以独立看。

中学这一段，我跟家长讲了一些“三观不正确”的话：“没钱的读国际学校”、“学霸成功靠虎妈”、“没有用的知识最有用”、“选大学只看你的同学质量”、“书呆子的好处是一切只看分数”、“证书没有用”。大学这一段，我跟学生讲了一些更“三观不正确”的话：“22 岁已经很老了”、“只有找不到工作的才读研究生”、“大一应该借高利贷买体验”、“不要听辅导员和教授的建议”、“教授受人尊敬是因为穷”、“最重要的，结婚要趁早”。

这两年决定了你后面三四十年。高三、大一可以输，可以失败，可以试错。这个年纪输了，大家都看不起也没关系，别人反而会给你竖起

大拇指。大三晚了，大四晚得不能再晚。读研究生那两年，真心话就是不要去，假话就是多多去，不要跟我抢工作。我希望你在还能输得起的时候去试错，而不是在输不起的时候，才发现自己什么都没准备过。

我不是教育专家，我是一名失业者。我看到的、想过的、踩过的坑，跟你分享。这本书更像是我写给我亲爱的儿子，或者是写给当年 18 岁的我自己。你不一定要同意我，但如果有那么一两句话让你觉得好像有道理，这本书就值了。

我是鲁蛇，希望你成功。

CONTENTS

目录

高中篇

第一篇	穷的读国际学校，有钱的都在公立·····	3
第二篇	中国其实不算卷，应试教育最轻松·····	14
第三篇	为什么反对创新教育·····	20
第四篇	唯分数论的好处，可以拒绝老师·····	26
第五篇	学霸都是骗子·····	34
第六篇	如何做学霸·····	40
第七篇	陪伴孩子成长·····	48
第八篇	如何判断补课老师质量·····	56

第九篇	内卷与教育本质	59
第十篇	重点学校还是重点班	63
第十一篇	为什么不鼓励出国留学	69
第十二篇	为什么不选港大	79
第十三篇	农村孩子怎么选大学	87
第十四篇	如何选专业	95
第十五篇	北大护理系	100
第十六篇	专业一点都不重要	108
第十七篇	本科百万年薪分享	118

大学篇

第一篇	大二找工作已经晚了	127
第二篇	求职并不卷，也不难	137
第三篇	清华应聘扫地工	148
第四篇	不要听辅导员的话	154

第五篇	教授受人尊敬是因为穷	160
第六篇	企业要研究生起步，只因为便宜	164
第七篇	清华毕业证没有用	167
第八篇	不要去拿奖学金	175
第九篇	找工作根本没有专业要求	181
第十篇	本科不好怎么洗底	187
第十一篇	不要通过关系找工作	192
第十二篇	求职面试技巧分享	195
第十三篇	艰苦行业不艰苦	203
第十四篇	外企工作分享	210
第十五篇	看公司不是看快，是看慢	218
第十六篇	对自己要好一点，不要被白嫖	222
第十七篇	没有人喜欢自己的工作	226
第十八篇	结婚要趁早	232
第十九篇	找对象比找工作还要弱肉强食	239
第二十篇	别把你的钱留到死	249



高中篇

第一篇

穷的读国际学校，有钱的都在公立

600万，买不到深中的门票

回答一个网友的问题：他的小朋友接下来要读一年级，现在是在一个公立比较差的学校，准备想去上私立。私立有两种，一种是偏国外型的港式教育，一种是私立型的贵族教育，问我怎么选？两个都不要选。我在北京也生活过十几年了，对内地教育的理解是跟公立医院是一样的。在美国或者在香港你可以去尝试，但是相信我，尝试也是很多陷阱的。私立的教育会比较好，只是假设。但是在香港我了解到的最好的医院还是玛丽医院，不是养和医院。最好的医院永远还是公立的，为什么？因

为特首就在公立里面看病，肯定不会差的。学校也是一样的。你什么时候会见过村长、镇长、市长、省长的孩子读私立的？不存在。我这个视频会得罪很多人。私立的医院和私立的学校，你最好一个都不要相信。我有很多的朋友是深受其害。第一，管理不当。第二，我没有见过哪一个私立的学校是赚钱而且赚得好的。当他赚钱或者钱不够多的时候，他就甩手不管了。

还有，就算是美国的私立学校，你得做好一个准备。它有很多很漂亮很聪明的词汇，叫做“自由，尊重孩子的特长，我们需要量身定做给每一个孩子独立的开发发展”。说起来这种词都很漂亮的。我刚刚去看了哈佛 2025 年一个华人毕业生的演讲，你们可以去听听，我听得快吐出来，很恶心。他们可以用挺漂亮的语言，但是从我的眼里就是两个字，叫做极度虚伪。但他用完这个词之后，他就可以把责任全部推卸掉了。

孩子的补课谁来补？你找不到老师来给你补的，尤其是你说到什么港式教育，什么国际考试教育，他没有配套的。比如港式教育，香港的一个普通的小学老师，3 万 6 一个月。假如你是昆明的，在昆明请一个香港老师过去是不是要乘以两倍？让人家出差 7 万 2 一个月，你觉得昆

明能请得到？昆明有哪一个学校舍得花 7 万 2 请一个老师来给你教？不存在，这是一个赔本买卖。他不存在怎么办呢？请什么样的老师呢？这就是一个开放的问题了。如果他请不到，而你的竞争对手是香港的本地学生或者其他学校的学生，那你是不是要去请补课老师？小众就是贵，知道吗？香港请一个高级补课老师可能 1,000 到 2,000 块钱一个小时，在深圳就要 2,000 到 3,000 了。深圳为什么那么贵？因为请一个人给你补高考的数学，或者补竞赛的数学，6,000 块起步，这只是在校学生，还不是清北的。还有这些好像都不合法，违规什么意思应该都听得懂吧。6,000 违规那就 12,000 了，加倍就未必违规了。深圳我了解到的是 10 到 20 万起步的，因为你只要教一百节课。所以凡是涉及到私立的，什么高端的精英的，全部打一个问号。后面是无穷无尽的精力和时间在那里。你没有足够的财力，财力包括时间，就是你有足够的时间去陪你的孩子。包括香港的名校的教育，还有美国的名校的教育，名在哪里呢？你应该看背后：他面试父母都要名校毕业的。重点是后面这句话：父母是名校毕业，同时父母是全职做父母，这就叫做精英式教育。如果达不到这两个条件，就不要贸然的去尝试所谓的港式教育、精英教育，或者

说私立教育。这些全部都是后面有配套的，而这些配套后面都是相当贵的。

去选一所学校最重要的是看你的同学，而你的同学最重要的是看到一些达官贵人的。你看看那些高官的孩子，高官他自己去哪里看医生，那个医院肯定是最好的；他们的孩子在哪里上学，那个学校绝对最好的。与其花那么多钱去给人家赚，还不如你把这个钱省下来，自己想尽其他一切办法提高他的分数也好，什么其他关系也好，去本地最好的学校。最好的意思就是本地的达官显贵，他们的孩子去哪里读，跟着他们去那读。这是成本最低，同学质量最好，也是发展最好，而最后最省心的一条路。国际学校不是为了花钱的，读国际学校是为了省钱的。这句话我相信全网是没有人说过。为什么？因为国际学校的老师是很 low 的，没有什么学历的，不可能有好学历的老师去国际学校里面做老师。都是二流三流的老师在国际学校里面教。这只是老师，然后他美其名包装，叫做“快乐教育”。因为他不会教，不会教最好的办法叫做快乐教育。第二点，你去了国际学校读了之后，你能请得起什么样的老师？你请不了好一点的老师了，这是很痛苦的事情来的。你请的老师最多 1,000 块

钱一个小时，到头了。你请不了名校的学生给你做补课。名校中学毕业的学生，比如有没有深圳中学毕业的或者上海中学毕业的会去给国际学校的人补课呢？我相信没有。因为国际学校的学生的家长穷。穷的意思精确一点：穷是穷到舍不得花钱补课的。我没有见过几个读国际学校的家长舍得给孩子补课。高价补课我几乎没有见到。但是有钱的在哪里？舍得花钱的家长在哪里？就在你的公立学校的重点学校里面。这些家长是舍得补课的。再说一个具体的例子：深圳有一个国际学校叫深国交，30到40万一年学费，加上补课费、生活费，可能再加40到80万，一年凑够100万，6年也就600万。600万，再说一遍，600万能不能买一张去深中的门票？买不到的，1,000万都买不到。在国内现在包括在香港也是，这种名校的门槛和条件都是相当透明廉洁，花钱几乎是99%不可能的。说花2,000万能够去到深圳中学，不可能。再讲一个梗，上清华还是给你一个亿，二选一选哪一个？当然我也会毫不犹豫选一个亿。但是反过来：你有钱到一定程度，你花一个亿能不能让你的孩子去清华？也是完全不可能的。所以现在的整个环境跟以前是完全相反的：最有钱的人、最优秀的学生不会去国际学校。当你真的看到虎

妈为了孩子补课清华是什么样的，你会发现留学的钱真的不算什么钱了。你想想，清华的研究生补课，那是最便宜的，因为他是研究生，不值钱的。研究生补课不值钱，你想那些需要读到研究生的也好不到哪里去了，高中的知识都隔了那么远了，而且应该成绩也不会好到哪里去的，否则他不就直接拿本科 offer 去工作了。所以贵的是清华的本科生。你试一下，去找一下清华本科，在读本科是多少钱？如果是本科毕业的，又是多少钱？这才是真正贵的开始。但是至少你能够请得到清华的本科给你孩子补课，这是高考里面可以卷的，可以使劲卷的。还有比这个更贵的，就是如果是本科毕业他要做老师，他做到高级老师、特级老师、特级的退休老师、名师，上不封顶的这一些补课费用。中介从来不会给你推荐清华的本科生来补课的，知道为什么吗？因为清华的本科不屑于交中介费，供不应求。所以想办法去找，不要让中介，尤其是不要让那些没文化的中介去赚你那种钱。像什么张老师什么之类，他们没上过大学的。你想想，一个没上过大学的中介，去请清华的本科给你来补课，不可能存在的。自己想办法。你在上海，往上再看一点，看看海淀的妈妈是怎么补的，再往上一点看。

国际学校一般说到最后没得好说了，会说素质教育或者多元教育或者实用教育，所以我需要补充的是：没有用的知识最有用。我上初中、上高中学的中英数理化没用的，但是它可以让我上清华，那是有用的。所以没有用的东西在这个游戏规则里面是最有用的。你应该把时间花在最没有用的东西上面，你才可以创造将来最有用的价值。比如你现在学 AI，过了两年之后任何人都会学，你学这个有什么意义呢？但是我现在会奥数，我现在会中英数理化，那是可以让我上清华的，或者是可以让我上 985、211 的。没有用的东西是最有用的。学 AI 的人是不会编程的，是不会写程序的。写程序的人只看他大一会不会：大一他就会，大一不会就不会。当你通过高考的努力考上了一个好的大学，你大一通过自学的能力会学会编程，你一辈子都会编程。你大一学不会了，你就不会了。所以不用去追究说我学这一个素质教育、扩展我的语言能力、各种方面，不用管这些。上学最实在的、最给你父母长脸的就是你的成绩。我儿子就是什么都不会，但是他数学就是 100 分，完。让你的家长对外可以炫耀一下：我的儿子很蠢的，啥都不会，也不补课，就是不小心考上了武汉大学，这是最漂亮的炫耀。而不是说我孩子 iPad 玩得很溜、各种比

赛非常的好，大学名字就不说了。学霸的路径就是这样：最开始你可能数学不好，你想办法努力去补数学。只要你的数学能达到接近满分或者90分，211就不远了。211不远的时候，你可以考虑再去补你的英文。你的英文再上去之后，你就离985不远了。当你已经跨过了985之后，最后补的是什么？你补的是语文。所以清华工科学生最后拼的不是数学，是语文。所以最贵的语文老师不是北大的，最贵的语文老师是清华的。怎么能够上清华？都不是比数理，数理化都是满分，英文基本上也都是满分了，到最后一个人拉开一点点差距的，就是语文。

最后再分享一个网友的问题：他说顶级的教育资源，他们的孩子是不会参加高考的，他们会走其他的赛道，而且在很早的时候就规划好了。先回答关键词叫“顶级”。既然你都说到顶级了，我希望你说的是真的是顶级。这些就真的需要在上了清华或者上了北大之后，你才能看到这些所谓的顶级。顶级不限于超级富豪、不是几十亿几百亿的那种，我举一个例子，你应该很好懂：假如你是一个市长或者一个省长，我不知道这能不能满足你说的顶级，或者再上一点，没关系的，上不封顶。他的孩子是通过高考上的清华，这个视觉效果（再强调一遍，我说的是视觉

效果), 还是说他通过各种多元规划然后上的剑桥, 哪一个视觉效果会更好一点? 哪一个视觉效果是更显实力、更朴素一点? 朴素就是最顶级的视觉效果。最普通的办法、最苦的办法, 通过高考硬分数上清华, 哪一个更显得他朴素一点? 视觉效果很重要的, 尤其对于从政来说, 这种视觉效果就决定他将来的发展, 还有决定他如何去继承他的政治遗产。所有的走捷径到最后都是要偿还的。并不是说你走了捷径, 或者说你走了其他的规划, 所有明眼人一看都看得出来的, 这不叫顶级。最顶级的是返璞归真的, 是用最基本的办法硬考上去的。再去看看历届这么多省状元或者全国总状元, 那些顶级的, 省长的孩子拿全省第一名考上清华, 这叫做视觉效果, 可以封住所有人的嘴, 来显示他朴素的家教。当然这是很表面的一层, 背后的痛苦、背后的辛苦、背后的刻苦, 大家都懂。因为一句话就说完了: 我是高考上的清华, 可以帮你把后面一堆事情都省略掉。不做规划、没有做任何的学业规划、没有做任何的学前规划、没有做任何的补课和培训, 通过高考然后考上了清华, 这是最高的炫耀, 也就是顶级炫耀。

我遇到很多朋友, 他去了私立的, 美其名不用参加高考。连高考都

不参加，代表什么？代表完全不用学习。当你的孩子完全不学习的时候，你会很头痛的。到后面你会无路可选，被中介一步一步陷死了。无书可读、无高考可考的时候，你只能考国外的考试，各种浪费钱，一般也考不到什么好学校，再去读一个野鸡的国外大学，回来不认，整个人生的路就废了一大半。不要沦落到要去转学，这是条单向单程路来的，从公立转到了国际是转不回来的。然后里面个个都是一个陷阱来的，从好的老师到好的补课老师到好的选择，那个什么规划老师你都找不到的。最后他给你的规划就是看世界排名，什么样的中介才会去看那个 QS 排名？QS 排名没有任何意义的。没有任何人会像我这样跟你分享这些，因为 QS 排名里面体现不出来。比如你舍得花 100 万去读国际学校，你不如多花一点钱，100 万变 300 万，拿着 300 万脚踏实地的卷自己的孩子，好好的参加高考。对一个女孩子或者男孩子来说，高考是认识、提升同班同学最好的一个办法。你到 985，你不会看不起你的同班同学的，同班同学那个叫做藏龙卧虎。更别说你为了你将来找女婿了。你的女婿是什么条件，来自哪一个学校，他可以认识到什么样的男同学，这比什么都重要。所以最好在小学一年级的的时候，没有差距那么大的时候，想尽

一切办法去一个好的公立学校。如果你有那个钱去读私立，还不如用这钱好好的想办法从根本上提高他的学习成绩，去一个好的公立学校，相信我这绝对是你最轻松、最省钱，你的孩子可以遇到最好的同学、最高质量同学的一条路。

第二篇

中国其实不算卷，应试教育最轻松

应试教育是最轻松的卷，没有之一

刚才讲到真正有钱的家长把孩子送公立、把孩子卷过去考清华，这就讲到内卷了。有很多家长留言，然后平台也给我推，连续推了好几个家长歇斯底里地在为自己的孩子呐喊，说太苦了。有一个家长留言挺有意思，他说内卷那一部分他大部分认同，但是如果孩子是学习那些没有用的知识，在那些无谓的比拼上造成他的精神伤害，他是不赞同的。

我们读书从来不是为了去学以致用，全部都没有用的。不管是你从小学三年级之后的，应该都没有用。包括我们学的数学、高等数学、物理、

地理、天文，上大学的就更不用说了。你说他没用，你绝对有一万个理由说出来的。但是问题是教育不是为了让你掌握这些工作技能的，如果只是要工作技能，你读技校就可以了。教育的目的就是把你分为三六九等，把你分为文科、理科，然后你适合什么样的人、读什么样的大学，是把一个学生给区分开来。这是教育的本质，自古以来就是这样，而不是传授知识。这句话不好听，但事实就是这个样子。歇斯底里地去抱怨国家这个教育体系目的是什么呢？目的可能就那么一个：让所有努力学习有天赋的人陪你孩子蠢，陪你孩子不读书。除此以外还有什么？我想不到第二点。但是你想一想，如果没有了应试教育的卷，是很恐怖的。中国的教育应该算是最不卷的教育。再说一遍，应试教育的卷是最轻松的卷，没有之一。

一般来说精神扛不住的，都是没有太大压力的人。真正苦的人不会去考虑会不会承受这个压力。我听过黄霑先生的一个采访，我挺感动的。97年那次经济危机，很多人从几千万上亿身家一下子变成负几千万的人，这种才叫压力。他就被问到：像我这种人压力这么大怎么办？我很欣赏他的答案。他说，负债的时候就不用考虑压力了，那个时候只能考虑责任，

负债就还钱。然后他举了他自己的一个例子，他也负债，他负债的时候，那个导演一喊 action，他就去拍三级片，把裤子脱了。负债就还钱，这个时候轮不到虚假的压力了，应该是说一个责任。我推荐一部电影，是我很喜欢许鞍华导演那部，叫《天水围的日与夜》，我跟我妈妈一起看过。其中一个女主角是鲍起静小姐演的，演得特别好。她演一个姐姐，为了家里弟弟读书，很早就出来工作，供两个弟弟去读书，自己没读书。结果她自己老了之后也是最穷的。她妈妈病了的时候，对鲍起静说，她很对不起，觉得你这辈子太苦了。这部电影最感动我的一个台词就在这里：她在那里织着毛衣自言自语，很轻松地说，有什么苦，有多苦呢。没有真正吃过苦、真正卷过的人不会觉得苦，只有没吃过苦的人才在天天喊精神摧残、撑不住。这种喊累的人很自私，我觉得目的就那么一个，所有喊卷的只有两个原因：第一，想所有人陪他不卷，想说你的话你也别读书了，陪我不要读；第二个原因就是根本没苦过。往往越苦的人，他们越没有精神问题，没那么苦的才会有。我说话比较刻薄，但是我希望对比完之后，你们可以心情舒服一点。

不要老觉得香港很简单，美国很简单。我跟你说，我是 80 后，我

认识的香港的那一些状元，全部都是装作不读书。我在清华认识的所有读书好的人都是装着不读书的，这种才叫降维打击是吧？你想他们不读书，他们就不读书给你看一下，然后拿第一。然后你继续不读书，就以为自己很舒服了吗？没有的。我想起黄子华讲的一个特别好的话：这个世界上是有宝马牌的自行车，你笑还是哭？如果没有了应试教育的卷，比如说像美国，他不跟你玩成绩，他跟你玩体育，你怎么卷？人家学马术你怎么学？人家练篮球你怎么打，打不过，你连卷的机会都没有。穷文富武，你试一下从运动上来考验压力，这才叫大了。跟刷题比，运动员的压力那不是十倍，我觉得是上百倍的压力。刷题大家都在教室里面努力一点就可以了。厉害一些的话就装作不努力，然后成绩很好。但是运动员是不行的，运动员是每天凌晨三点起来，真的是有时候跑步真的拼了命去跑，打篮球是拼了命的去打。这才叫大一点的压力。还没说完，美国只是普通的，还有印度，这才是卷王中的卷王。印度世界第一人口大国，你看看他们的教育，我去过 IIT，就是全世界神话中的神校，印度理工，清华在他面前都完全没法比的。你跟那些学生聊，然后你再看看他们的校友、他们的出路，没办法，世界还是公平的，他能卷得起。

IIT 毕业的基本上都去了 500 强的国际大公司里面做一把手 CEO。所以卷不卷你自己是需要去对比的。还有一些国家它是不用卷的。你如果出生在非洲，你温饱都成问题的时候，你可以不用卷，你就实现了你那个目标了，身边所有的人都陪你卷。香港我记得有一个采访，那个状元从来不读书，天天去夜店，还吸过大麻。不读书就是不读书，然后拿第一，这叫降维打击，知道吧？这叫不卷。

卷是每一个人的必经阶段，不要随便累了就去怪国家、怪这个体系不好。我很反对这些。每一个国家都有每个国家的卷，所有的不卷、所有的开心教育，我的经验、我总结告诉大家：骗人的，不存在。开心教育的结果就是没有结果。你看吧，你看北欧为什么这么富裕？英国、西班牙为什么会富？因为他们在 14、15 世纪的时候卷了，卷完之后才有现在的这种富裕。不是因为他现在不卷而富裕的，不要把这个逻辑关系给搞混了。然后你再去看看 IIT，看看其他那些真正卷的，他们的努力程度，其实应该培养的是孩子多看一看这个世界，你会发现你并没有你说的那么卷。最后不要忘了，你是有选择权的，你可以从北京四中降到去汕头四中，读得无所谓，你不想读你可以不读。自由权在你那里，有

什么好呐喊的。一般呐喊苦的人，以我的理解真的是没吃过苦。

最后，不要相信大学生找不到工作。这也是那些反对让孩子卷的家长的一个理由，说“我让孩子卷就为了上大学毕业之后找不到工作，985 毕业的三五千块钱的工作”，这句话是自欺欺人。我以前做教育的，我请不起一个 985 毕业的本科生。也不要再说清华的学生毕业只有五六千工作，我没有 5 万块钱我请不起一个清华毕业的学生，我有 5 万块我也请不起，是真的请不起。你去看任何一个教育机构，有谁请得起员工是本科清华毕业的？一个都没有，一家机构都没有。不要拿这些理由来给自己洗脑，更不要去忽悠别人陪你孩子不卷，你忽悠不了的。人家已经说他不卷了、不读书了，也一样拿第一。记住这句话：有宝马牌的自行车。

第三篇

为什么反对创新教育

应试教育是最好的教育，也是最公平的教育

既然说应试教育是最轻松的卷，那为什么家长还是动不动就想换“创新教育”这条路？今天就讲一节关于创新教育。我讲的可能也跟别人不一样，我是反对创新教育的，反对的理由也很简单，就是一个字：贵。一般我们看到很多学校招生或者课外培训班，他们为什么要强调创新教育？

无非就是希望可以学费贵一点。创新的教育它需要一个挺西方的环境，什么样的环境呢？首先，幼儿园的老师工资是教授的 2 到 3 倍，有

这么优质的幼儿园老师，同时放纵你去玩。放纵你去玩什么意思呢？创新的东西它是在没有压力、不计成本的情况下，让你去创造。没有压力就是没有给你目标、没有给你要求，要不断给你发工资，给你钱，不计成本，不求回报地去投入，让你去创新。在这一种大前提下才可以达到创新的成果。很悲哀的，没有办法了。我作为华人，在北京也好，在香港也好，我是认清这个现实的。

我举个例子，小米有钱吗？小米汽车有钱吗？他拿到了不少融资。但是你看看小米这家公司，我不太喜欢，我不知道会不会得罪人，会不会下架，希望不会，希望小米大度一点。小米汽车有一个设计团队，我不知道你有没有看过这个设计团队，照片拍得很漂亮的，修图修得很好的，整个设计团队清一色中国人。什么意思呢？小米拿到这么多融资的公司，雷先生算是有钱人，一般有钱人都舍不得花钱的。所以整个设计团队的设计，挺丢人的，就是抄袭保时捷，没有任何创新可言。因为这是一家追求利润的公司，也是一家很穷、不舍得花在设计上的公司。小米只是一个很简单的例子，我目前为止没有发现过哪一家中国公司是舍得花钱去做设计、去做科研的，目前为止我没有。如果你们觉得有的话，

欢迎你们可以留言。没有是什么意思呢？就是你花那么多钱去培训班学习这一些所谓的创新，也是找不到工作的，投入回报比是完全不存在的。所以不用轻易地去抱怨什么教育体系不好、八股文、磨灭了创新精神。不要随便批评，相信我，虽然我这种声音很小，应试教育是最好的教育，也是在国内最公平的教育。不要人云亦云地去讲那一些什么创新，创新是贵到你难以想象的，是不计成本地去做实验，不计成本的意思就是不知道结果地去做实验，这是没有结果的，挺贵的，不是一般的贵。我们作为一个普通老百姓去上学，读一个好的学校，找一份好的工作，都是寻求一个比较高的性价比。包括那些大公司企业，他的目的也是很简单，就是希望你抄袭，尽快地拿出东西来，然后他可以去赚钱，给公司带来利润。不要幻想我们会有一家华资公司给你那么好的工作，把钱扔给你，让你随便玩玩了之后，一辈子没有成果他也无所谓，这个叫做成本。目前为止我没有看过哪一家中资公司有这么伟大的，一般只有外国公司可以。

我再说一个最近的例子。我是不相信 AI 的，至少目前为止我自己搜索资料我是不会用 AI 的，因为我不想花太多的时间还要去看是否相

信他、是否信得过。可能刚开始我还觉得挺有意思的，可以模拟出人的百分之二三十的水平来写东西，挺有意思，就类似我们去玩一个机器人，其实多玩 2 个小时，你会发现还是很无聊的。也有很多人会说，给 AI 下一个指令，他会给你完成很多任务，帮你做很多事情。可以这么说，如果你是去骗骗一下教授、骗一下老师去交作业可能是可以的；你试一下拿 AI 交给你的东西去骗你的老板，我保证你骗不了你的老板。老板的意思就是给你发工资那个人，老板让你做什么事情，你拿个 AI 来应付他，我可以保证你的老板看得出来。举一个简单的例子，比如说我看抖音小红书，重点是看评论区，评论区的内容，我不相信有谁能拿一个 AI 来写出评论区那一些高质量的文案。我说的是评论区的文案，不是主播的文案。再说 DeepSeek，其实它并没有说它超越了原版多少，就类似于仿制药和原研药，它可能用了 1% 的成本，达到了人家 60% 的功能。但是的确 1% 是很厉害，因为它成本相当低，用的硬件技术也不高，所以挺震撼的。震撼对两个人来说，一个是老板很震撼，当然震撼了，原来那么便宜就可以做，可以把员工给炒掉；对员工来说就更加震撼了，原来自己拿那么高的工资比不过拿那么低的工资。我想顺便讲的是，高

工资对于大部分员工来说，作为激励手段是没有用的。10 万到 1, 000 万年薪是有区别的，而且区别还比较明显；1, 000 万到一个亿其实已经没有任何区别了。你给这个员工 1, 000 万年薪，或者给他一个亿年薪，其实结果都是一样的。所以对于老板来说，没有必要花那么多的钱去请那么优秀的创新员工。

我支持国内的应试教育，而不是创新教育，因为高人工绝对会打不赢人海战术。从成本效益的角度来说，人海战术是经济效益最高、最简单的，然后 1% 可以实现 60% 的功能，是最有效率的。给人震惊的地方就是不是效率高，而是成本低。学生经常问我：读书有没有用？我的答案很简单，读书非常有用，而且是应试教育的读书是最有用的。不要再去相信那什么创新教育什么之类的。第一，它真的很贵；第二，能扛得住的老板少之又少。我相信那些老板的震惊，当然是装作很震惊，因为他马上可以砍人了；而员工的震惊，因为我知道那些领先的几家 AI 那些高管都是 500 万年薪左右的，他们肯定是震惊了，我相信他们很快就会被炒掉的。最实在的，莫过于请一些应试教育毕业出来、脚踏实地的人海战术，不需要创新。500 万年薪的人换成 5 万美元年薪的，550 万，

一个可以请 100 个，人海战术的结果应该是远远好于请一个 500 万年薪的高级工程师。所以读书应试教育的学生就可以迎来一波很好的就业潮了，不需要创新，也不需要通过出国。一般便宜的员工，DeepSeek 那一帮科研人员，他们应该就几十到几百万年薪，肯定工资不会高，就是低成本。但是大把的机会，他们不需要出国，脚踏实地地用应试教育的方法就可以抢回这么多的就业岗位。我相信接下来就业岗位还是那么多的，尤其好的 985 应试教育硬扛上来、硬撑上来的学生，机会大把，就类似于印度的 IIT，绝对秒掉所有美国藤校的 IT 学生，便宜、好用、机会多。

第四篇

唯分数论的好处，可以拒绝老师

最好的学生就是我在学校里面，
存在跟不存在是一样的

回答网友一个问题：他孩子在杭州上小六，成绩很好，老师鼓励他去参加编程信息学比赛。再分享一次，我欢迎大家叫我鲁蛇，什么蛇都可以，蛇哥也可以，失败者也可以，但是千万不要叫我老师。这是我从小到大坚持的一点：不要喊我老师，因为我很不喜欢老师。孩子的时间是相当宝贵的，宝贵到很多时候要学会拒绝，尤其是拒绝你的师兄师姐、

同班的同学、同学的家长，更重要的是要拒绝老师。我之前跟你们分享过，我是唯分数论的。也有很多网友留言说：鲁蛇，素质教育是相当重要的，排名前 10 名的一般是发展最好的，你不应该一切都只看分数。我想跟你分享的是，我希望你们可以思考得再深入一点点。只思考分数，是一个相当好的借口。对不起，我就是这么一个固执的人，我爸爸比我还要固执。我爸爸说，只以分数为目的。什么意思呢？拿这个作为一个完美的挡箭牌。你想想，孩子的时间多么的宝贵，余生很贵，24 岁之前的时间是比什么时候都贵的。

如果你成绩好、老师看上你了，然后老师让你做些什么职务，我跟你讲，这不是好事。不管从小学、初中、高中、大学，最好的学生是我在学校里面存在跟不存在是一样的。不要被老师看上，也不要被老师喜欢上。跟老师最好的关系就是你打你的工，我做我的学生，君子之交淡如水，这是我觉得最完美的状态。不要去领老师这一套“老师喜欢你”“老师看好你”“老师关心你”，然后不小心，让老师让你担任某一些职务，什么课代表啊；如果老师让你做班长怎么办？如果老师让你做那一些弄不好你还要举报其他同学的、得罪人的工作怎么办？你看，

这个时候我那句话的含金量就出来了：对不起，我就是这么蠢，我一切以分数论，我只考虑分数，对不起，拒绝啊。如果你小孩子成绩好，恭喜你，成绩好的下一步就是要去珍惜自己的时间，要知轻重。然后我那一句话“对不起，我一切只看分数”，鲁蛇说的，你拿来做借口：老师对不起，我爸要求我一切只以分数为目的，所以我要拒绝你，我做不了。那不就好了吗？

你是不是课代表、你是不是班长、你是不是三好学生还是六好学生还是十好学生，跟你升高中没有任何关系。记住，你编程很好，你各种好，各种好，除非你是说拿到奥数什么之类的，你各种好是有一个前提的：就是在同等分数下，可能会，记住啊，是“可能”，可能会优先考虑你，因为你可能是个班长。那你班长做得怎么样是相当主观的，所以你让那个评委怎么去评选？要不要录取你还要写一堆的报告。何必呢？你站在面试官的角度，最简单、最好地堵住所有落选家长嘴的办法，其实就那么一个。你就幻想你是个面试官，100 个学生来申请我这个深圳中学，然后有 99 个学生会落选了，怎么样让落选的家长舒服一点？难道说因为你做过班长吗？那 99 个学生可能都做过班长。能够堵住他们嘴的方

法就那么一个：对不起，人家比你高了 0.1 分，完。所以我的分享就是，孩子的时间是相当宝贵的，而宝贵最重要的就是要拒绝掉这一些没有必要去做的。我喜欢的是那一种下课就关机的老师，我觉得这是最好的老师。如果老师是为了业绩、政绩或者怎么样，然后培养你的孩子做课代表、培养你的孩子做比赛或者怎么样，怎么考虑性价比？你输了，老师没什么输的；但是如果你输了，你考虑一下你浪费了时间、浪费了精力，损失是有多大。没有必要去做这一些。如果你想说要什么素质教育，有一万个素质教育的方法，也没有必要去听从外面的人来给你引导。一般来说，别人跟你讲你的孩子要素质教育，下一步就是销售了。要不要素质教育轮不到别人说，也不用听别人说。任何时候都有素质教育的：你陪孩子去爬山、去做任何的活动、去旅游、做任何的事情，生活里无时无刻都有素质教育，不用刻意去做。就一个最简单的例子，如果能听得懂的话，有什么素质教育可以比一个孩子勇敢地去跟老师说不更厉害的？一个小朋友跟老师说不，我不做班长，我不做课代表，有什么素质教育比这个素质教育还要高的？孩子直接说不，对任何东西敢去说不能的，我觉得是素质教育里面最高的一个 level 了。

讲到这里我再讲一个相关的话题，叫“书呆子，高分低能的好处”。最多的反驳应该就是说，唯分数论的话会产生相当多的书呆子。首先我跟大家纠正一个观点，就是被别人说是书呆子，是一种幸福来的，没有任何关系。我上学时候追求的目标，就是被老师说“这个家伙就是个书呆子”，这是个相当好的褒义词。反过来啊，反过来贬义词，就是这叫做“小朋友很聪明”，聪明就是极度的贬义词。书呆子就是一个相当好的褒义词。其实很多时候我们求学，如果会获得一个老师、或者同学、或者同学的家长来一句话：哎呀，这个小孩子是个书呆子，我觉得是个至高无上的荣誉来的。如果换一个角度，如果有一个孩子的家长表扬你说，这个孩子很聪明的，或者老师说这个小朋友非常聪明的、很聪明的、记忆特别好，这基本上等于又被判了一个半死刑。清华尤其特别擅长出这种书呆子。书呆子无数好处的，比如说我之前跟你分享的，在一个学校里边，初中也好、高中也好、大学也好，最好的存在就是你在学校里面你是不存在的，老师是不认识你的，同学也不认识你的。那最好的方法是什么呢？就是成为这种所谓的书呆子。该说话的时候你想说话你说，不想说话的时候你可以不说，遇到自己喜欢的人，你可以多说两句，遇

到自己不喜欢的可以不说，然后去寻找自己喜欢的。比如我在大一大二的时候，我有一大半的时间是不在学校的。不在学校怎么办？我在外面去想办法找实习，去认识工作上的人，作为一个没有工作经验的人，去巴结也好、认识也好。在工作里面，那个时候就不能装书呆子了。但是回到学校里面，跟那一些要拿三好学生的孩子一起比较，回到学校里面跟那些要读研究生、要读博士的一起比较，那你就跟他比什么呢？就跟他们比更书呆子了。幻想一下，如果我整天逃课在外面，回到学校里面，我不能再表现得自己相当聪明吧，只能表现得很蠢的，然后获得老师的一个什么表扬是最幸福的呢？啊鲁蛇这个家伙，蠢是蠢了点，但是挺勤奋的。书呆子加勤奋，这个叫什么？这个叫及格。

书呆子的另外一个好处就是，你不会给任何想拿三好学生的人、想读博的人、想考研的人任何竞争的压力。你就是个书呆子，该蠢的时候蠢。老师也一样，老师觉得你是个书呆子，不相当好吗？你没有任何竞争。关键是你不会让老师觉得你有什么的吸引力，老师不会关注你。得不到老师的关注，其实是大部分家长和大部分同学最希望的。换一个角度去考虑，在学校里面老师不关注你，你就可以做更多更多你想做的事

情了。这也是全网没有人说过的：清华最大的优势，你换个角度去考虑，这么多学校里面，清华的某一个优势就是清华的学生给人的感觉是最书呆子的学校，最多书呆子。被人家冠名“这个叫做鲁蛇是个高分低能的人”，其实也可以很好地接受。是的，我就是高分，而且我很低能。再给人加上一种感觉，就是我是相当努力的，你看我每天拍 5 个视频。高分低能但很努力，这就是公司喜欢的人，无所谓的。然后公司喜欢你，你又可以保持自己高分低能的样子，你说生活会多么的舒服。当你慢慢接受了被别人这种明贬暗褒，是相当好的。我最后想跟大家分享的是，这一些高分低能的人，基本上都是跟我一样，都是装的。装聪明对能够上清华的学生来说太简单了，但是要装傻其实也不难。所以很多时候你到了一个学校里边，你在求职的时候，你去做自己喜欢做的事情的时候，没有必要把自己的聪明展现出来，反过来去享受这种高分低能的印象，特别棒了。尤其是你看清华的，我总拿这两个专业来跟你们分享，因为我见过最好的，都真的是土木和水利这两个专业的学生，在这一方面我跟他们还在学习中呢，是非常之表表者。不需要怎么说话，非常之木讷，一副高分低能的样子，最后横扫一切。你仔细去品一品。不用太

追求自己的孩子有多么的西式的那一种说法，就是非常的外向、多么的 outgoing、多么的在课堂里面积极地回答问题，很多时候都是浪费时间的。掌握自己的节奏，然后适当地伪装一下自己高分低能，任何场合树立这种形象都是相当好的。其实换一个角度，就是那四个字，你可以说它叫做“高分低能”，换一个词就会变得相当好的褒义词了，叫做“与众不同”。然后你可以把责任推给我：谁教你的？鲁蛇教的。鲁蛇把你带坏了，然后一切只看分数。素质教育、创新教育、栽培你的孩子，下一步就是销售、就是白嫖，没必要。孩子的成长相当宝贵，宝贵就拒绝掉一些没有必要的东西。

第五篇

学霸都是骗子

我在清华四年，没有见过天才

既然创新教育是骗人的，那应试教育里的学霸是怎么练出来的？我告诉你，我是学霸，我认识很多学霸朋友，包括我在内，我们都特别坏。年轻的时候学霸的特点就是，拼命努力地去学习、去备课，甚至超越了老师备课的速度，然后假装不学习，告诉你“我不读书都可以一样好，你跟我一起不要读书”。有没有遇过这种人？多的是。所以你看那些养生博主讲话，得像我这样讲，我就是个骗子。当我说要戒什么的时候，你要想想博主是不是真的戒；有些博主会给你一个安慰，说不用戒，挺

好的，他自己会不会真的去吃，那带货的就更严重了，他带的货他自己会不会用，又是另外一回事。我不相信巴菲特会每天喝一瓶可乐再吃一个 DQ 冰激凌，我肯定不信的，当然他肯定会这么说，我也理解他为什么这么说。包括我在内，你们不用信我，你们要做的是相信自己，然后去判断他说这句话他会不会做到、有没有影响到你、然后是好还是不好，自己去做这个判断。不要去问那一些状元、奥赛金牌他们怎么学的，他们用了 12 年那么辛苦地学，你觉得他们能总结到一个方法给你吗？总结不了的。很多人想要一个方法的目的，就是用最短的时间拿到最快的东西，不存在的，哪有这么好的事。就像你问一个很贵的医生，医生只有 10 分钟时间，一般就只有 3 分钟时间给你，医生怎么打发一个病人，跟一个学霸怎么打发一个家长来问这种无聊的问题是一样的：给你一个药，你吃了，药厂可以赚钱，你吃了病症好像马上少了，然后你又开心、药厂又开心，但是你健不健康 who cares，那就不关医生的事了。状元也只有 3 分钟时间跟你分享学习方法，都是错的。

再讲一个棉花糖定理，这是斯坦福里面的一个实验。给一帮小朋友每人一颗棉花糖，如果谁能现在不吃、15 分钟后再吃，我给你两颗。

经过几十年的跟踪，发现能延缓快乐、选择 15 分钟后再吃棉花糖的人都比较成功，这个就叫棉花糖定理。不用信，这是骗人的。这个定理跟另外一个异曲同工的故事是一样的：从小能出国旅游多的孩子，成功概率比较高，结局是一个意思。能选择延迟吃两颗棉花糖的那帮孩子，清一色父母都是斯坦福毕业的、都是高学历毕业的，这些父母是他背后成功的唯一原因，而不是跟棉花糖有任何关系。棉花糖就是你的学习方法，出国旅游就是你的学习方法，只是表面。后面看不到的，唯一真正有用的就是父母的陪伴，或者你请一个真的读书好的人长期地陪伴、监督、不断地调整、不断地教育。通俗一点说，这个叫拍电影的幕后花絮，英文叫 making of，这才是真正的学习方法。甚至有家教好到那种程度的家庭，小朋友是不能吃糖的，糖对身体不好，这是常识。所以最开始不选棉花糖，我叫延缓。如果你要包装成他是因为延迟快乐所以成功，当然你也对，我不会反驳，但是事情要看到本相。所有的学习方法就是这颗棉花糖，所有的学习方法就是这一趟出国旅游，只是表面，后面没看到的才是真相。

还有家长留言，说不应该让小朋友只看重成绩，要多方面发展兴趣

爱好。如果小朋友自己真的喜欢去发展，那是没问题的，我反对的不是这一点。我想补充一个社会现象，就是这种话听起来都是对的，不应该盲目地只追求成绩，应该多方面发展，这种话应该叫做“我妈妈是女人、海誓、山是石头、水是海”，没有任何意义的。现实是什么？你去看一下大数据，课外运动玩得好的都是成绩好的，弹钢琴弹得好的也都是分数高的，这并不矛盾，先是成绩好的然后才会其他都好，而不是说放弃了成绩再去学这些。这是一个逻辑谬论。再说说留学，真的舍得花钱让孩子卷的，我发现还不是那些把孩子送出国留学的家长，反而是国内的家长最舍得花钱卷孩子的，补课费、家教费比留学的学费还贵。香港状元最后选什么专业？选去读医、读牙医的最多。卷不是抱怨的理由，这个世界上从来就没有不卷的成功。

讲讲压力。我是 80 后，网上各种梗都说 80 后的痛苦、80 后的惨，每次都是遇到最糟糕了，但我不是这么看。每一个年代都有每一个年代的难，每一个年代也都有每一个年代的好处。我跟一个 32 岁的网友聊天，他刚跟女朋友分手了一无所有，他觉得自己最惨，我说多好啊，现在的 32 岁这么多的机会，又没有女朋友可以出去闯，多羡慕。我跟他补充一

句，如果我跟你可以互换的话，我把我所有的身家给你都可以，只要让我回到 32 岁。再说小朋友的压力，远远比我们想象中要弱。最简单的，去年我去了亚马逊，亚马逊野生的孩子，你说他们抗压能力好不好？在森林里露营一天我体验过，早上起来非常安静，但是草丛里任何一个声音都是吓人的，不知道什么时候有野兽出没，什么时候一口把你吃掉。这才叫压力，小朋友能不能承担这种压力？都没问题，都可以承担。所以学习的压力、找工作的压力，跟我在亚马逊丛林里遇到的压力比哪一个大一点？

推荐你们看一本书，叫《理性乐观派》，英文原名 The Rational Optimist，作者是马特·里德利，这种英国老头我特别喜欢看，博学得吓人，科学、经济、历史什么都懂，写起书来又很幽默，跟尤瓦尔·赫拉利写《人类简史》是一个路数。这本书的核心观点用一句话讲：人类是越来越好的，不要被那些贩卖焦虑、贩卖怀旧的人骗了。我们总是幻想以前的人很美好，我引用书里大致的一段话给你听一下：“想象一个 1800 年的英国家庭，围着炉火，父亲在朗读、母亲在缝衣、孩子在听故事，这画面看起来很温馨。但是事实是，这家人很穷，他们烧的不是煤、是

有毒的木柴，屋里没有窗、烟熏得眼睛流泪；母亲刚生完的婴儿已经死了三个埋在外面；父亲明年就会死于天花；那个小孩很快就要被送到工厂当童工，因为家里再不挣钱就要饿死。”我引用大致是这一段意思，具体内文你们看原书会更好。所以不要把上一代人看得多好。

第六篇

如何做学霸

学霸全靠虎妈

讲到学霸，我先承认：我自己就是个学霸。但是我这种是极少数的，有驱动力、有目标、靠自己努力慢慢刷题刷过来的。我想跟家长还有学生分享的是比较普遍的另一条路。我大一上清华的时候，有一个室友是14岁的深中的，他跟我分享过他家人的经历，其实我身边很多朋友都是这种经历。能够做学霸，很大一部分还是命运：你出生在一个家庭，有一个怪兽母亲，妈妈可以不断的逼你学习，这是我看到能成为学霸最容易、也是最多成功的一个案例。拿我那个14岁的室友举例，他是语文

背书默写 99 分要被他妈妈打的，就是现在大家所反对的体罚，而且是要当众的打。当然有很多人说，不应该给小朋友这么大的压力，要快乐教育，等等。但是真正受不到压力的小朋友其实相当少，抗压能力都特别强。给他压力会影响兴趣、影响读书、甚至跳楼，这些都是相当少数，更多的其实都是成功的。比如我那个室友 14 岁成功上清华；还有另外一个怪兽级家长来逼那个孩子，每门课必须 100 分，没有 100 分就补课，补到 100 分为止，结果他去了哈佛本科，不是研究生，研究生不值钱，本科的是真厉害。所以能作为一个学霸，最简单最轻松的办法，要么妈妈做一个虎妈、怪兽妈妈去管好自己的孩子，要不就是这个孩子听妈妈的话，努力学。没有第二个方法，就是去卷。

说到卷这一块，其实香港和内地、全世界都是一样的。当你听到每一个家长来跟你说不要内卷、要快乐教育，我可以很肯定，这些家长都是极度自私的。自私的意思就是你不要卷，我卷就好了。你细心观察一下，劝你不要卷的那一些家长，他是不是在不断给他孩子补课？劝你不要卷的老师，他是不是要逼他的孩子各科都是满分，没有的话疯狂的补课？劝别人不卷也是卷的一种，让自己的孩子少一个对手是一个。如果你真

的听进去了，只能说你蠢了。所以如果已经给孩子规划了要卷的家长，尽量还是去参加高考，我认识那些优秀的家长，基本上都是这样。不要去网络上听那些“换一个赛道、不要走独木桥、有更多更好不用卷的方式”，这些都是商家在骗钱，真正内心强大的家长不会去选这些。想看参考很简单，看海淀区的、深圳中学的家长，每一个城市都有这种超级中学，你听听那些真正厉害的家长，他会不会考虑让孩子换赛道？一般都不会。一旦有了这种思考，孩子就有了退路，有了退路就不会那么卷。真正能上哈佛的，有几个是换这种赛道的？没有，都是传统的名校、传统的中学，或者在高考里取得优异的成绩最后去的，这个认可度是最高的。在考虑升学的时候，还要考虑你的孩子将来在哪里发展。如果你是海淀的家长，尤其那些相当有钱、当官、能够长远持续当官、不是跑路当官的，发展最好的都是留在国内。要是留在国内发展，认可度最高的第一是高考；第二同学认可你的也是高考；第三是你的人脉圈子，我说的是大学里同学的圈子，同学的资源都在国内，这是累计人脉最好的。比如对外经贸和剑桥，哪个学校的人脉在你将来毕业之后有用？剑桥你认识那些同学，包括同学会，没几个对你有用的；但是你在对外经贸大

学里上的本科，同学去海关、去哪里工作，都可以带上你一把，或者你们有一起的途径，想办法认识哪一个高官、哪一个 CEO 给你面试机会，一起并肩作战去的。所以想发展最好的，人肯定是留在当地。说到底，培养一个学霸，不要幻想某一个方法可以得到。最实在最简单的办法就是自己做一个学霸的妈妈，从小学一年级管到高中三年级，这是没有办法偷懒的，也不要幻想给他请一个什么样的老师、可以给他补课就能补得了。当你在清华里面看到那个同学不上课的时候，他基本上肯定考 90 分。不要信这些鬼话，所有学霸还有学霸的家长都是骗子。

如果一定要我分享方法，我分享我在登顶哈巴雪山时悟出来的一句话：慢就是快。我前几天爬哈巴雪山，这是我第一次爬这么陡的一个雪山，海拔 4,100，要往上爬 1,300 米。领队教我的爬山一个很简单的要领，就是你放慢脚步。慢其实跟做学霸是一样的，你慢慢的、慢慢的往前走，不要停。你慢了就是快了。不用考虑别人怎么看你，也不用考虑你的速度，按照自己的心跳、按照自己的节奏去走。这里面是没有任何技巧的，有的只是不要停。包括家长也是，按照自己孩子的节奏，不断的给他虎妈式的补课，自然而然就会慢慢拿到第一名，按着节奏走。下山比上山

舒服多了，但是会比较费膝盖，学习也是一样，过了某一个节点之后看起来轻松一点，但是积累的伤是不一样的。在这条路上，不用关心老师的脸色，也不用关心同学的脸色，按照自己的步骤去走。班级倒数也不用管，一直往前走，当别人停下来时候，你慢慢的就可以弯道超车了，一个一个的超越你同学。说回补课，请补课老师跟你买理财产品是一样的，一定要换。新老师过来都会很用心，熟了之后，态度就会慢慢变差。再说孩子小学的实力跟初中的实力是不一样的，初中跟高中也不一样，你不能拿一个一年级的老师补到高三。不断的去换老师，你很轻松的就会超越掉很多人。再分享一个反过来的角度。有一种家长，为了不让他孩子玩 iPad，就 6,000 块 1 个小时请老师过来，或者 1 万块 1 天请一个老师过来，目的只有那么一个，就是不让自己的孩子玩手机。这个案例其实是想换一个角度来给你们思考：如果你的孩子可以做到一天不玩手机，你变相就已经赚了 1 万块钱了，这是要很贵的代价。所以远离手机，让小朋友远离这一些什么 AI、各种各样的所谓的新的知识。

最近有个网友来咨询我，他们家在深圳，爸爸是 CEO，妈妈全职带两个孩子，一个 5 年级一个 3 年级，问要不要考虑去香港读 DSE。我跟

他讲：这已经是培养学霸最好的土壤了。爸爸 CEO 太忙其实很好，他给你提供无限的金钱支持；但是请记住一句话，花钱不是主要的，花时间才是最主要的。妈妈愿意全职带孩子，本身就是最大的资源。要不要去香港读 DSE? 算一下账，香港 20 到 30 万一个月生活加补课，再加语言、广东话适应。国内高考可用的补课网络丰富多了，真要比成本，高考其实简单非常多。不要去想什么走捷径，什么去美国社区学院最后转哈佛研究生，明眼人一看都是水货，不要去做这种事。那做虎妈，核心技能是什么？是做特务。你想做一个虎妈，你首先得了解自己学校的家长怎么样，不要轻易的相信任何家长的话。真正的高手就是你孩子同学的妈妈。最厉害的这些虎妈总结到一句就是：“我孩子是快乐教育的，不补课。”然后你信了，你完了。事实上，所有说自己孩子不补课的家长都在偷偷的补课呢，没有例外的。虎妈最大的职责就是去收集这些信息，像去做特务那样去收集，从同班的妈妈、到隔壁班的妈妈、到隔壁学校的、到已经毕业的学霸家长，层层递进。未来这么多年，都没得轻松的，每一门课、每一个兴趣爱好，都得不断的去换老师，没有“一劳永逸的某个方法”。不是你死就是我活的年代，大家都是竞争对手，与其抱怨，尽

量还是想办法去卷吧。

最后，我跟我儿子聊过一个想法，关于“粗心”这件事。我推荐一本书给我儿子看，也希望可以推荐给在座的家长，叫做《清单革命》，英文原名 The Checklist Manifesto，作者是阿图尔·葛文德。我大概转述一下书里的内容，错了你们自己去看书，肯定原著会比我讲的要好很多。医生最重要的不是他的知识有多么的好，医生最重要的地方就是做整个过程里面不犯任何一个错误。所以细心不是说细心的重要性有多高，不是说“我这道题我会，但是不小心粗心，错了”，错了就是错了，就是你没到学霸的能力。做学霸就是做到再简单的事情都不能出错，这就是学霸的一个训练过程。书里第一章有一个故事，我是相当感动的：父母带着3岁的女儿在奥地利的树林里散步，父母失去视线一瞬间，小女孩跌进了一个结冰的鱼塘。父母跳水下去找，在水底找到她的时候已经过了30分钟。父母把她捞上来做心肺复苏，救援人员8分钟后赶到。这时小女孩体温只有19度，瞳孔放大对光没反应，大脑功能已经停了。飞机把她送到医院，医生用刀切开她的胸腔，赶紧接上体外循环机，这时从落水算起，她已经“没有生命”1个半小时。之后两个小时，她的

心脏第一个恢复跳动；到了第六个小时，体温回到正常的 37 度。后来因为肺受损严重，医生把她转到人工肺 ECMO，各科专科医生一起努力，每一个专科医生都不犯任何一个错误，把这个小女孩救回来，然后 100% 的康复了。能够达到这一点，里面有数千个步骤，而每一个步骤只要犯任何一个错误，这个小女孩就没有了。所以这一种“没有用的”高考的训练，很多时候就是这么简单的题目，你要做到完全的不去犯任何的错误。怎么样可以把你的粗心练到完全没有粗心、变成细心，这也是高考的一个训练。不要在不应该的年纪，比如 14 到 18 岁，去学了一些所谓有用的东西，没有太多意义。这种东西你 60 岁都可以学；反过来，我 60 岁学不了数理化。在这种年龄去学习，我觉得中国的高考真的是相当好的，他的苦、他训练人，尤其是训练一个人怎么样不错题，这是相当有意思的。

第七篇

陪伴孩子成长

没有小朋友天生喜欢看书的，都是父母的耐心

今天回答一个家长的问题，他们家孩子觉得读书没有用。我想跟大家分享一个角度，全网没有人像我这么量化读书的。我思考问题离不开最基本的钱。

我们用补课费倒推。香港国际学校的补课费，19万一个月还不算最高，在五道口，就是清华旁边那一块，有本地家长一个月给一个孩子补课的钱是40万。再讲一个我亲眼见过的案例，海淀有一个家族，爷爷奶奶、姥姥、姥爷四个人都是教授，还两个是中科院院士，一起培养

一个孙子。他们请补课老师过来，四个教授先听课，回去再给孙子补课，这种成本远超过 40 万。我挺羡慕那位补课老师，同时给两个院士上课，挺爽的。同样是清华大一开学，你拿到的录取通知书是一样的，但是有钱孩子是花 40 万一个月补出来的，自律的孩子是靠自己努力进来的，你们的层次完全一样、对等，住在同一个宿舍里面，共同语言也是一致的。这是国内最完美的一个地方：有钱的跟没钱的，在同一所大学里面共同相处、共同发展、共同成长。在中学未必，补课的程度不一样；大四就不可以；研究生一定不可以；但是大一是可以的。不要再说上大学没有用，如果没有用，这些家长不会花 40 万一个月给孩子补课。你的孩子如果可以自律学习，变相就是每个月省了 40 万。

讲到这个院士的故事，有网友留言说：怎么可能一个中科院的院士，会全职那么认真去听一个老师补课、回去帮自己的孙子补课？这一点都不奇怪。你想想看，对一个院士、一个科学家来说，赚钱重要、科研重要、名誉重要，还是陪自己孙子的时间更重要？名誉给自己带来的开心多，还是跟孩子一起玩带来的开心多？换一个角度：后悔我太少时间去工作了，还是后悔我花太少时间陪家人了？哪一个会让你后悔？答案就很清

晰了。又延伸到另一个网友的问题：他做老师，问是否应该去做班主任，还是把更多时间留给自己的孩子？作为一个老师，你能够结婚已经是少数的人，结了婚又没有离婚的、又有孩子的，更是少数，我看到的老师基本上都是单身的。你有一个孩子，这是多宝贵的东西、多美好的生活，你会有什么比自己孩子更重要的呢？有什么可以比自己跟孩子一起共同成长更重要？真的没有到手停口停的时候，不要去放弃跟孩子家人的时间，去拿那一些不值钱的头衔，什么园丁、班主任，有点不正确但是我的真心话。作为一个40多岁的过来人，我已经花了很多时间在孩子身上，带他全国各地、全球各地去旅游，但我跟你分享：再多也不够。跟孩子一起的时光，过去了就过去了，他长大之后你就再也没有这种机会了。我宁愿做一个自私的人，不要求这些头衔。所以那个四个教授听补课老师课、回去给孙子补课的故事，在我眼里相当正常，他们都已经过了“手停口停”的阶段，孙子是他们最值得花时间的东西。

在补课面前，法拉利是不值钱的，库里南也是不值钱的。炫耀财富，人到中年，最终都是炫耀他的孩子：你有多少个孩子，每一个孩子的成绩怎么样。一个穿着Uniqlo的老男人，炫耀财富最好的一个方法，就

是他的孩子是学霸。换一个角度看，你不看手机，你至少省了1万块钱；你如果很自律去学习，每天可能就省了6,000块钱。再想一下：我努力去读书，我一天赚了6,000，挺值得的。但是手机这事相当难，我看到太多家长是过度自信的：先把手机给孩子玩，假设我的孩子能够从手机里面拉回来。所有这些大的APP公司，花年薪100万、200万、400万、甚至1,000万、2,000万去请心理专家和工程师，目的就一个，让你不要离开他的手机。你不要相信自己的智商可以打过这帮拿钱的心理专家，更不要相信自己的孩子可以打过他们。听数据吧，99.9%的孩子和学生是离不开手机的。让小朋友戒手机的难度，跟戒碳水的难度一样大。他们根深蒂固的广告洗脑能力是无敌的，“早餐是最重要的一餐”，“碳水必须要吃”，你去改变他相当难。短视频的毒瘾更是相当大。能够解决这个问题，办法只有一个，就是靠父母的爱去强制拿回来，通过陪伴，带他去看更多比手机还要好的东西，用更好的血清素去替代这个多巴胺。

那怎么陪伴？讲到读书，有家长来咨询，他孩子太喜欢玩电脑、对纸质书没兴趣。先讲一句话：没有任何小朋友是喜欢看书的。尤其是从

幼儿园开始就喜欢看书的，我没见过。能够喜欢看书，父母愿不愿意花时间陪，几乎是唯一变量。你去指望一个老师有耐心，可以，但是相当贵，除非你舍得花这笔钱，否则很难。你算一下，一个医生年薪3到4千万，陪孩子一陪十年，就是3到4亿了。你不陪，等于你扔掉了3到4亿。讲一下我自己的经验。我得先承认，自己也不喜欢看书，你逼人家看不骗人吗？要慢慢来，我是怎么跟我儿子一起从不喜欢看书、慢慢大家一起喜欢看书的。

我们是从电影开始的。我儿子五六岁的时候看COCO，讲墨西哥亡灵节的那部电影，他看得相当激动。当一个孩子真的爱上了一部电影，他就会慢慢想了解多一点。这时候我跟他讲，好的电影都会有一个相当好的剧本，既然这么喜欢这部电影，那我们就一起来欣赏一下原作者怎么写的。教父就是这样，我跟我儿子看了5遍以上，我自己看了好几十遍，后来看那种非剪辑版7个多小时的，看完他还想再看。怎么办？就看书。教父的原著相当好看，电影上你看不懂的细节，在原著里慢慢就有了。这种好电影的对白，每一句都是一个享受，教父的对白是完全根据原著写的，你看那本原著跟电影的对白一字不漏。你可以上小红书、抖音搜

“哪些电影原著比电影还要好看”，没多少，逐个来。教父是其中之一。泰坦尼克号也是一样，每一个台词都很美，每一个人的身份、他的每一句话为什么这么说，你可以陪孩子去书店找台词专著，跟店长聊一聊有没有泰坦尼克台词那种书，一起分享每一个电影的台词漂亮在哪里。再扩展一步，就是歌曲。有很多歌挺好听，歌词也是相当美的。中文我最爱的填词人是林夕，他漂亮到不得了，相当不做作，但是写得相当美。我自己挺喜欢玩 Hi-Fi，闭上眼睛好好听歌，多享受；听歌的时候再慢慢去听它的歌词，或者打开歌词书看。跟孩子聊这首歌背景是什么、他为什么要写这一首歌、歌词是怎么样，背起来又朗朗上口。英文歌就更不用说，更简单更漂亮。这个比逼他背唐诗宋词好太多。

另一个相当具体的事情是带他去书店。我自己写过书，很清楚，写书是赔本的；换个角度，开书店也是相当赔本的。能够多光顾、多帮衬书店，多去支持一下线下书店，能在线下买的，不要在线上买。陪孩子去逛逛书店，看看那些精美的印刷，带插图的、不带插图的，你会慢慢让孩子感觉到，书翻起来这种感觉，比冷冰冰的，不是冷冰冰，热热烫烫的一个 LCD 电脑屏幕，要好得多。我也会跟他在沙发里、或者公园

里坐着 (最好没有蚊子) , 两个人相当安静的各自翻书。有时候看了一个小时多, 他突然想跟你聊天, 你会发现听他讲话比你还成熟。这种时刻, 是手机绝对给不了你的, 这是回想起来相当美好的回忆。

但是请注意, 我是不支持读书的。我的想法没变过。在这个社会上, 有很多比读书要好玩舒服的东西。尤其是电影的大制作, 你看一部电影, 它的 making of 幕后人员名单都要 5 分钟列出来, 这么多人付出、这么多钱制作的好的电影, 够看很久, 小朋友也会喜欢看, 学到的东西也多, 视觉效果也好, 看电影比看书好, 这是我第一推荐的; 条件允许的话, 可以去电影院、歌剧厅去享受这些艺术, 至少孩子会喜欢。说回读书, 虽然我自己喜欢看书, 但我不会鼓励我的孩子读书, 除非满足几个前提。第一个前提: 好的书很少, 少到没有投资价值。1 万本书, 可能 9, 999 本都是不好的书; 更多的是坏的书、错误的书、理论是错的书, 你还学习了他的错误的知识, 影响生活、影响思考、影响人生价值观, 那就是得不偿失。第二个前提: 你自己要先喜欢。我不相信哪一个人会真的喜欢读三字经, 虽然你可以加上无数的修饰词说三字经对你有多么好。问心啊, 我是读不下去的。你自己都觉得没趣, 然后去逼孩子去读你自己

不爱读的书，你也说服不了孩子的。更重要的是，我不觉得跟他一起读三字经，会作为我日后 20 年后或者到了八九十岁的时候可以成为一个美好回忆。你想想换一个角度，有没有可能 90 岁我跟孩子聊天：“当年我跟你一起读三字经的时候你多开心、我多开心”，这对我来说是不存在的。为了炫耀我的孩子会背三字经、会背老子、会背四书五经，我觉得这没什么好炫耀的；你爱背你背，我是不会背的，就算背了我也会忘，我也不可能再去引用这些。如果一定要读，我推荐英文书籍，尤其是那些畅销了几百年或 100 年的儿童读物，他们是真的站在一个孩子的角度去写的。把读书排个序：电影、音乐、演唱会、书。书是排在最后的。当你电影都有电影荒了，好的电影比如《天堂电影院》，他的音乐、他的制作、他每一节的美丽、他每一个小细节，你跟你的孩子分享，可能会听进去更多，音乐都把全世界前 500 听腻了、歌词也听腻了，再去考虑从书本上来获取快乐。

第八篇

如何判断补课老师质量

博士、研究生最便宜

有网友问我：怎么判断一个补习机构的老师好不好？

我先反问一句：首先，不要沦落到要去找补习机构。你的孩子真的需要补课吗？如果他能自律不玩手机，你已经省下相当于1万块钱一天的补课费了。其次，有很多方法你自己可以找到好的老师。你去看那些成绩好的学生，他们是怎么补的？他们不会告诉你，但你可以想办法去了解一下，他们在哪里补、在哪一个补习机构里面补、找了哪一些老师。这是相当重要的一步。如果真的沦落到要去补习机构，要问补习老师的

话，我教你几招。

跟求职一样，先看老师的背景。老师的背景按价钱排，博士是最底层、最差的，博士找不到工作，才沦落到做补课老师。研究生肯定也是差的，这两种老师贵不到哪里去。所以你去补习机构里反过来看就知道了：补习机构里你看到最多的就是研究生，中大研究生啊，港大研究生一堆，哈佛研究生也不少，到了博士生就一堆了。“我们机构请的什么什么博士”，都是骗人的话术，不是因为他厉害而请到博士，是因为博士便宜。听到一个老师介绍“我们请港大研究生”，你心里要冷静一下，这个人是不是因为找不到工作才跑出来做补课老师的。

好了，往下开始贵了。本科，如果他是一个好的本科，这就是好的、贵的开始，这是最基本的硬性条件。985的本科再贵一点。所以不要再说读书没有用了。清华北大的本科再往上就更贵了，这里基本上是几千一小时起步了，比本科更贵的是高中。名牌高中的值钱就在这里。你很少听到上海中学的学生给你补课吧，但如果你请到的话，一定相当贵。再幻想一下，能不能请到北京四中的学生？北京四中毕业的学生给你补课，我不管他后面去了任何一个大学，去了再烂的大学都好，北京四中

正牌学生上完大学回来给你补课，我理解应该是很高层次的。当然不是最高，还有更高的，高考是上不封顶的。往下看会比往上看，你的思路会清晰相当多。

话说回来，这一招好像有点为难补习中介公司，中介公司找不到这种人，只能你自己想办法去找。名牌的高中毕业生，比如深圳中学毕业的，是比任何博士毕业都要贵的，就算哈佛博士毕业都没有他贵，你相信我。这就是作为一个用人单位、作为一个用补课的单位最基本的逻辑：不要再说读书没有用，读书的有用就在这里。一个好的学校有没有用？仅仅是补课费就天差地别。

所以怎么找？首选他上过好的中学。然后如果你自己也是北京四中的话，直接找校友的清华本科生给你补课，问他怎么考上清华的、怎么上清华姚班等等，一系列的，他们是最懂的。这条校友链是相当成熟的：北京四中→清华→校友推荐。不要全靠补习机构，他们的商业模式就是用便宜的博士、研究生卖你贵的价格，赚的就是中间差价。

第九篇

内卷与教育本质

劝你不卷的人往往更卷

包括我跟学生分享求学求职、跟家长分享要不要卷孩子，我可以告诉你，劝你不要卷的人，他肯定还在卷自己的孩子；劝你去找一份轻松工作的人，他肯定自己去挑战最难的工作。举个例子，有 A 公司和 B 公司，A 公司的老板讲究工作与生活平衡，讲究劳工法，讲究公司和员工的健康发展，加班合理、加班费照给；B 公司是只要你加班死活都给我干，变态的老板睡在厂房里盯着你来干活。这两种公司你怎么选？我告诉你，作为一个 40 岁的老油条，我会选去 A 公司上班，然后买 B 公司的股票，

等着 A 公司倒闭，再来一份遣散费，A 公司肯定会倒闭的。没有见过哪一个好老板能够带出一家公司盈利，只有变态的、受人唾骂的企业老板才有发展前途，都是这么卷过来的。包括乔布斯，包括马斯克，都是睡在厂房里盯着员工、逼着他们干活长大的。我之前在挪威遇到一个家长，他是一名老师，孩子在上小学二年级，问我要小学快乐成长教育呢，还是要继续卷。我的答案很简单：你犹豫的时候，就毫不犹豫地选择卷。我不相信那个快乐教育，也不太相信 work-life balance，这些基本上都是毒鸡汤，给我们洗脑的。所有说不卷的人，基本上都是卷的。我在清华待了 4 年，所有那些表面完全不读书然后成绩可以拿第一的人，没有天赋的，99% 都是背地里下苦功的，包括我自己，你看我一把年龄了也在卷，每天还要录五六个视频。

教育的本质，自古以来没有变过。当你思考问题的时候，你思考到最基本的那个逻辑，是不用担心他变化得有多快的。教育再怎么改革，它最底层的逻辑是没有任何变化的。当然你不要跟我说教育是为了传授知识，这个理是对的，但是对我来说是没有意义的。我们能够学到的知识，基本上到了小学一二年级就已经学完了，够用了，够一辈子用了，够去

任何一家世界 500 强的大银行里面上班了，没有任何问题。教育的本质，自古以来，尤其是在中国，目的就是把人给分成三六九等。把学生不管是高情商、高智商、高什么商，教育就是把他分成的，然后再把不同层次的学生聚在一起。这一点是不会变的，你再怎么改革都离不开这一点。最简单的：你上清华，或者上任何一个 985，或者你初中升一个高中，看高中的录取条件是什么？它录取的条件有没有变过？最终录取的看的是什么？量化的分数。

讲几个好玩的故事。第二次世界大战里面有一个非常优秀的政治家、权谋家叫墨索里尼，他的智商和政治手段是远超希特勒的，搞权谋、搞演讲、搞外交都是一把好手，但是他是意大利人，管理的是意大利军队。再优秀的人，管理这么一支懒散没用的军队，再优秀都没有用。这就是西方教育的懒散创新所导致的：再优秀的领导人都没用。你再看现在发展得最好的那些公司，都是领导特别卷，马斯克、盖茨、台积电这些大公司的一把手，清一色卷。在西方都喜欢快乐教育，但是总会有那么一万个人里出一个拼命卷的，然后做了领导，这就是墨索里尼。不是因为领导卷他们就成功了，你没发现那些美国成功的企业、台湾成

功的企业，他们军队都是很卷的，几乎清一色华人中国人。所以未来的发展也是一样的，不仅要上面卷，下面也要卷。内卷的教育是最实在的，这也是我很欣赏中国应试教育的地方。只要内卷，不管你上做领导下做兵，都是创造一个伟大的企业所需要的。所以不用担心卷，只要你卷在国内能卷得动，你出去一样卷得动，而且不仅卷得动，而且是横扫世界的。你看希音、拼多多跑到美国，一样是横扫。你看多少中国企业到了非洲横扫天下。我为什么一直不移民？因为我很清楚，香港是最卷的地方，我跑出去之后，我未必能卷得回来。卷是可以让自己锻炼出卷的能力的。

第十篇

重点学校还是重点班

既然学霸是装出来的，那家长怎么选高中？有一个深圳初三学生家长留言问我，他现在纠结：是去四大高中做凤尾，还是去深圳前 20 的高中上重点班。深圳的学校我觉得挺有意思的，以我的了解，深圳是一个“一校独大”的城市。一校独大是什么意思呢？就是最好的那所学校，一个年级有 3,000 多个人。这是什么概念？美国有一个学校叫做哈佛肯尼迪政府学院，这个学院是不用成绩就可以上去的，它的宗旨就是广纳天下英才：只要你是全世界在政治上有一点机会、会发展得非常好的潜在人物，他都会收过来。深圳最好的那所学校，跟肯尼迪政府学院是一个

套路：广纳了全深圳最好的 3,000 个学生，所以最好的学生全在他下面了。你想认识好的同学，有机会就尽量去这个学校。反过来同样的思路，你去一所华五或者 C9 的好专业，介绍自己的时候，你往往要补充一句“这个专业很好，这个分数可以上清华北大的，我没去所以我去了个好的专业”，你想想这有多长的介绍词，绕了一圈，还是绕回清华北大。不要忘了，清华每年招 3,000 个学生，北大每年招 3,000 个学生，加起来 6,000 个学生，这 6,000 个学生可以说是广收天下英才，是全中国最好的 4,000 个学生（假设 2,000 个不好），各 2,000 个分在两所学校。你想认识这 4,000 个学生，你就来这两个大学，你是可以接触到他们的。上大学也好、上中学也好，你的唯一目的就是认识更好的朋友，往上走、不是往下走。

接下来再讲讲“重点班”的真相。如果你去到一个普通学校的重点班，所谓的重点班是怎么定义的？是被那一所超级中学收了最好的 3,000 个学生之后，剩下的学生里的“重点班”。这是完整的定义，包括华五、C9 的热门专业也一样：是被清华北大收完全国最优秀的学生之后，剩下最差的学生再去到的“热门专业”。然后你是在这个被筛过、剩最差的

那班学生里面的“重点班”，然后往下的学生可能都是比你差的，那你的进步空间在哪里呢？一直做鸡头吗？做鸡头其实没什么好处的。一样的道理，你的同学是鸡尾还是鸡头，不要轻易那么早就去做鸡头。

而且鸡头有很多种。你数学是鸡头、物理是鸡头，你的总分数可以是鸡头，你帅是鸡头，你女朋友多、数量多也是鸡头，各种鸡头都有。你这个鸡头好，不代表那个鸡头好。但是如果你去到一个好的学校，最优秀的学生都在最好的学校里面，你也就可以见识一下什么才是真正的“凤头”。你的孩子做了一个凤头，至少他可以看过什么叫凤头，他会有更好的追求，这就是名校最大的意义。而最顶的名校，如果有机会去，他叫做“广纳天下英才”，去那里见识一下什么叫凤头。让小朋友多去努力地做凤头；如果没能力做凤头，很简单，找一个凤头的男朋友、找一个凤头的女朋友，无所谓的，多跟他们认识，让自己做凤头的朋友也好。顺便多讲一点，我之前跟一个朋友聊天，他在看那本《乔布斯传》，作者是沃尔特·艾萨克森，我挺喜欢这个作者，他还写过《富兰克林传》、《爱因斯坦传》、《基辛格传》、《达芬奇传》，写传记非常吸引人。《乔布斯传》也好，《马斯克传》也好，我都分享过给我儿子和我朋友的儿

子看。他说他想给孩子写一份读书报告，我是这么分享的，这也是一本书的分享。看《乔布斯传》，我是从这个角度来看：我们要成为乔布斯，impossible，不可能，因为他是天才中的天才、变态的天才；马斯克也是天才，变态的天才，我们是学不到的。但是 you 从哪个角度去看呢？我不用做乔布斯，我做乔布斯的奴隶也好，我这辈子如果有幸能跟乔布斯共事过两年，都够我炫耀一辈子了。那你就想想，怎么样可以做那个跟乔布斯一起创办苹果的合伙人史蒂夫·沃兹尼亚克，或者被马斯克炒掉的那个人，或者被乔布斯邀请去卖糖水的那个人，什么都可以。我觉得只要是坐在他身边的人都够了，这辈子也活够了，也非常享受了。所以一样的道理，去找自己的凤头。在清华里面、在深中里面，去最好的学校里面认识最优秀的人是怎么样的，你把他作为你的奋斗目标。我做不了乔布斯，我做乔布斯的员工的员工的员工，我都还是觉得很幸福。就算差几级又何妨呢？至少我有机会见过乔布斯；或者更自豪地说，我给乔布斯的员工的员工的员工打过工，我也觉得够了，我做他的第六级员工，也是可以吹很久的事情，也是可以让这辈子非常回味的事情。无所谓的，关键是你认识过哪些人，这是多好的一个机会，很难找到这种

机会，尤其是在你十几岁的年龄。有这种机会，好好去把握，尽量向上走、不要向下走，去一个中学、去一个大学，去找更优秀的人。

之前有个网友说“清华没有美女、北大没有帅哥”。能说这句话的人，我是非常理解的，因为他肯定没上过清华。更漂亮的女生，应该是读书成绩更好的；都有的，不用听这种人怎么讲。只要记住一点：学校更好，女同学会更漂亮，男同学也会更帅，家里会更有家教。你不用担心这些，也不用听他们讲。你要记住的就是，可以让你开心的就是你身边的同学，他们很优秀，优秀到让你开心，这是一种很开心的事情。反过来，最痛苦的就是你身边的朋友都是蠢的，你怎么办？对于16岁、18岁、20岁的你，你需要找人生导师、需要找人生目标、需要往上学习进步，你要找的是你身边更好的同学，而不是那些老的。千万不要去说找了一个更好的老师、更好的导师，他们不可能优秀的。同样的道理，你去到重点班，你可能幻想这个重点班的老师会更关心你、会更注重你、会更帮助你。我把真相告诉你：所有的学霸都是看不起老师的。今天有一个网友跟我说，他叫我“老师”是因为对我的尊重。我说千万别，叫我老师是对我最大的侮辱。上中学、上大学，千万不要考虑老师，能够做你老

师的绝对就是失败者，否则不可能做你老师。你最好的老师就是你的同学，没有第二个，就是你的同学：他是怎么学的、他是怎么做人的、他是怎么发展自己的、他是读什么书的，你去跟他学，这才是你真正的老师，而不是拿了工资的那些老师。这些老师很多是博士，博士的意思就是找不到工作，所以做博士，然后沦落到做老师，不要信他们的任何建议。对于他们的任何建议，我教你一招：点头 yes，对的老师，谢谢老师，拜拜。

第十一篇

为什么不鼓励出国留学

独立生活不值一提，值钱的是你的工资

网友留言说：出国留学不是为了回本的，也不是为了找工作，出国留学是为了锻炼自己的孩子，可以在一个陌生的地方打开他的眼界，可以让他独立的生活。我作为一个经历过的人，听到这种话只想说一句：作为一个大学生还要去追求独立生活，就等同于对一个小孩子，让他学会怎么玩玩具。这是不用学的，自然就会的。什么叫做独立的生活？要学会独立生活干嘛呢？

一个小女孩到了英国，一个人住，孤苦伶仃，没有人陪伴。你别以

为这就是学会独立生活了。第一，独立生活谁都会；第二，独立生活要考虑环境，有没有危险，好处多还是坏处多。一个孤独的女孩，被一些“朋友”关心一下，你可能会把这个误认为是爱情，然后受骗了，这不是得不偿失吗？这些危险、风险、遇到的坏人、遇到的伤害、浪费的青春，中介从来不会跟你算的。

任何学生能够经历了高考，经历过高中的痛苦的学习，你别跟我说什么独立生活了。考高考都试过了，独立生活算个毛，啥都不是。不要追求独立生活，不要把人的智商降到这么低，然后再去听信那一些中介讲的没有任何意义的。你要学会独立生活，有一万个方法。我让我孩子去学会玩泥沙，不用报课的，自己去玩就可以了。不用靠那些训练自己小朋友的手脚平衡力，这些词语很漂亮的，训练孩子的手脚大脑平衡训练，其实就是让他玩乐高，然后拿张乐高证书，我去玩泥沙那不更好吗？堆一个泥沙，堆一个雪球，那个平衡力更难了，免费的就可以了。不要把那些免费的、本身天然就有的东西，包装成一个要你花几百万去买的留学，没有用的。而且几百万只是表面那一层，后面的那一些危险、风险、遇到的坏人、遇到的伤害、浪费的青春，这些全都没算进去的。

我分享一个例子，这个例子先打个引号，是虚构的。话说在无人区里边有一个小朋友，他 11 岁，我让他一直开着我的陆巡，一天开 10 个小时，11 岁开陆巡开了两天，在无人区里。包括过弯、拐弯、直走，而且是烂路哦，不是好路。这种路我不喜欢开，要保持时速 40 左右，开的太快或太慢都不好，所以要不断的踩油门、踩刹车，踩油门、踩刹车，很累的这个事情。最好的莫过于小朋友来开。小朋友要学会开车，然后开，一天开 10 个小时，需要学多久？5 分钟。5 分钟就学会了，不用交钱，不用交学费，5 分钟就可以教会。这一些很多东西是天然就会的，而且很多东西学了就会的。当然，你可以把它包装成无数个好听的，什么手脚大脑平衡课程，你要收十万九千八都可以，但是玩泥沙就行了。不用把这些所谓的包装的很漂亮的素质教育给自己给洗脑了，什么独立生活、训练自己、打开眼界，我不觉得这个好到哪里去。在一个城市里面自己租房子，然后花家里的钱，我也不见得他见识到了什么，见识到了怎么自己做饭吗？

最后讲独立生活。独立生活最重要的只有一点，就是你的工资，说完了。我在国内的 985 大三找到一份工作，这才叫做独立生活。你看看

多少出国留学的人，读完了本科继续读研究生的，我不知道他读个什么。独立生活最实在的，就是尽早赚到钱。赚到钱就是独立生活。我不会洗衣服有什么关系？我不会做饭又有什么关系？你赚到钱你有工资，你可以美团外卖。不要被这一些轻易给洗脑了。

还有另外一个人说开阔眼界，最开阔眼界的还是那句话，莫过于高考过了这个独木桥，没有任何的风景、任何的景色、任何的眼界，比这个独木桥的风光更好的。你要开阔眼界，我相信这些中介应该都是不知道落伍到什么时候了。你看看现在参加高考的人，最优秀的都是参加高考，最有钱的都是参加高考，他们什么眼界没有见过，还需要去上大学，困在那个学校里边来开阔自己的眼界吗？开阔眼界还是那句话，跟小朋友玩泥沙是一样的，是不需要教的，自然天然就会的。如果 18 岁了，这么重要的年龄，你还要把这种时间浪费在所谓的独立生活，浪费在打开自己的眼界，除了浪费钱就是浪费时间，没有任何这种必要。我还看过所谓的“独立生活”，就是在英国的某个大学门口开了一个喜茶店，然后去那里排队 6 个小时去买杯喜茶，这个叫独立生活。笑话来了。你不如拿这 6 个小时，多去认识一些优秀的同学，认识那一些不会独立生

活的同学，这些才是优秀的同学。做饭我不会做，我也不屑于做饭；租房我也不屑于去租；我只屑于去找工作，去赚钱了。有钱自然就有独立的生活，没钱我不知道他独立个什么。去洗碗赚钱？那不更浪费时间吗？这么贵的给你补课补到一个大学里面去，然后你去洗碗，去赚钱，就是浪费时间。要独立生活，最实在的莫过于你告诉我，你赚了多少钱，去了哪一个大公司里面实习，你赚到的钱，就是你的独立生活最好的结果，而不是“妈，我还想读书，继续养我吧”。很多所谓的这些学会独立生活的人，越是这种所谓“独立生活”的留学生，到最后的結果就是“妈，钱不够”。

刚才说到孤苦伶仃，我再补充一点歧视的问题。有两件事情是非常残酷的。一个是创业，自己出去做老板，只要输了钱，没有任何人会同情你，非常之弱肉强食。不管富二代还是创一代，最后只有两个字叫做活该。另外一个非常之弱肉强食的社会，就是男女关系。准备出国留学的本科生应该是 18 到 22 岁，中学生再早一点是 14 到 18 岁，这个年龄段本来应该是人生最开心、最美满的。但是一样，你面对的男女关系就跟创业一样弱肉强食。你喜欢一个女孩或者一个男孩，被拒绝了，也

没有人会同情你。幻想一下，假如在美国或者英国，我是一个长相一般的黑人女生，这个比喻应该好理解了。你想想我要去泡一个白的帅哥、黄的帅哥，能追到的几率有多少？我们黄皮肤男生的地位，跟那个黑人女生差不多。如果在美国，我看到漂亮的白的、漂亮的黄的或者不漂亮的黑的，受到的压力和挫折都不是一般的大。这是我不鼓励出国的其中一个原因。

中国有各种不好，但也有各种好；国外有各种好，但各种不好后面衍生出来的问题，包括过度开放导致的同性恋、大麻这些，在后面你很难去避免。国内的好，校园里面绝对安全，你的特长可以得到随意发挥，这都是好的一面。还有一点，国内的大学大部分都非常严格，是严进宽出。在国内上大学的舒服程度，远高于在国外的，尤其是澳洲、加拿大这种宽进严出。国外是宽进严出，做作业才是做死你的，而且这作业未必有用。教授为了轻松、或者学校为了自己的名誉，把作业的难度和内容无限提高，大学四年的体验感就未必好。国外的中学也一样，我了解到大部分美其名“开放的、自由的、讲究学习灵活度”的，都是给你洗脑，让你觉得这学校非常不错。代价是什么？代价是一年可能只上六个月的课，

自由吗？剩下六个月是无穷无尽的内卷，而且是没有标准的卷。中国的卷你可以批评它很卷，但是它的卷是非常有标准的。

上大学最重要的是什么？上大学最重要的就是认识一些优秀的同学，可以拉你一把，或者你可以跟他学习。像牛津、剑桥、帝国理工、耶鲁这种感觉有钱就可以去的学校，你认识的同学对你将来毕业有什么帮助？你认识中东的皇室，对你将来找工作有什么帮助？但是如果你是在国内的985、211，你认识的同学大部分都是藏龙卧虎、经过高考洗礼的，大部分都是有钱的，没有钱很难跨过高考这个坎。在国内有钱、愿意留在国内发展、又有能力，你的同学的质量会高很多。关键是你大一一大二大三一起找工作的时候，他们是可以跟你并肩作战的。你在纽约、在波士顿，你要找什么样的工作？能不能找工作？你的签证能不能让你去找工作？但是在国内就不一样，你高三可以找工作、高一可以找工作，你的家长可能可以帮你找工作，同学的家长可能也可以帮你们找。最好不要用这一些，你自己去申请、自己去联系，工作经历会多很多。最后说我自己。我毕业的时候去了那家石油公司，为什么我会知道这家石油公司、为什么我会想去这家石油公司？就是我同学想去、我的师兄想去，

他们告诉我、分享给我。如果没有这个清华师兄圈，我可能根本不知道有这家公司，更不会想去。我为什么大一就想办法去实习，也是身边的同学慢慢影响到我的。所以上大学如果你要考虑在国内发展，最好从大一一开始累积人脉。到了我这个岁数，人脉可能已经完全不重要了，但是对于 18 岁、即将 18 岁的你，要去找工作，大学的这些人脉不是一般的重要。如果你出国了，想想你要分多少时间，尤其去到那些穷的学校，你还得花时间找住宿、坐车或者开车、想办法停车，不像国内直接住宿舍。还有，很多学校为了排名、老师为了扩招、老师为了偷懒，疯狂给你布置那些大学作业，美其名曰学习，其实是浪费人生，浪费最好的大学四年。

最后还想分享一点，看一个人，不是看他做什么、说什么，更重要的是看他做什么。董明珠之前在网上说过，她们公司不会录用留学生。我很欣赏董小姐。第一，她作为一个企业老板，可以把自己内部公司讨论的话说出来，这很难得；第二个更难得的，就是她可以允许这种批评，意思是大家都可以去骂。我最欣赏这种可以让大家都去骂的企业家，而那些没有听到骂声、都在表扬的企业家，我是不看好的；那些都在批评的企业家，我觉得最多可以学习的地方。而且这种批评不会被删掉，可

以留在网上，不容易。她作为一个企业老板，喜欢录什么样的人、不喜欢录什么样的人，这是个社会现象，她绝对有这个权利，没有什么好批评的。当然有很多人的批评，你去了解一下，他为什么要批评董小姐？是为了维护留学生的尊严、为了维护留学生的求职机会，大家说得是非常之好听、非常之冠冕堂皇。但是这是我最想跟大家分享的：看一个人，不是看他怎么义正辞严、表现得多么伟大、为了崇高的理想；关键是看他什么都不做、在同样的事情上面有没有不说什么，这才是重点。我刚毕业的时候在美国也认识很多去联合国、去这种伟大组织工作的，有一些是为了维护女权主义，会为美国的妇女受到委屈、为黑人去呐喊；但是你看看他们，面对阿富汗那些穆斯林国家，那些妇女连读书的权利都没有的时候，他们有没有说过任何话？有没有为她们呐喊过？再说留学生，那些批评董小姐的人，当面对香港大学的研究生毕业，工资低于平均工资，低于香港一个洗碗工的现象，有没有呐喊过？没有说过任何的话。所以董小姐这么多人批评她，她不在乎、不介意、允许这种批评，我觉得很难得，相比那些没有任何批评的企业家，她优秀得多。最后给留学的学生分享一句：她只是代表了一批，这一批不是小部分，很多人不敢

说出来而已。所以留学的红利其实已经过去了，自己还要不要再花那么多钱、那么多时间出去留学。有很多人会批评我们国内的教育，各种体系会有更多的缺点。很多时候批评是对的，但是国外可能会更差，或者说对外国的幻想可能会更差。我做教育行业的，在国外留学里面有很多痛苦的教训，不管是男性去留学、或者女性去留学，各种弊端。要去留学的，不要只听那些呐喊的人，多听听那些不留学、或者不说话的人，他们不去留学的原因，可能你的收获会更大。

第十二篇

为什么不选港大

一所穷到宿舍都不够的学校

很多人会觉得港大反正是个老牌大学、QS 排名亚洲前几，应该不会差。但是我换一个角度，看一所学校好不好，首先看它有没有钱。香港大学 2025 年的科研经费应该是 160 多亿，听起来不少，其实很低，首先比中山大学还要低。第二，香港 GDP 这么高，然后才那么一点钱，某一个角度上来说港大是特别穷的。当然对于给钱 QS 排名公司的话，应该还是绰绰有余。港大穷还穷在哪里呢？穷到连宿舍都没有。如果你要去一所大学上学还要考虑学校有没有宿舍、宿舍位够不够，这点要打

个问号。你去上大学，能不能跟你的同班同学、同系的同学住在一起，建立你的同学的友情，这是非常重要的。如果学校穷到连宿舍都没有，自己加一个问号。

再看一所学校的校长级别，为什么我不鼓励大家出国留学？因为接收外国留学生而且要变成一个主流产业的话，某一个角度只能说明这个学校穷，没有第二个原因。牛津也好，剑桥也好，港大也好，他们的校长级别低到什么程度？就是校长要为了去跪着求钱的，这是反映一所学校有没有钱最实在的标准。你再看国内的学校，国内的学校是官本位的，清华的校长是正部级，就是省委书记的级别，他们是不看钱的，从来不会为钱发愁；中山大学校长也一样。你说中山大学校长的级别高，还是新加坡国立大学的校长级别高？省委书记级别是不需要考虑钱的，甚至说我要多少钱就有多少钱。清华几百亿一年的经费，什么时候校长需要担心经费的，自清华成立以来都不存在过。还有很多年清华的校长的级别甚至高于教育部部长的，他要钱是要多少拿多少。我 2004 年在清华的时候就听过一个故事，有很多企业是希望捐钱给清华的，清华基本上全部拒绝不要。哪些学校可以做到这一点？不在乎经费、不要。因为一

切以政治为第一目的，校长从来不缺钱，而且不是这几年才不缺钱，从来都不缺钱；然后还要考虑这个学校往后的 20 年、30 年缺不缺钱。一所学校跟一支股票没什么区别，你是看着它往上走的还是往下走的。试想一下，一所学校的校长的首要任务是为了考虑怎么找钱，你觉得这个学校同学的质量能好到哪里去？

再讲一个相关的角度，就是国际化。前阵子有网友问我，香港大学的国际化肯定比清华要好，而且港大马上就要发 10 亿美元的债，清北敢这么干吗？清华今年的经费是 500 多亿，北大也有三四百亿；如果清华要沦落到发债，那清华就真的不是清华了。沦落到为了 10 亿美元发债，这本身就是个笑话来的。所以记住一点：当一所学校吹来吹去没什么好吹的时候，就只好拿国际化来吹。什么叫国际化？你跟英国很国际化有用吗？英国都穷成这个样子。澳洲大学和英国大部分的学校都是非常穷的，要靠招收其他国家学生的学费来运营。穷到这个地步，学校一般会讲两个事情：第一个是国际化，什么都没得说了就讲国际化；第二个更聪明一点的，就是买排名。因为对于一个学校来说，这是用最低的成本招收更多学生学费的办法。这是个市场行为，不是排名行为。你看

了 QS 做的排名还要去相信他？学校要靠买这个排名来卖自己的课。QS 是做留学培训起家的，是一个商业机构，你觉得值得相信吗？国际化，那你还不如说中国的学校“中文化”更好，没有任何意义。香港政府其实是不舍得给钱给港大的，物价又这么高，你可想而知他能请到什么样的教授、能招到什么样的学生。

接着讲讲港大学生本身。读港大我反对，最害怕的一种情况、也是我见到最多的一种情况，就是你作为内地公立学校的优秀学生，去到港大，会发现所有同学比你穷、所有同学的成绩比你差，你会崩溃的。上一个大学最痛苦的莫过于此，上大学第一难受的就是这件事，没有比这个更难受的。上港大里大概率就是遇到这种情况：70% 的学生是住公屋的，家庭条件不好，成绩也不好。成绩不好很好理解，香港本土学生的数理化怎么可能跟内地优秀的公立学校学生比？完全不在一个数量级。新加坡国立大学一样是这种情况，能够去新加坡国立的内地学生，相对新加坡国立本土学生来说，有钱太多了、成绩好太多了；新加坡国立本土的学生大部分住“组屋”，人生目标就是做个公务员。你的同学都是这种人的时候，你会崩溃的。所以可以这么说：你去到港大，你会看不

起全班同学的；但是你去到 985，你不会看不起你的同班同学，985 的同班同学叫做藏龙卧虎。

清华最优秀的学生，我认识到的最聪明的、智商最高的、成绩最好的，都不是为了找工作的，他们完全看不起工资，这是真的。不是说我吃亏，是因为他们的层次跟我完全不在一个角度上。清华也好、北大也好，最优秀、尤其清华最优秀的那帮学生，无一例外全部从政。我这种拿到百万年薪的，在清华其实只能算是一般优秀的学生，距离真正优秀的还非常远。所以港大和清华怎么比？完全完全没有比的必要。港大，我没有见过哪一个司局级、就司长局长这么低级别的高官，在香港叫高官的孩子会留在港大读书的，尤其是他们那些学霸级的孩子，几乎没有，有的话应该就上新闻了。特首是部级，就不用说了，没见过哪个特首的孩子是在港大的。然后在清华，副国级、尤其副国级的学霸式的孩子、卷的孩子，可以用四个字来形容：数不胜数，随便都能遇到。再说一遍 5,000 块钱学费是一个很重要的概念，清华 5,000 块的学费，对我这种普通孩子是 5,000，正部级的学霸的孩子或者副国级的孩子，也是 5,000。你们会在同一个宿舍、同一个食堂，一起来很痛苦地熬夜去图书

馆上自习，一起去应付清华每年都要的 3 公里跑步考试。你们是可以建立非常好的同学友情，可以把握这些机会去更往上走。还有就业角度，以我的了解，高盛香港 office 从 2006 年之后，应该很少请港大的学生，主要都是请清北的学生为主。幻想一下，清华一流的学生进的企业绝对不是高盛、不是黑石这种给你两三百万年薪的；最 top 的去哪里？去国务院、证监会、纪委这些部门，高盛的人面对证监会的同学是跪在那里的。这些部门可不可能招哈佛的、招剑桥的、招港大的？可以这么说，港大毕业应聘这些部门四个字：门都没有。但是清华北大的学生却大把这种路。同样做学生会主席，清华学生会主席可以去做学联的官。跟我同年纪的清华同学，有的已经做到市委书记。这是非常崇高的地位，不是一般的亿万富翁、千亿富翁能比的，在他们眼里，千亿富豪都不算什么。所以可以参考一部很写实的电视剧，叫做《人民的名义》，主角侯亮平，你看他的发展道路：先通过小镇做题家努力考到当地最好的学校，对标了汉东大学，在里面认识什么样的同学。这些同学的级别和将来进入政界的路径，是港大、新加坡国立、剑桥都给不了的。

接下来讲讲选大学的方法。先说看校友的事情。学校最喜欢炫耀的

就是校友质量，中介来介绍一所学校，无非就是讲它出过什么名人，然后你交钱。我不是这么看的。看一所学校出过名人是骗人的第一步，要看这个学校出的名人的下一代还在不在这个学校读。香港大学出了非常多的名人和富豪，何鸿燊读过、很多香港高官也都是毕业于港大，这是对的。但是除了医学院，我可以肯定 100%，这些名人的下一代是不在港大读的，这就够了，不用说其他了。港大还吹自己出过孙中山，说孙中山在这里读过几天；那你看看孙中山的后代读不读嘛，后代都不读，你还吹这个干嘛。所以看学校还是要看它持续性，而不是看曾经有多少。

第二个方法：跟巴菲特学，follow 那些权贵学霸的孩子，他们选什么学校，他们身边肯定有一堆顾问，顾问肯定包括各大校长、各大 CEO 或者各大老板。他们给孩子的建议，是最有参考价值的。我们以前那个年代的穷人可以比较努力拿到好成绩，但你有没有发现现在学习成绩好的基本上都是各种二代的孩子？我当年的目标是为了毕业之后赚个 100 万 200 万的年薪，这是我的动力；但是二代的动力，可能是为了争六七房孩子里上千亿的家产，他们上清华或者上哈佛的动力跟我完全不是一个级别。他们的成绩比我好，是必然的。所以选大学最好的办法就是跟这些人的

孩子学, 他们的经验绝对是最有参考价值的; 反过来, 他们都不去的学校, 你就要小心。

第十三篇

农村孩子怎么选大学

有钱的清华学生，更爱自称农民

收到两个问题。第一个问题：南京大学学经济、家里农村，当年他可是全校前十的，现在混得很差；他发小南京医科大学临床毕业，现在一年的奖金都比他工资高，当年高考还比他低十几分。第二个问题：农村没资源，根本在证券公司待不下去，问这分数是不是浪费，最终南大本硕只能考公务员。先说一句粤语，“农村唔系大晒”，意思是农村不是什么了不起的事，不要把自己一个定位就显得自己很惨，农村不是一切。不要听张老师那种没上过大学的人乱讲：“我是农村的就应该

找一个热门的专业，然后去找好的就业。”这是误人子弟的。我以前分享过一个梗，叫做“宁在宝马车里哭，也不要自行车里面笑”，但这个世界上是有宝马牌单车的，不要把事情弄得这么非黑即白。学经济的不要去证券公司，就算去了证券公司，你也不一定要去做销售；读护理的不一定要去做护理。我学计算机的，我也不是工作计算机、从事计算机行业，我是去挖石油的。最后补充一句，我也是农村的，我也是穷人家孩子，我也是农包，大一的起跑线上跟那些高官二代学霸做朋友也没有任何关系，不要拿农村来作为任何借口。

农村也分两种，农村里也有非常有钱的，也有非常没钱的。在清华你会认识到大量自称“我来自农村”的同学，然后你发现妈的所有人都是来自农村的，每一个人都会以来自农村为骄傲，你怎么办，哑了吧傻了吧。如果你是农村里很有钱的，那就上一节会的内容，你应该有你的办法。如果你来自农村又非常没钱，怎么办？承认自己没有钱，然后努力赚钱，就这么简单。尤其如果你是没有钱的农村孩子，如果你更早地知道这个现实、又知道钱的好处，多好啊，大一就开始赚钱，以钱为目标，少去谈理想、少去做白日梦，脚踏实地通过勤奋去赚钱，这是最好也是

最励志的。哪份工作有钱赚就去哪份工作，挖石油钱多我就去挖石油，有什么所谓？管你是农村的、富二代的、官二代的、还是什么二代的，到最后大家都是看钱的，哪一份工资多我就去哪份工作，做什么跟我的专业没有关系。计算机热门？那计算机赚得少啊，我就不去。石油？清华没有石油专业，但是赚得多啊，赶紧跑过去抢都得抢过去。所以越是农村的、越是穷的，越要把这一点说清楚：我就是为了赚钱。再说一遍，越是农村的，越不要被专业给设定死了，更加要去考虑哪所学校可以让你认识有钱的学生更多、补课费更高、毕业了给你选择好公司高薪公司招聘更多。你不要去考虑热门跟不热门，热门的意思就是报考的人多，报考的人多你的竞争就大，竞争大了很自然工资就低。越穷越要去清华：我是农村的、我上了清华，我给人补课就可以 3,000 一个小时，不就为了赚钱吗。看一个学校，反过来看就可以了，不是正常人那么看的：看他的学生不读研究生的比例是多少，越高说明这所学校越好。如果清华一个班的人留下来读研究生的超过一半，那就完蛋了，很好理解嘛，就是一半的人失业。再举一个例子，北大护理系，你看看有没有一半的人去做护理，如果没有，说明这个系非常优秀。你不要去看做护理的那

一半，要去看不做护理的那一半，这才是你上大学要去开拓眼界的地方。反过来，如果你到了 C9 的所谓热门专业，再去看看他们的保研率，可能超过 90%，也就是说你在那里读完书还得再读，再热的热门 6 年后也变冷门了。

接下来讲讲为什么大学四年是不分贫富的四年。你再穷也是 5,000 块的学费，穷的话还有国家奖学金，没有任何关系，本科里也没有任何人会看不起你。你穷、你农村来，你有办法赚外快，一样可以很轻松赚到很多钱；然后开销也不高，清华吃一碗面才 3 块 5，我不知道现在多少，可能 5 块 6 块 10 块，你补一节课基本上 3,000 块钱，一个月的零花钱就够用了。然后大学里面的贫富差距，你也体现不出来。在清华的一个很大好处就是，校长是骑自行车上班的，穿一个很普通的衣服，骑着一辆很破烂的自行车上班，现在可能治安好一点了，我们那时候在清华，再有钱的人都骑不起好的单车，因为偷单车的太多了，大家都是穿得那么朴素、骑着一个单车去上学，这就是为什么要上清华北大的一个很重要的理由。还有就是，大学里面提供了一个很好的、不需要任何成本的社交圈，有很多兴趣社团，而且不分专业。你喜欢跳舞，有

舞蹈协会；你喜欢编程，有编程协会；你喜欢做黑客，有黑客协会；各种各样的社团学校都大力支持，免费的这种社团年费 5 块钱，在农村的人也交得起。清华每年开学初有“百团大战”，100 个社团一起招新，你去问问每个社团一句话就够了：“加入你们这个社团有专业要求吗？”肯定都没有。但是这些社团里面每一个优秀的人就是你的人脉，这就是你大一认识的、没有贫富差距的朋友，他们是因为你是清华的、因为你的兴趣爱好而聚到一起。

接下来再讲一个特别重要的：“我来自农村”是清华自然的保护色。你到了一个好的学校里面，你会发现最有钱、同时是成绩最好的人，他会自称来自农村；更加会自称我家里没有钱。这也是为什么要上清华北大的一个原因。越是有钱的越自称自己是农包，越自称自己背景多么的差、越自称自己是没钱的，而且反过来是越抠门、一毛不拔的。反过来，越是农村的人越爱花家里钱，我在清华见识到最多的就是这个。越是农村的人越没吃过苦、连挨骂都没挨过，我见的太多了，尤其农村女孩子，从小到大没被骂过，然后把抱怨带到别的地方去，你会很惨的。你再看看那些看似通过关系进清华的有钱孩子，其实都是学霸，随便拿第一名；

更重要的是他们不花家里的钱，这才是他们最值得骄傲的地方：家里有钱但装得是个农包，然后大一开始自己去补课、通过其他方式赚钱，这才是真正优秀的。优秀的都是最后那句话：“我都是来自农村。”农村本身没有人会歧视，大家都会争着自认我就是个农包，这是名校的传统。所以再回到那个网友的问题，他说“农村去证券公司没有任何优势”，证券公司有非常多的岗位，如果让你去做销售岗位，你当然没有优势，就算你是城市的也没有优势；不仅农村没有优势，家里家财万贯也没有优势，人家要的是你去销售、要的是你去宰你的家人。比如卖保险的，你有钱也没有优势，难道你父母会那么蠢被你宰吗？这世界上是没有通过关系找到工作的，这些都是骗人的。你可以举很多例子来反驳我，我不反对，还是那句话：宁可模糊地对，不要精准地错。所有说自己不补课的肯定是补课的；所有让你感觉到“我是通过关系进去的”，一定是通过自己努力进去的，为什么人家说“我不补课”？懒得跟你说嘛。为什么我让你知道我是通过关系进去的？懒得跟你分享嘛，你问那么多干嘛，我教你那么多干嘛。

最后讲讲上大学最怕的是什么。不是怕读了一个冷门的专业，最怕

的是大三的时候你既没有工作又没有爱情，这才是最恐怖的。不要沦落到读研究生，读研究生的话就是 24 岁、25 岁，那个时候就真的叫做既没工作可能也没爱情。为什么不要读研究生？你如果去到一个学校里面，包括读研究生，你最害怕的是发现你的同班同学很多人的本科都不怎么样。这个时候你读这个研究生你会疯的，你会很难受的。所以又是一个歧视链：比如你是 C9 的热门专业过来的，然后保研到了清华研究生，你想想清华研究生里面再想想你是 C9 过来的，你是受到歧视还是受到崇拜？其实很多事情一目了然。再说“关系”这件事。当你真的有关系，可以轻而易举地去到一个地方的时候，我可以很肯定地告诉你，你是不会去的，也不会去珍惜。这是常态。比如你总统姓拜登，你爸爸都是总统了，安排你去高盛干嘛？去了高盛留得住吗？留不住的。所以不用考虑通过关系不通过关系，任何公司到最后都是要赚钱、要发展、要有人来干活的，公司需要的只有一种人，就是你够勤奋。如果勤奋之余，还能让我知道你这所学校的人是出了名学习成绩好、自学能力强、勤奋的，基本上你在大一去找工作，已经赢了几乎所有的人，只要你敢。这个网友后来说话有点晦气，说“哦是是是，我答应找工作的话，大把公司

来找我了是吧，我懒了是吧”，不用说这种晦气的话。没有人说你答应去找工作公司会抢着要你，做梦吧。是反过来：公司希望招聘大一的人，大一的人都蜂拥地去抢这一份工作，抢到了是你运气好，也是因为你勤奋。但是你在大一去找，会比你在大二大三大四容易太多。跟你找男朋友一样：大一机会是无限的，所有优秀的男生都是单身的，所有的公司都是面向你开放的。你可以说你的心智没成熟、恋爱经验不够、专业知识不足、经验不足、对自己也不了解，你可以有100万个这种理由，我也讲得出100万个这种理由，任何一个学过语文的都会讲这些理由。但是客观的事情是：大二之后，好的男生少了一半，不止一半，优秀的男生早就被那些聪明的女生主动追过去了。大三再去掉一半，已经绝种了；研究生是不可能存在的。研究生之后的同学跟本科是完全相反的，有机会再跟你分享。所以还是想办法跳出自己的认知，去一所更好的学校，不管你是农村的还是不是农村的，都可以像我那些同学一样，非常之开心、自信、乐观地自称“我就是个农包”，在那里找工作只有好的，没有不好的。

第十四篇

如何选专业

热门专业，四年后都凉了

这个世界上是没有更有前途的专业的，跟买股票一样，你永远不知道你未来的专业是好的还是差的。没人知道，老师不知道，导师不知道，校长也不知道。专业你现在可能是有前景的，可能明天就没有前景了，尤其我们这里有过经历的人，经历过太多这种一夜之间 180 度转变的，这种故事大把。就算你是一个名校的名专业，将来这个专业也可能会改名的，历史系可能会改成哲学系，哲学系可能改成历史系，然后改成经济学院，都有可能的，为了招生嘛。

什么是固定的呢？你这所学校的名字是固定的，是不会变的。清华永远都叫清华，北大永远都叫北大。把你的选择交给学校，这是稳定的，排名也就是这么好，除非清华北大永远都是第一第二，其他波动也不会太大。基于这个基础，再去看你的同班同学的质量，这个也是不会变的。你录取了这个专业，就算北大护理系再怎么差，能够考上这个北大护理系的，家庭不会差，同学质量不会差，他们的发展也不会差。就算退一万步，又举北大护理系的例子。我去北大护理系，我失业了，我找不到工作，我去做一个补课老师，我的同班同学去做护士。假如我们的同班同学去做护士，你换一个角度想：这些同学会在哪里做护士？给谁做护士？你想想会给什么人做护士。他的人脉会差吗？他认识的人会差吗？他的客户会差吗？什么样的客户请得起北大的给你做护士？他的发展会差吗？你的同学质量不会差的。就算再再再落魄了，我的同班同学，我们一起痛苦过、一起辛苦学怎么扎针的，这些资源都是你的。在你们都没发财之前认识的，友谊是不一样的。这些同学就是你将来的同学，都是600多分考上去的，都是好成绩、有眼光的。所以选学校，不用想得那么遥远，觉得导师有多伟大、国家应该站在什么层面、不要浪费学生

的人才什么的，这些轮不到我们去考虑。考虑好自己将来会认识什么人，或者你的朋友可以认识到什么人，你的孩子可以认识到什么人。没有任何东西，比你认识的同学更重要的。

在自己的学校里边，比如你是大三的，想尽一切办法看看自己同年级大三的有谁找到了年薪 10 万、20 万、50 万、100 万的坑，有，而且肯定找得到，不难找到。通过你的室友也好，通过你的老师，这个时候可以请老师吃顿好吃的饭，让老师介绍他的其他优秀的学生给你，然后再请那个师兄吃顿饭，了解一下这个混得好的师兄，或者混得好的师弟，师弟也可以，不要小看了师弟的资源，往往比师兄还要好。幻想一下，如果你是一个大三的学生，你找到一个大一的学生，他们已经可以去到好的公司实习，不耻下问，就这个时候就来了，忘掉自己作为一个师兄师姐的身份，去请教那个大一的学生，你怎么样找到这么好的工作。这种人的建议，是远超那一些读了博士的辅导员的建议的，辅导员的意见没有任何参考价值，因为他的工资就那么一点摆在那里。

不要担心选了不喜欢的专业。有个网友留言说，做护士都那么累了，怎么还有时间去学习？其实不是因为累所以没有时间学习，而是因为自

己想去换一个选择，所以感觉到不累。上大学也一样，当你到了一个专业，你不喜欢这个专业，说明你有动力，非常好的事情。就像我跟我孩子说的，你去读一个学校，不喜欢这个学校多好啊，没有什么比这个更好的。你不喜欢这个学校，那就再努力一点换一个学校；你不喜欢这个专业，那就再努力一点多学一个专业。没有任何关系的，当你有本事说出“不喜欢”的时候，你自然就会有动力去学习更多。最后分享我一个医生朋友的故事。他成绩挺好的，香港一个很好的名校本科出来，然后考去做医生。他跟我说，鲁蛇你知道吧，我上课的时候，试过至少三次因为怕血晕倒，被人抬出去。作为一个医生，怕血然后被抬出去。但他讨不讨厌这个专业？很讨厌。但是他后来从政府医院，换到了去私立医院。在政府医院的时候还是怕血，到了私立医院的时候，他说，鲁蛇你知道吗，我看到那个血涌出来的时候，澎湃的时候，我是有非常强的莫名的快感，非常的兴奋，就是看到血非常的兴奋。我就很嘴贱地跟他说，当然了，你看到的那个血，看到的不是血，你看到的是钱嘛。血一涌出来，跟那个美元涌出来一样，你看到的全是钱，然后他就兴奋了。挺好玩的一个案例。到最后，其实没有说你喜欢还是不喜欢这个专业，到最后你把它简化了：我那个医生

朋友就是从害怕血，到喜欢汹涌澎湃的血，他说看到血像井喷那么喷出来的时候，有莫名的快感。你没有钱吗？钱到位了，什么都开心。简单一点，尤其是如果你才 20 多岁，你不用考虑前途，也不用考虑这个专业有没有前景。钱有没有前景你看得到，有钱我相信你跟我一样都会有动力。

第十五篇

北大护理系

985 高校没有专业歧视

回答一个网友的问题，他说怎么看北大护理系。做护士很辛苦，活也很脏，真的会推荐去北大吗？北大护理系，我只看前面两个字，叫北大，护理系我不看的。从找工作的角度，我再分享一次，再拿这个来作为一个案例，为什么专业一点都不重要。读护理系的要去做护理吗？钱给够我会做。香港的护士长是 18 到 20 万一个月，钱给够应该都会去做。不想做或者嫌这份工作不好，唯一原因不就钱没到位吗？钱到位我也不怕脏不怕活，你给我 100 万一个月，让我去给病人换屎换尿，我没问题。

接下来讲讲北大护理系在求职上的优势。各种公司都会在北大做招聘，从年薪3万、20万到200万、300万都有，我说的是本科。北大护理系的学生能不能去听？当然可以。不是北大的可不可以去听？当然也没问题。跟专业有什么关系？大一大家都是大一，你北大护理系能不能自学编程？谁都可以吧，上抖音小红书大把这种数据。好了，你会编程或者你会任何一个技能，你去应聘这个公司，行还是不行？大一哦，大一上学期哦，不是第二学期哦，是大一第一个学期。跟你专业有什么关系？重点来了，如果你去应聘的时候，跟面试官或者跟未来的老板聊天，一般大老板都上了点年纪，他们爱听的是什么？肯定是养生。鲁蛇没有学过护理，也没有学过医科，但是我吹我聊健康我是没问题的。只要是讲健康、你讲得有道理，他们会喜欢听的。何况你是护理系的，你怎么样健康生活，你是北大护理系的，这是最好的去跟面试官搭讪、跟老板聊天的一个完美的理由：“老板这个可能不太健康，怎么样可以更健康。”很好，就进入话题了。你还懂健康、又懂护理，进了公司、做实习生，再跟同事分享，对公司也是有好处。北大护理系在求职方面，我没有看到任何不好的，看到的都是好的。

多好啊，你跟任何人聊天，你是学护理的，不小心割破了、流血了、摔跤了破皮了怎么去护理，是用干性疗法还是湿性疗法，把你的专业知识也不用上课学，那些课堂未必会教，随便补一补自己，或者听听我怎么讲健康的，拿着北大护理系的头衔去跟老板聊天、跟教授聊天、跟大人物聊天，最后都问一句：你们公司请人吗，我想去你们公司实习。当你教会了他很多护理知识之后，外加一个实习没有关系的，你毕业不做护理没人管的。你去给学生补课，谁管你是护理系，你是北大的，学生补课费就2到3千了。记住：北大护理系，前面两个字叫北大，没人听的在后面。你不用重复介绍，还记得我上次跟你分享吗？港大研究生，后面逗号本科是哒哒哒哒，你看那些都是废话、都是定语。如果用最短的时间、最短的方法，两个字说完：我是北大大一。没有骗人，实实在在的，我就是北大本科大一，我现在想来你这里公司实习。或者你跟你未来的岳父岳母聊天，聊你是护理的、如何注重健康、多么阳光的一个帅小伙子或者年轻女孩，前途一切一片光明，你管什么专业呢？不用理张老师那一些，他们都是在贩卖焦虑，听他就完蛋了，他没有上过大学、也没有读过名校，他不知道怎么去用这一些。

发了上一个视频之后，没想到这么多留言，作为一个逻辑思维挺有意思的，再录一个视频讲。任何的建议，反对的建议也好，正面建议也好，先看一看它的背景是什么。听一个建议之前，先听他的背景，再考虑要不要接纳对方的建议。反对去读北大护理系的人一般是什么背景？我上网搜了一下，大概有几种。首先在读的博士，他都没有找到工作，或者他的工资那么低，他反对，你是不是要听他的？第二种，本科找不到工作才读硕士的人劝你不要去读北大护理系，他的话是否值得听？第三种，在小医院里面做护士的人跟你说护士的工作非常辛苦，这种话是否又应该听？先说一点，任何专业都是辛苦的，不用拿辛苦来作为一个挡箭牌，就算在清华学数学也是很痛苦的，任何专业都痛苦，其实无所谓。我的核心点就是，你去读一个大学的专业，任何专业，大学本科四年的专业，不用太去计较这种专业。我读护理绝对可以不从事护理。

所以这里要记住一个核心点：读一个专业是不需要从事这个专业的，这是上大学、选大学专业的时候，第一点要记在脑海里。不用听那些什么张老师、什么别的博士、什么什么建议，他们没有读过名校，他们不懂这一些。上大学的本科，读一个好的本科，是不用计较任何专业的。

你不信的话，你去搜索一下为什么那么多人读研究生。读研究生有一个真正的原因，就是找不到工作所以读研究生，但他不会说他找不到工作所以读研究生，他的理由很漂亮的，我希望你可以记住这个理由，就是“因为大学四年没学够嘛”，觉得四年学不了什么，所以没学好嘛、学得不够深入嘛，所以要读研究生嘛。所以结论：大学四年你学任何专业都是学不够的，换个角度来考虑，就是你学任何专业都是没用的。人家根本就不是看你学了什么专业。教育上大学就是把学生给分成了：你是北大 level 的还是华五 level 的，就这么简单。只要上了这些学校，只证明一点，你的自学能力非常之强，因为能够上这些大学的学生从来不是靠老师教的；上了大学之后也是，你不可能说你在北大上四年，是因为老师教会你的东西可以直接用在工作上，不存在的。你从最最好那些公司，从上往下数，好的意思就是工资高，从 200 万、300 万年薪开始的，没有一个是限制专业的。包括我毕业之后，我当年石油公司是很赚钱的，我是去了石油公司的，我 4 年没有学过任何跟石油有关的专业，没人在意这一些。任何好的公司，尤其是外企，都有一套自己的培训系统，他是不相信任何大学专业的。好的公司就是有完善的培训系统，面试你的

时候就是看你有没有很好的自学能力，然后我可以很快地把你培训好。我当年那个石油公司承诺会拿 500 万、未来三年内培训我，他相信这笔钱能让我很快学会、然后服务公司帮公司赚钱，这是重点，而不是看你大学学什么专业。你学护理也好、你学核电也好、你学考古也好，没人不在乎，人家在乎的就是你的学习能力。不要去听那些学这个专业再把自己限制在这个专业里面发展的人，我了解到这种人，任何专业，工资都不会高。外来的和尚会念经，一定是要转行跳出去，你的工资才可以扩大来赚钱。再回答网友一个问题，华五计算机好还是北大护理系好？说一句很难听的话：你去问 100 个北大的，我相信 99 个北大是不知道华五是谁的。华五，你还要去介绍很多后面的排名，还要去介绍这个学校的排名、介绍这所学校的专业历史有多悠久、介绍这所学校还是个好学校，这是谁的工作？这是销售或者中介的工作，不是我们作为一个学生的工作。forget it，如果可以选，闭着眼睛选，选一个你不用去介绍自己是哪一个学校毕业的。不要自己给自己设限制，我在北大上护理我就得从事护理专业？广东话叫做“傻的吗”。

最后再分享一个相关的话题。在 985 的高校里面，有人说“专业歧

视很严重”，说这句话的人，大概率是没上过大学，或者应该说没上过985本科的。仔细了解一下他的背景吧，只有这种背景的人，才会说出这么没水准的话。很简单，你在一个学校里边，什么人会沦落到自我介绍的时候，要介绍自己的专业的？这种情况其实大概率是不存在的。举个例子，在我那个时候清华最有名的是计算机，跟计算机差不多齐名的是清华的经管学院。如果有一些大型的聚会，或者一起去参加什么比赛，做一个自我介绍的时候，谁会介绍自己的专业？可以，你介绍自己的专业：我是北大护理系的。你的自我介绍可以是这样：“我是北大护理系的，大一在汇丰实习过，大二在麦肯锡。”麦肯锡不限专业，再说一遍，麦肯锡是不限专业的；汇丰银行不限专业？当然不限，数钱而已、卖理财产品而已，限什么专业呢？你面向北大经管学院的人做自我介绍，第一句“我在麦肯锡实习过，北大护理系的”，谁敢歧视你？两眼发光了我跟你说，他会问“你怎么拿到实习的”。这才是真正的歧视链，不是你是什么专业。你什么专业谁管你啊，都是向钱看的。如果你大一能够找到一个实习，管你是考古专业还是护理系，任何专业、任何王牌专业，北大的元培、清华的姚班，看你都是两眼发光的。不要把姚班看得那么重，

姚班都是博士后才有工资的，forget it。如果你大一的时候找到的工资是他的4倍，没有人会歧视你。最终歧视不歧视你，跟你的专业一点关系都没有；你找的工作，也是跟你的专业一点关系都没有。只有那一些没上过985本科、同时就算上了985本科没找过工作的人，才会沉醉在他所谓的专业里面，但是这种人本身就是个失败者，听他干嘛。你要听、要看、要学的，就是那些在清华在北大、他们在上大一、那些找工作找得好的学生，看看他们好在哪里、强在哪里。这些人很少出现在抖音小红书里面，去学校的求职发展协会里面找、去当地的师兄师姐里面找、去系里面那一些最不正经的师兄师姐或者同学里面找，去找那些“不会从事护理专业的学姐”，看看他们工资是多少，这才是你应该听的、听不到就自己去找的建议。北大护理系大一去了中金实习、去了麦肯锡实习的人，这才是厉害的。只要他大一去了中金或者高盛实习，谁在乎他什么专业？没人问，问都不想问，我只想问你：你怎么去的？哈哈，我也想去。that's it，不存在歧视的，只有跪拜膜拜。

第十六篇

专业一点都不重要

好的工作不限专业，但限大一申请

回答网友一个问题，他问生物专业本科能做什么。我标准答案就是：什么都可以做。我之前讲过自己的4份大学实习和第一份工作，从汇丰到印度培训MBA、到德国公司、到石油公司，没有一份跟我本专业（计算机）有任何关系。这件事不是我特殊，大学的专业就是没有任何关系的。生物专业毕业能做什么？什么都可以做，这是我的标准答案。所有的专业，除非你真的要去做医生，这可能需要专业；包括你去做律师，也不看你大学专业，只看你有没有律师证而已。我跟一个银行高管聊过天，我说

你让我去你们银行工作，如果是前台，我最多两个小时应该什么都学会了；复杂一点的、涉及到会计的，以我的智商应该三天。不仅是以我的智商，以在座每一位能上到大学的学生的智商，应该三天怎么都学会。不用考虑自己是什么专业，勇敢去尝试，所有的公司招人都不看专业的，尤其是好的公司。大一的时候能进去就已经进去了。还有一点，你看那些做自媒体做得成功的、粉丝多的，你看他们是什么专业？完全没人知道，不知道他是什么专业的意思就是完全不用在意自己是什么专业。甚至他们是什么学校，都没有关系。还有个网友留言挺好玩的：老板都喜欢18岁的。真的是对的，老板就喜欢不怕死不怕掉的、你敢去的。只要你大一，你升上去是很快的。

回答网友另外一个问题，他说“按照你的逻辑，人工作只是为了赚钱吗？还是有其他的意义？如果一个人能够通过其他方式比如炒股票得到稳定的收入，那还需要其他工作吗？”任何答案都有两面，看你是对谁说。对外面的人，普通朋友、面试官、未来老板，你可以说漂亮话，这种话谁都会讲，任何人都标配出生就会了。这种答案叫做“我是为了世界和平，人生不是为了钱，我做这份工作是带着使命来的，为了造福

人类、为了人民负责、为了帮助更多的人”。我在清华认识到那些去投行的都是这样，你为什么喜欢投行？他当然不会说“为了200万年薪”，肯定会说“我是为了得到更好的发展，国家的发展，农民的发展”。我毕业之后的两年汶川大地震，汶川大地震第一时间需要做什么？是钱，受灾的地方需要钱，所以我要从事投行就是为了帮助灾民拿到更多的钱。这种漂亮话天生就会讲，是不用学的，这叫标准答案。但是对自己人，朋友、亲人、孩子，你就没必要讲这一些，累。这世界上最痛苦的事情莫过于干活，你干活那么辛苦不就是为了赚钱吗？把这两个落得清清楚楚就够了。唯钱论的好处就是帮自己做判断：我就是喜欢钱，为了过更好的生活，选这个行业、这个学校，或者要不要努力工作。简单。努力赚钱就是为了早点退休，人的寿命很短，能干活的年龄更短；科技发展这么快，可能再30年人均寿命就120了，多活几年就是多几倍的收益。举个我自己的例子，我大学毕业有两个offer，投行100万年薪，石油公司也是100万年薪。投行要穿阿玛尼西装(10万一套)，加上租金、衣食住行、应酬，100万到手可能就剩几万一年，叫月光。石油公司呢？吃喝拉撒睡都包，孩子读国际学校包，娶老婆包，买保险包，法国公司

福利好，欧洲公司福利真的好很多。投行的 100 万不够用，石油公司的 100 多万纯进口袋。这就是一个很清晰的选择。净收入净存款最重要，不用炫耀。再说一个相关的事情：不要把自己的兴趣变成职业，或者变成赚钱的工具。我现在录小视频是基于我的兴趣，我看自己一直在进步，挺开心。但如果幻想我把这个兴趣变成卖知识，我相信我应该坚持不了三天就会放弃。讲个故事：有一个小朋友很喜欢打羽毛球，有一天一个有钱人跟他说“你过来陪我打，我给你一万块钱一次”。他本身喜欢打，又能赚钱，当然开心。一个月过去了，有钱人说“一万给不了了，我给你 5,000 吧”，慢慢两千、一千五百、不好意思我没钱了，不想跟你玩了。这个时候，你觉得这个小朋友这么热爱的羽毛球，他还会热爱下去吗？他还能继续打下去吗？赚钱归赚钱，乐趣归乐趣，分开。同事就是同事，朋友就是朋友。没多少人喜欢工作的，这世界最痛苦的莫过于工作了，但是我们要赚钱，接受这一点。我们是赚钱，但不是去享受我们的乐趣。乐趣是一种跟钱没有关系、自己开心、自己可以坚持的东西。一旦兴趣涉及到钱，双输：钱可能赚不到，乐趣也没了。

分享一个特别有启发性的选专业理由。在香港，10 个状元应该 10

个都是选择读医科的。香港的医生是我见过很羡慕的一个职业，赚钱：一毕业 100 多万年薪，上不封顶。年收入一个亿的医生就有，一个礼拜 100 万、一个月 100 万的医生大有人在。其实这是他们读医的核心原因。但我想分享的是：全香港这么多状元，选择读医科的原因，如果面试官问他们，只有两种答案。第一种，我想做无国界医生，这是个非常崇高的职业，可以帮助落后地区，比如非洲、孟加拉、现在在打仗的伊朗，去做义工，给他们看病，这是我选择做医生的原因。好不好听？第二种，我家里有人得了癌症，是我最爱的人，然后过世了，所以我要立志从医，我要拯救生命。第三种，不好意思，没有了，需要大家共同思考。这个世界上没有书呆子，这种话谁都会讲，喜欢钱的真实理由从来不会被讲出来。摆在台面的理由，英文叫做 bullshit，完全不用理会。不用去看那些人为什么选，也不用去听，也不用有这种职业焦虑，也不用去给他定性“爱不爱钱”。这个世界上没有学生是爱钱的，表面上。希望这可以作为你们选专业的一个参考：听别人讲的“我读这个是因为我热爱”是 bullshit，投行的“为汶川灾民”也是 bullshit。重要的是你自己内心怎么想，如果你也是为钱，那承认就好，别讲漂亮话欺骗自己。

我们玩音响的老前辈跟我分享的求职故事，他当年的工作是在一家卖跑车的公司，香港第一家卖跑车的公司，刚引进法拉利和保时捷，第一年第二年非常风光，全香港有钱人基本上人手一台买。但是第三年之后，就开始没人买了。该买的人买完了，你就卖不下去。这种叫做表面的快速增长。我把这个叫做卖跑车理论：不要随便去进入那些看起来很快快速发展、但其实只能卖一年的行业。我们身边有很多这种，包括港大学生最爱去的卖保险。第一年肯定好的，毋庸置疑，这也是为什么那么多保险公司用风光的海景写字楼、500强把公司包装得很好让你进去。因为你第一年会卖得很好：你爸爸妈妈、爷爷奶奶、舅父舅母乱七八糟的每人买一张单，你一年都有12张单。第二年呢？可能就没有了。找工作选行业，要考虑这个卖跑车理论。我们这种爱薅羊毛的，都是去那些有历史的外企，他们长期以来是这种比较高的福利，有整体的培养计划，而不是说把你进来就拿去用。优先去这种公司学习、提升自己，好的公司是愿意去培养人、培训人的。这种公司去哪里找？跟前面几篇讲的一样，去找学校的师兄师姐。问的时候首先要了解一件事：这家公司是不是卖跑车的公司？如果他现在超级快速发展，你得考虑超级快速发

展之后的第二年还能不能发展。如果发展不起来，他会不会踩你的肩膀往上爬。

顺便再分享两个具体职业的内幕：律师和会计师。做律师最好的赚钱方法，我看到的其实就那么一个：去国际的律所，起薪 7 到 8 万一个月。香港的国际律所也会请 985 学校的优秀学生，前提是你优秀到让他觉得你优秀。举一个例子，律师并不是你看电视的那一种，TVB 里面那种去打官司、做辩论做得好的，那是大律师，赚不到钱的，只会赔死你。因为他是独立自己经营的，你 20 多岁、30 岁刚毕业几年，不可能累积到客户；你自己又做了老板，又要付租金。最关键的是你的师傅，那些老的大律师，永远不退休。他不退休的意思就是他的客户永远不会下放到新一代。赚钱的好的一般是在国际律师事务所里面，他们处理的是国际大公司。这种工作有它的缺点，就是你之后那些客户，也不要幻想一个律师离职了客户跟着他走，不存在的。这些大的律师楼，客户都是几十亿，他们只认这个公司，不会认你的人。做律师，我了解到最赚钱的都是脚踏实地的在公司里边帮忙看文件，累积你的经验。律师真正赚钱不是因为你打官司打得多么精彩，而是你看文件看得多么仔细。每天

看那么厚的文件，不是 AI 或者 GPT 他们能做的，律师是他们不可能取缔得了的，就是因为你很仔细地去看里面的每一个字有没有漏洞、有没有出错。律师其实就是一个很精准的人去检查文件，签字承担责任，实际上是很无聊的。律师按小时收费，所以能赚 7 万块钱，就是一周工作 5 天，每天工作 26 个小时，大概是这个工作量。当然你工作多的话，钱还是会有。另一个行业比较高的，其实也是不需要学这个专业的，自己去考一个会计师牌。我认识的在香港或者北京比较勤奋的会计师，第一年可能 13,000，或者国内 7 到 8 千，关键是要去大公司。第二年应该就 double 到 26,000，第三年 39,000，第四年再 double。当然他给你涨那么快的前提，是因为你拼了拼命地去工作。年轻的时候可以拼命工作绝对是一种好事，至少比最怕的是没有工作好。你拼命工作的意思是什么呢？比如你在中环律所上班，楼下会有万豪酒店，3,000 多一个晚上。你可能在上面上班，下班之后，老板就会开好房给你。不要想歪，老板开好房给你的意思，就是下去洗个澡继续回来加班，一天工作 23 个、24 个小时，开好一间房给你洗个澡，1 个小时后继续回公司上班，不是第二天，是 1 小时后。一直这么踩下去。当然踩下去的好

处就是，如果你身体够健康、能量又够大，很快就百万年薪了。你也可以选择离职，但是有了这个经验再离职，工资也不会太差。

最后再讲讲怎么判断“热门专业”。有个网友是南大经济学(C9/华五)，歧视清华最冷门的专业，选择去读南大热门专业的硕士。我反问他：你本科找工作了吗？他说找不到，大二大三只能去做教培。问题就来了：同样是补课，南大可能是500到1,000一节课，清华是2,000到6,000，差几倍；南京家长vs五道口家长舍得花钱的程度也差几倍。家长在乎的是你是清华的，还是什么专业的？当然只问你是不是清华。再问一个反向问题：南大的学生有没有资格远程去北京五道口给家长补课？清华学生有没有资格远程给南京家长补？一目了然。不管你是什么专业，热门也好不热门也好，只要离开了专业去做点别的，看的就是你的学校。这跟前面几篇讲过的逻辑一样：好学校是不会变的，但专业4年后还火不火，你不知道，这跟买股票一样，you never know。选稳定的学校，而不是赌专业；力所能及的好学校加上冷门专业，就是捡漏。怎么判断是不是真热门？简单，看读研究生的比例，读研究生人多的肯定不是热门，真热门大三就找到工作了。最后一点是我之前没讲过的：真正热门

的专业，你自学就能学。大一计算机系跟不是计算机系的，同样上课、同样自学，没有任何区别。再补充一点，你觉得清华老师教微积分教得好，还是抖音小红书上的人教得好？我可以 100% 肯定网上教得更好。想学计算机不要幻想老师教你，大学老师教的都是 20 年前的老套。网上免费的才是真的好，业余高手才是真高手，高手在民间。不要再去听张老师、博士贩卖焦虑，他们都是不会找工作的人。走自己的路，真正赚钱的人不会出现在抖音小红书，除了我，我是个 loser。

第十七篇

本科百万年薪分享

我昨晚就住在这个小酒店里面，这酒店我特别喜欢，给你们转过去分享一下，后面还有一个很大的花园。好了，今天继续讲升学规划，关于找工作的。我想给高中的学生分享为什么要努力地学好英语，数学和英语是我最看重的两门课，我也是这么跟我的儿子分享的。英语的好处，我是喜欢从最基本的角度来跟你们分享。

对一个普通老百姓、一个贫困家庭出生的人来说，比如我，我去上一个大学，争取毕业之后，我说本科，不是研究生，一个本科毕业之后真的可以拿到高工资的，目前为止我看到的只有外资企业，这是个现实

来的，没办法改变的。能给到一个华人、一个普通大学生、一个大学本科毕业生能够拿到 100 万年薪或者 50 万年薪以上的，目前为止我没有看到哪一个华人企业、中资企业愿意给到这个薪酬，而且是公平的。给到也不叫公平，是实实在在的给到这一个薪酬的。

当然有很多企业可能会说，关系户，走后门，这些不用 care 的。因为真的公司他是需要人干活的，需要人干活就要发工资。而真正舍得发工资给一个刚大学毕业的学生的，目前为止只有外资企业。40 年前如此，我相信 40 年后应该也是如此，没有这么快可以改变的。大学毕业之后尽量有机会的还是找一些大的公司，尽量不要找华资企业。

目前为止我了解到的香港老板、台湾老板、中国老板，没有几个是大方的，都是很抠，至少舍不得给钱。而外资企业，比如说你是读法律的，真正能够给到你 7 万块钱一个月、就是 80 万到 100 万一年的，也就只有国际的律所。商业的也只有国际的大律所，实实在在的 7 万块钱一个月给你，大三的学生应该只有他们。

而他们面试的时候最基本的考虑不是说你有没有出国留学。这里我纠正一点，你去到耶鲁上大学不代表你的英文会比本土的学校的英文好

的，因为现在已经是非常之国际化了，在国内上的大学它的英文水平一样可以非常好的。所以你看那些外资企业，他是不是去招本地的，比如美国的国际大律所，他未必会招美国的本土的学生。他可能比如说他在香港，他可能会招当地的学生，来北京就来北京招当地的学生，但是他给你的工资是一样的。别忘了这个差距，你拿着美国和欧洲的工资，我之前跟你分享过了。

我大三的时候我是拿着一家德国公司的德国工资，在清华里面过着校园的消费的生活，这是非常之开心的一件事情。而能够去这些公司，你在高中的时候你就得看一看他。很基本的，你看他们的招聘网页没有中文版，只有英文版。所以想办法学好你的英文，学好你的英文的目的也非常的清晰，就是为了赚更多的钱，走更多的路。

当然我知道有人会反驳，会说这些外资企业非常之现实的，然后你有中年危机，比如说鲁蛇 40 岁就被炒鱿鱼了，有中年危机了。我不是这么想的。中年危机也是人生胜利出来的，你能够在 40 岁的时候被炒掉，你去问一下那些被炒掉的人，他买了房没有，他有存款没有，他赚够了没有。如果他刚大三的时候就拿到了 100 万的年薪，然后 40 岁的时候

被炒掉，基本上也没有关系，没有太多问题的。

还有一点，反过来想，所有这些大公司它不断的去炒人，对于刚毕业的学生来说，不是一件完美的事情吗？炒掉的人谁来干活？新人来干活，更有激情更年轻的人干活，这本身就是一个很正常的社会现象。所以看他被炒，再看看他被炒的时候，他有没有财富自由，他炒掉这些中年危机的人对你有什么样的好处。

再有一点，对于那一些富二代来说，或者家里背景比较好的人来说，也是一个很好的路进来的。你想你是找不到工作回家继承你的家产，还是跟你爸说我在外面已经 200 万年薪了，当时为了帮我的父亲，我只好委屈一下，你给我 200 万好了，我也去家里的公司上班。你有 200 万的工作不做，回家里打理家族生意，这个时候就不用看你爸的脸色了。你是降格回去，因为爱这个家里，放弃 200 万的高薪，回到家里很苦的，拿着一百多万的年薪来工作，这是完全两种概念来的。如果你没有外面拿到 200 万的年薪，你爸妈可能会觉得给你的 3 万块一个月就是一个施舍的钱，完全两种的。

所以不管怎么样，尽可能的去学好英文，然后离开自己生活的圈子，

去看看那一些工资最高的人。不管你是农村的、一线城市、二线城市，多出去看一看。还是天堂电影院里面那个台词，人生和电影不一样，走出去看一看，然后领略一下。

我在油管上面和在抖音上面也看到很多的博主会分享，他是如何辞去 100 万的工作不做的。只有 100 万的工作不做，和没有拿过 100 万的工作然后不做，是两回事，至少你体验过了。还有一点，也有一些人分享出来，这的确是的，如果你不是一些工程师类的工作，然后拿到 100 万年薪，一般来说这些外资企业表面上也是在剥削你。

剥削你的意思就是，比如说那个国际律所，它可能一天是要工作 120% 多，一天 8 个小时，超时 20% 多的意思就是一天要工作 26 个小时。26 个小时怎么算下来呢？就是把你原本周五、周六、周日要工作的也再贴上去，所以一天工作 26 个小时，但是无所谓的。年轻的时候工作 26 个小时，年轻的时候赚。因为你 22 岁毕业，21 岁工作，21 到 23 岁的时候，你是可以一天工作 25 个小时连续五天的。

人生没有几年可以这样子的。就算你能够这么熬夜工作，然后你的时薪可能并不高，但是你累计的工资的确是很高的，的确是有 100 万年

薪。这样你换下一份工作，你降个 60 万年薪也是很好的，至少你告诉了下一个雇主，你是能熬夜的，你是能接受高压工作的，其实这也是一个应聘的技巧来的。

大部分的公司还是看你上一份的。如果你上一份工作是 2 万块，下一份工作给你 2.5 万，公司就会高看你，就觉得我高给你了。如果你上一份工作是十万，然后是来到第二份工作是 5 万，你偷懒都没人会说你。OK，求职讲到这里。

补充分享两点。关于学英文找工作，也有朋友、网友会分享，就是说中资企业也有，他们挖人的时候，包括华为这种公司，他们请博士生的时候工资也会有一两百万的，然后上新闻了。所以重点就是上新闻了。你花个一两百万去请一个人，还要敲锣打鼓地上新闻，显得自己很重视人才，只能用两个字来形容，叫做作秀。

另外补充再说明一点。有很多人找工作很难，是因为很多人在抱怨找工作很难，这是有很多负能量在这里面。但是我重点想说什么呢？一些拿到年薪 50 万到 100 万、或者去了国际大律所的人，他们是不会出来宣传的，也不会说自己的工作有多好或者有多苦，他们是没有时间

宣传的。所以看问题不用去看那些表面宣传出来或者社会上宣传出来的这些新闻，没有参考价值的。就像那些年薪百万的公司，他几十年来都已经是这种薪酬的，没必要变成新闻了，这是常态。

最后我再分享一次，看一个学生不是看他在学校里面参加毕业典礼的时候的激情演讲。我说过了，拿优秀学生奖的一般都优秀不到哪里去。真正优秀的学生是在大三的时候已经工作了，没有时间参加毕业演讲的。他们连毕业演讲都不会去参加，哪有时间上新闻来宣传自己拿到一份好工作，实实在在的埋头苦干，赚真钱。



大学篇

第一篇

大二找工作已经晚了

过了大一，99%好男人名花有主

收到一个网友留言，他让我讲一下考编和考公。我理解就是铁饭碗。

我是80后，算是在一个运气比较好的年代出生。我是02年上的大学，在北京那个年代，我们追求的不是铁饭碗，我们是看不起铁饭碗的。为什么呢？铁做的碗会生锈的，生锈是伤害身体的。所以如果对一个年轻人，我希望你们可以立志，目标要高一点，而不只是说要去追求一个铁饭碗。铁饭碗是会生锈的，不是适合每一个人的，除非你的胃扛锈。

我们当年追求的是银饭碗，或者金饭碗。我们去找公司会怎么看呢？

我们从来不是说去看一家公司它有多稳定、或者说它有多有前途，我们都是看很实际的一些东西的。你们可以翻看，我在意大利西西里那个视频里跟你们分享过，此时此刻还是没有改变的：争取努力学好英文，去一家外资企业。目前为止，我看到大方的公司，或者说金饭碗，只有外资企业会提供的。

什么叫金饭碗呢？我这里提供一下。首先不是说他给你的工资有多高，这个高也高不到哪里去的，100万、200万、300万应该到头了。怎么样去衡量一家公司是不是一个金饭碗呢？首先第一点，不是看它怎么包装，也不是看它怎么宣传，往往很多很好的公司，它是不会宣传的，你是看不到的。最好办法，大家可以去问一问自己的师兄师姐，哪一家公司是好的。

我2002年上的大学，2003年我就知道有这么一家公司，一个美资公司（所罗门）。他们公司要裁员，我们看一家公司是不是金饭碗、是不是件好公司，就是看他怎么裁员，这是最重要的。这家公司裁员是补13个月工资，如果你3个月之内还找不到工作，补16个月工资。什么意思？就是所有人，公司里面的所有人，从CEO开始都在抱怨，为

什么炒的不是我。如果你去到一家公司，你是渴望着被炒鱿鱼的话，这就是我定义的金饭碗了。

还有我之前去的、我入职的那家法国公司，当然他会有很多种招聘方法吸引学生报名，比如说他会给你的家人上一个最高额度的两亿的保险，然后给你孩子读国际学校全部免费，等等一系列的。最重要还是看他会不会炒人，他炒人的话会赔多少钱。我那公司叫斯伦贝谢，他也是出了名的从来不炒人，除了两种情况，我跟你们分享。哪两种情况会炒人呢？第一个，如果你坐车被发现不系安全带，违反他们公司安全要求了，因为他们是很注重安全的，就会马上炒掉。另外呢，就是他们电脑有很多很重要的软件的，如果丢了那台电脑，就会炒掉。除此以外，这么多年历史，公司没炒过人。所以我们看的是这一些，他炒人的条件、他们炒人的赔偿情况，而不是去看他是否是个铁饭碗。当然在这之基础之上，很重要的一点，他能给到你这么高的福利，肯定也不会给你很低的工资。

所以作为一个大学生、或者说一个高中生，我希望你们会有一点追求，先从金饭碗，金饭碗都没有了再考虑银饭碗，实在不行了再考虑铁饭碗。

那我再回应一下，应该也有好多网友下载了我写那本书，就是《如何上清华》。网络上到此时此刻，还是有很多贩卖大学生求职焦虑。求职焦虑是应该有的，但是并不是说因为你的学历，该焦虑的只有一点，就是你的年龄。只要你年轻，什么都可以做的。我等会给你们分享一个求职的案例。

举清华为例，有还是有很多报道说清华的失业率有多少。清华不会像港大那样子，那么多毕业的去卖保险。我举一个最简单的一个例子，如果你去相信清华的失业率，我假设最不济的，要沦落到去给学生做补课，你说他的补课费是多少？我说的是本科，不是研究生。以我在深圳我的了解，单科状元给你补课，可能是600到1000一个小时。你知道什么叫单科状元吗？就是高考单科状元。我的理解非常简单的，单科状元就是考不上清华。考上清华就不会说我是单科状元了。给你补课可能1000，清华贵3到6倍是很正常的。我那个年代，我知道我的同学去补课应该有5、6千是没问题的。如果你是清华，再加一个比赛，那清华比赛的多了，奥数、物理，乱七八糟的一堆了，我跟你说，6,000块钱一个小时补课你是请不到的。不是请不到，而是说你找不到这种学

生给你补，因为太缺了。清华的学生也不爱干这个，所以要钱很多。1万块钱一天的就比比皆是了。

更多的是什么呢？所以我也再次分享，为什么我反对读研究生。前几天我刚跟一个家长分享了，他孩子是武汉大学的，说要不要去香港大学读研究生。我说，读来干嘛，有港大的硕士好听，还是武汉大学本科好听？肯定本科好听太多了。你去完读港大，还在问你的本科是哪里，还要再说一遍何苦呢。

为什么不鼓励读研究生？一个很简单的一点，也是拿清华为一个例子。清华补课是6,000块钱一个小时。清华很多学生，还有一个表面上是失业的一个副业，叫做帮人写论文。举个例子，如果你有一个有钱的人，本科应该不可能去哈佛，但是哈佛的研究生和博士是可以去的吧，花钱可以去的吧。OK，你花钱去了哈佛的研究生、去了就去读了一个博士，找谁帮你写论文呢？你觉得最抢手的是谁？肯定是清华本科。所以清华我认识太多本科，不知写了多少论文了。清华本科里面，多少人本来可以读到博士毕业的，人家干脆不要毕业了，为什么呢？我帮人家写一篇论文就四五十万，我干嘛还要自己交学费去读这个博士？因为帮人

写论文的人，是太懂得博士之水、研究生之水。这水在这里，所以其实基本上，你是不会去认可这一些研究生跟博士的，因为写这一些论文写的最好的，就在清华的本科或者北大的本科里面。你能找到一个清华的本科帮你写，你应该很开心的，50万这个价，我相信能读得到哈佛博士的，应该都秒给。

所以好好珍惜你这个本科的一个身份。本科去找工作，不可能存在说有找工作压力，唯一的压力就那么一点，就是你找工作太晚了。

大学生就更加没压力了。我那天跟一个家长分享挺有意思的，他后来听我讲完之后，他还想花12,000请我跟他的小儿子讲。我说，钱呢我就不收了，收了钱我有压力，所以就当作这么听吧，我这么分享可能也是值12,000的，免费的。我跟他说一个学生，他孩子在武大读大四了，我说大四真的老了，而且是非常老了。他怎么会老？才22岁。如果再读完研究生，24岁。24岁对一个年轻人来说，是非常老了。

我再举一个例子，之前我们有讲过的。我有个朋友，大一去应聘工作，任何学校过来分享的宣讲会，他都会带着一个纸尿裤，白色的，直接冲过去，找到他老板。老板，这是我的简历，拿着个纸尿裤过去，这是我

的简历，我现在就是一张纸尿裤，但是我跟它一样，我不怕死，也不怕尿，没有什么脏货，脏活扔给我我都能做。你猜结果是什么样？他后来跟我分享了，他应聘的任何公司没有失败过。作为一个大一的学生，你敢这么勇敢去闯，你不可能有求职焦虑的，你去闯肯定是有机会的，无限的机会。

为什么我说24岁是很老了？如果跟研究生同样的话，再重复一遍，我是老板，我只会说一句，你给我滚。可以理解那个区别了吗？别在我面前装。这就是大一找工作的好处和研二去找工作的好处。其实不用说，老板让他滚了，你别在我面前装了，这一套对老娘没用。但是对大一的学生，你敢这么做，老娘真的会感动。所以年龄对找工作来说是多么的重要。所以大学这四年或者高中这三年，一定要想好，你怎么去规划好，越早找工作，你的试错成本越低。你再想一想，我刚才说了那段话，一个高三的学生去说，我相信他没压力的，大不了我用一巴掌一巴掌打过来，灰溜溜的再找第二家。但是我告诉你是不存在的，正如我那个朋友所说的，没有失败过。但是如果你研二去找工作，我相信你说不出口，你这么老。我这个年龄就更加说不出口，说也不会有人信。

所以对一个孩子，或者说对一个父母教育孩子，先引导他好一点的那一个要求，这也是读书的一个意义来的。全世界都没有就中国这么好，书中自有黄金屋，不看你的出身，不看你的任何，你只要能够读书读得好，你可以很好的改变你的命运，改变你的生活。只要上到了清北，或者去到了 985，完全就已经翻身了。最坏打算做补课老师，你也衣食无忧了。努力一点的话，从大一开始找工作更加没问题。而且读 985 的最大好处还有一点，就像我跟他们分享了，比如说去了武汉大学，你读了武汉大学之后，你是不用再考虑读任何研究生的，因为任何一个学校的研究生，都比不上你武汉大学本科生值钱的，也比不上你武大好听。

我希望你闭眼相信我一次。也可以不相信我，你去问一下，不要问那一些辅导员了，辅导员是工资很低的。你去问一些年薪过百万以上的，听听他是怎么看，什么名牌大学，伦敦政经大学的研究生好听，还是武汉大学的本科生好听，哪一个难度是更大，哪一个含金量高，你会一目了然的，清晰完之后，你可以有判断。

不要过早的去灌输他去做铁饭碗，尤其是在年轻的时候。任何年轻人都该有他的傲慢在这里边。又是分享上次跟那个家长聊天的，18 岁

的小朋友，就是应该有那种傲慢在的。我武大的，就是看不起华中的，华中的就是看不起武大的，就是该这种歧视。清华看不起北大，北大就看不起清华，无所谓的，年轻人该有这个傲慢，年轻人也该有这一种 passion，然后去开拓自己的人生。

最后我想补充的是，你会回想起来，我当年是一个很美好的年代。我是在 2006 年毕业，一样的，我上大学是 2002 年。2002 年的时候也是有无数的师兄、同学、老师、前辈，四个字，生不逢时，说我们这一代太苦了，正好遇到了经济不景气。2002 年也是同一代，反推 1998 年，再推 1996 年、1986 年。1986 年也是有无数的上海人在抱怨，上海的房价很贵的，上海的找工作很难的。任何时候都难，但是任何时候都是充满了机会的。尤其是你看现在这么多大公司裁员，裁员真的是好事来的，换一个角度来考虑，被裁的人应该也赚到了，而且裁员的意思就是要请人，要请更多的年轻的、便宜的大学生，机会不就来了吗。凡事从好的角度去考虑。

讲到机会，我今天刚好看到一条新闻。我昨天上麦肯锡，麦肯锡公司就是一家比较有名的咨询公司，他的实习生开始招生了。他招生的实

习生的实习时间，是重点来了，很多信息，他招的实习的实习时间是明年的暑假，截止日期是今年的6月28号。你们自己上他们的官网去查询。招收的年龄是大一的学生，是大一没过完大一的学生，什么意思，知道吧？6月份就要结束过大一了，他现在招的只招大一的学生，什么意思？我希望你们可以从这个新闻里面去思考一些问题。

不管你是哪个学校的，名校机会很高，不是名校机会几乎等于零。但是就算是零，失败了也是一种经验来的。自己尝试去申请，看看他的要求是什么，他需要的是什么，你应该从哪一个方向去努力。更重要的是，好好把握大一的时间，大二就老了，大二是绝对老了，不要考虑大三再找工作，大四是不可能的，研究生是绝对被人看不起的。只有你大一的时候把握你一切机会，在大一的时候争取去找工作，工作永远是越早越好的，这是整个世界的行规来的。就算答应你去申请了，你失败了，回来告诉鲁蛇，我失败了，你已经超越了99%的学生。因为你失败过，其他同学失败的机会都没有，所以不要怕失败，尽情的去找。在你大一的时候，还是我这两句话，你会编程，大一的时候会就会，不会就不会。所以大一对于一般的大学生来说，绝对就是最忙的时候了，尽情去做吧。

第二篇

求职并不卷，也不难

海投 1000 份简历没人要是活该

有网友留言说找工作太难。网上有好多人分享，投了 1,000 封简历、1 万封简历，都没人要。我的逻辑是这样的：如果你投了 1,000 封简历没人要，这是很正常的。换做是我，如果我能投 1 万份简历去求职，我没有公司要，是绝对的活该。为什么我能投 1 万份简历？这只能说明一点，你找工作的时候，完全没有用心去找，就是群发邮件而已。你这么不用心的群发邮件，人家不理你、不鸟你，理所当然。不要分享你找工作有多难。你说投 1 万份简历没有一个人回，你想想，你平均每申请

一家公司，花了多少时间做准备？我相信你是没有做任何准备的。在没有做任何准备的情况之下，你来抱怨工作困难，这叫做自欺欺人。还要劝别人跟你一样不去找工作，去读研究生，我觉得这是完全反智的。我上大学的时候，申请的公司应该不会超过 10 家。不是说你申请的公司越多越好，反过来想，你去申请一家公司，你对这家公司的了解越深越好，这才是找工作的核心。不要看那些人抱怨找工作有多难，找工作难的唯一原因，是他们根本没有去找。我从来不觉得找工作是困难的，关键就是，你用多少时间和精力去准备，你对这家公司有多好的了解。这家公司有多少个岗位，每个岗位要什么样的人，看重什么样的人。换一个角度，你与其去花那么多钱学雅思托福，去申请港大，申请那些学校，你还不如用这些时间的一半，去研究一家公司。比如说你想去汇丰银行，你了解一下汇丰的历史，他们有什么部门，每个部门喜欢招什么样的人，哪些学校去的人最多，他们做过多少宣讲会，你去听了几个。别告诉我一个都没去，就发了封邮件过去，就妄想着人家给你面试的机会，这是不可能存在的。了解一家公司，要深入一点。很多公司公开招聘的时候，说有很多条件，这些条件哪些是真的、哪些是假的，认真地去品，

去思考，去分析，去了解，去问。很多岗位说对专业有限制，这个是假的；说对学历有限制，一定要本科、一定要研究生、一定要博士，肯定是假的。你作为一个本科，你敢不敢突破他这个表面的限制，勇敢去闯，去打动这个 HR，或者打动他们的老板，这些都基于你对这家公司有多少了解。我相信 99% 的人觉得找工作很难，然后不去找了；剩下 1% 里面，有一半的人会很偷懒的群发邮件，也感谢这些人，肯定被淘汰了。最后能跟你抢的，其实真的没有多少了。

讲完找工作不卷不难的逻辑，还有另一个常见的问题：不喜欢自己的专业怎么办？如果你作为一个大学生，想想最让人羡慕的是什么？说我自己吧，我是清华模特队的。羡慕吧？不管女的男的，看到我这个介绍，一个 title 应该是最让人羡慕的。你是模特队的，那你肯定认识很多模特喽？太多了，北大山鹰社的、北大篮球队的。如果你不喜欢自己的专业，首先你先把大学的生活跟专业分开。大学是人生最完美的四年，跟专业没有关系。任何人都不会喜欢自己专业的，你想多了，没有人会喜欢自己的专业，我没见过。包括旅游学院的人，那么爱旅游的，也不会喜欢旅游这个专业，很枯燥的。当你真的变成专业的时候，基本上都是痛苦

来的。不喜欢自己的专业，是个常态来的。走出去。大学的生活，英文名叫做“由你玩四年”，university，就是让你开开心心的走出去玩四年。同时想办法去找好你的人生目标：一个找另一半的对象，这是最好不过的时候；另一个目标就是赚更多的钱。你把这两个目标定好了，你的大学四年，其他的都不重要了。什么专业、什么头衔、是不是最优秀代表、奖学金，那些全部都不值钱，不重要，忘掉，不会让你回忆的。我学计算机，我都不爱计算机，别说学护理的、爱护理都不爱的，常态来的。大学的生活是多姿多彩的。有口琴协会、有吉他协会、有钢琴协会、有足球协会，什么协会都有。你有什么爱好，在里边都可以找到志同道合的人，这才是大学。喜欢美女的加入模特队，什么样都有。不喜欢自己班的同学，就往外面的班里面去找。再分享一个更有挑战的：去一个和尚庙里面跟他们抢女生，你说这是多厉害？专门女生最少的地方，去挑战他们全班的男生，然后把他班花给追过来。专业上课是大学最不重要的事情。大学就是把你 18 到 22 岁最年轻、最青春、最机会无限的四年里面，随便的玩。玩完了之后无悔人生，接下来就是很苦的工作了。

说回专业和找工作的关系：关于读大学、关于找工作，跟你的专业

没有任何关系。除非你真的要做医生，除此以外，我没有看到哪份工作是对专业有要求的。如果你真的要做 IT，大一自学编程，鲁蛇说的绝对够了。学了半年，胆冲冲的去科技公司里面实习也好、免费打工也好，累积够经验，就够了。还有人说文科找工作太难了，我再分享一个关于文科的观点：上清华的都是文科好。上清华不是比拼数学，不是比拼英文，到最后都是比拼语文的。除非你是奥赛金牌保送的、数学一等奖、物理一等奖保送的除外，但普通途径上清华，最后高考比拼的就是语文。所以能上清华最关键文科好。我在大二的时候，应聘的是一家印度的 IT 公司。这个实习项目的名字叫做 INSTEP，全部大写。我作为一个大二的学生，不仅去到这家公司里面给老板培训，我还在印度一家非常有名的商学院里面，给他们的 MBA 学生做培训。为什么？就是我文科好。我在清华上了一门课，叫毛泽东思想，英文叫 Maoism。我就上了一个学期，几个月，其实也就上了几节课。就因为这门课，这是文科课，然后我在印度，就可以从事管理的工作，从事培训的工作。你们可能会难以相信，但这是事实。当时整个印度应该是 12 亿人口，而在整个印度，懂毛泽东思想且达到这种水平的人，我应该是前三名了。你想一下，在

中国刚加入 WTO 的时候，这些 MBA 的学生、教授、企业老板，他们都想了解中国文化，想来中国做生意，想学习。而恰巧有这么一个人在印度给他们做分享，你觉得他们会想听吗？文科很重要。或者你换一个角度：如果一个非洲留学生来到深圳，而深圳很多新能源公司想去非洲开拓电池市场，这时有一个中文讲得还可以的人给你讲非洲（比如津巴布韦或者南非）的经济和文化，你会有兴趣听吗？我想跟大家分享的是，你什么专业是不重要的。文科就算是学的是 Maoism，我一样可以从事培训工作。不用拿“我是文科，找工作不好找”来做借口，去逃避找工作难。找工作跟文科理科一点关系没有，跟你是什么专业也是任何关系都没有。你说银行招人需要什么专业，做银行那个工作都没有专业要求的。希望你们最后记住鲁蛇两句话：上清华靠的是文科，找工作很多时候比拼的也是文科。

我开始呢是想回复一下，要不我教大家怎么写简历吧。后来又想了下，这个应该不用我来教了，小红书抖音上面应该有很多人分享。我想说的不是怎么写简历。我相信你们很多高三、大一的学生，没有写过简历。第一步：先把自己做过什么都列出来。我上个视频分享了，我在

地盘里面上过班，这也是个很好的经历，别小看，是实实在在地盘里面上过班的。我也在麦当劳里面上过班。列出来没关系的，要把自己做了什么，把它量化、细化出来。这就是你的简历，把你工作过的事情写出来，实实在在的，是收钱的工作。但这不是重要的。重要的是什么？重要的是，你不知道自己想做什么，不知道自己的专业将来能从事什么，最简单的办法就是去了解每一个你想去的公司。首先他工资是多少，他们会招什么人，每一个公司有什么样的部门。中石油有很多部门，辉瑞这么有钱的一个大外企，也有非常多的部门。外企并没有你想的那么简单，外企都是很实实在在的招聘的。然后不要去相信那些找关系的。

顺便延伸一下，鲁蛇，你怎么去到石油公司的？当我不想说的时候，我会怎么回答，你知道吧？我通过关系进去的。你怎么去汇丰的？我通过关系去的。不要把人家说“我是通过关系去的”理解为人家真的通过关系去的，他幕后付出的努力你是不知道的，但是人家会懒得跟你说。所以总结到一点：我是通过关系去的，你还真信了。这等同于我之前跟你们分享那一句话：我孩子从来不补课，我也从来不补课。都是补课补到疯狂的人，然后再告诉你我不补课了；找工作找的最辛苦的人，然后

跟你说轻描淡写的一句，我是通过关系进去的。没有多少人喜欢关系户。这个社会是非常公平的。就像哈佛的研究生，他最想招的是哈佛本科，但哈佛本科完全不屑于去读哈佛的研究生。一样的，一个公司想招关系户，但是关系户一般都是最不喜欢去这家公司的。关系户我认识了，在清华肯定可以认识到很多，他家里背景很好，一毕业就直接去到了普通人梦寐以求的地方，但是我认识的这些所谓真正的关系户，都是干两天就不干了。这些公司，最后都是实实在在的需要人干活的。他们最后基本上都是脚踏实地的去找工作，他们需要的是干活的人，而干活的人需要的是一份工资。

这种机会是非常多的。不多的原因，是你们只沉醉在小红书、抖音这些地方。你真的跳出去，你在小红书上搜不到的，我尝试搜过，搜不到。你自己真的，比如说你想去辉瑞，上它的官网就有了，他们在招什么人，他们有多少个部门，每一个部门的介绍，他们招什么样的人，现在还在招呢，Mckinsey也在招呢。所有这些大公司，自己的官网都有很详细的，只要你去找，你会发现有一大堆的这种工作等着你，只不过你连找都不去找而已。找不是通过小红书来找，小红书也搜不到的，那些都是被喂

养后的知识，或者是销售给你的知识，或者是卖货的给你知识。但是你自己上网找，然后自己再去学校的求职协会里面，或者就业辅导处里面看一看，今年 2026 年 4 月 28 号，正在做宣讲会的公司有多少，正在做秋招春招的有多少，多到吓死你的，几百家几千家公司在招聘。这些招聘的好公司，有专门的 HR 的部门，有专门的招聘的页面，专门有招聘的系统，他们的薪资要求、对你们的专业要求是什么，都是清清楚楚的。这是在你写简历之前更重要的：去找，了解完了足够多的公司，然后自己冲出去。在这个基础之上，再去考虑写简历。

再分享多一点，尤其是这些好的外资企业。我对“好公司”的定义比较高，我定义的就是：你一进去然后被裁员了，人家都马上赔你好几个月工资，甚至赔你 10 个月工资。人家为什么愿意赔给你？就是他们认可你。他认可你的前提，就是你有足够的优秀，来满足他过五关斩六将。这些公司都是有十几二十轮面试的。第一步没有你想的那么难，第二步也没有你想的那么难。先把它当做打游戏，他有 10 轮面试，你看这个能过到第几轮。我说大一，大一机会无限的，至少我相信只要你是 985 的，所有这些大公司的第一、第二、第三、第四、第五轮你应该都没问题。

然后第五轮开始，就是看你的经历了，看你的经验，你能够 KO 多少你的同学。

也有一个大学生分享，他说我大四了，去找一份工作可能就一万多块钱，但如果我在香港去做地盘，地盘有 2,000 一天，我去四大的话，可能也就只有 1,000 块钱一天，我是不是去做地盘好一些？这么听起来好像是对的，绝对是错误的。看一个人在什么样的行业，你要再多看远一点。香港的建筑行业是很赚钱很有钱，两千、五千一天是很平常。但是你要看整体的。为什么这么多的家长、那么多传统的思维，是希望孩子去做公务员？看后面的结果。地盘的 2 万、3 万、5 万一个月，甚至 10 万一个月，我见到有很多，但是我认识所有做地盘的人，没有一个人是有房子的。他们都不约而同会染上很多陋习，赌博呀，各种坏的习惯。看结果，1 万个建筑工人，从事建筑行业的，可能不到一个人是在香港最后能买得起房的。再反观过来，看起来很多平淡无奇的工作，比如说公务员，或者一些脚踏实地去一家公司里面应聘，尤其是那些招收应届生的，他们表面上的可能工资不高，但你还是看他们的结果。嫁得好的、有车有房的，都是这些人。不用浪费时间去随便创业，或者一

毕业就去赚那些没有上升空间、但赚快钱的行业。这是浪费了作为一个大学生、作为一个应届生最好的一些机会。还是脚踏实地，去看看哪些人去到了哪些行业，他们中老年之后是过得好的，而不是看你短暂的可以赚多少钱。找工作没有想象中那么困难。如果你真的努力去找，作为一个应届毕业生，作为一个 22 岁的学生，其实你没有多少竞争对手来跟你抢这些工作的。

不要海投你的简历。如果你看上了一家公司，想尽一切办法去了解这个行业。还有你作为一个大一的学生、大二或大三的学生，你真的喜欢这家公司，厚脸皮一点，你冲上去，去找他们的董事长、找他们的总经理，就以一个大学生的身份请教他、采访他，邀请他来你们学校做分享，认识他的方法有 1 万多种。如果你真的想，你一定有办法可以认识。把握好你作为一个在校大学生最大的资源，而不是说出那句话：我发了 1,000 封简历，没有人会看你的。说难听一点，你发 1,000 封简历，不是浪费别人的时间吗，没有任何意义。但是你去采访他，他可能觉得跟你分享经验他会开心，这不会浪费他的时间。你发那些垃圾邮件，才是浪费时间。

第三篇

清华应聘扫地工

任何工作面试拿过来再说

回答网友一个问题，说她女儿现在已经大四了，对就业非常迷惘，不知道走什么样的方向。我希望她可以听听我的分享。任何人都是迷惘的，我当年也一样，所有大学生都是迷惘的，不管你什么背景。迷惘是对的，是正常的，不用去焦虑。唯一要焦虑的就是迷惘的时间，希望可以缩得越短越好。

给你们分享一个故事，新闻上有过，清华学生毕业去应聘扫地工，打扫卫生的、有编制的。我很欣赏这个学生，但我也可以 100% 肯定他

不会去的。当你迷惘的时候，看到有人招聘，就去应聘呗，没有任何关系的，先拿下来再说嘛。应聘了，大不了上新闻喽，上新闻也没有关系。拿到了 offer，你可以不去；或者没拿到录取之前，你可以去尝试一下，你任何工作都可以尝试的。你尝试完，可以说我不喜欢扫地，没问题。就算你扫过地了，又怎么样呢？你应聘的时候可以跟面试官聊天：我扫过地、我在地盘上过班、sowhat。香港的地盘 02 年、03 年我也去过，上过几天班，给我 1,000 到 1,500 一天，在那个时候算很多钱了。我着急要钱，去上两天班又怎么样？去尝试过嘛。我在麦当劳里面也上过班，也没什么呀。你上过班就知道，就会思考更多，体验过之后，不就可以解决迷惘的问题吗？迷惘不用听新闻，不用听网络上的人讲自己怎么焦虑，没必要焦虑的。解决迷惘的方法很简单：保持你对这个社会的好奇心，你就不会有迷惘了。什么都可以尝试的，至少我已经跟你分享了这两个案例。我在西直门地铁口里面卖唱，也卖过呀。尝试过不适合，你就可以说；但不能没试就说不适合，至少尝试过了。

具体怎么尝试呢？其实这个社会的行业没几个，能吃进肚子里的食物没多少的。比如说中国是美食之国，有很多菜系，其实没多少，有粤

菜、上海菜、北京菜、东北菜，逐个逐个试完，你就知道自己喜欢吃什么，那你就不迷惘了。当你迷惘的时候，逐个逐个去排除。其实迷惘已经不是最坏的，迷惘真的是好事来的。比迷惘更糟糕的事情是什么？就是被误导了。比如说看 TVB 看多了，我很喜欢去做律师，结果发现哦，原来律师跟电影里拍的不一样，这是比迷茫还要痛苦的。在你迷茫的时候，多去尝试，多去把握自己身边的机会。比如你爸爸是在银行里面上班的，你妈妈是在公务员里面上班的，那去他们单位里面体验一下呀。比如像我这样父母什么都有的，那我可以麦当劳也好、地盘也好、地铁里卖唱的也好、去流浪也好。你才大四啊，22 岁什么都可以做的，多去尝试。尝试完之后再跟自己说，我不喜欢这个，那已经很成功了，排除了一个；再对另外一个保持好奇，好奇完再排除一个。学习那个清华校友应聘扫地工，扫地都应聘，有什么关系呢？试一下嘛。然后再看看，跟你去抢这个职位的人是怎么样的。

最后还是总结了，希望你可以对这个社会保持那种好奇心，有好奇心了你就不会焦虑了。然后自私一点点，不要通过关系去这种公司，自己去。我应聘扫地工，我拿到了录取，凭自己能力拿到了录取，可以不

去了吗？虽然你面试的时候肯定会说，我对你这份工作爱的要生要死了，但是拿到录取可以不去吗？先拿过来，拿过来再说，然后自己再决定去还是不去。就算你去了两天发现扫地不好玩，或者换一个角度发现哦，原来扫地也很好玩，你再做决定嘛。大把机会，22岁没必要去焦虑，然后想做什么做什么，对世界保持所有的好奇。看完我这个视频，把手机关了，走出去，大把好玩的事情呢。比如，你可以去大理，我有个朋友现在在大理开一个民宿。大家不要开了啊，那就去民宿里面做扫地，挺开心的。如果我是22岁的你，被万豪酒店外派到马尔代夫，在那个酒店里面做扫地，我会很开心，就去扫地，扫地也没有关系的，去做侍应也没有关系的。

说到万豪酒店，我再分享一个故事。其实国内的很多五星级酒店，是非常值得住的，因为国内的这种酒店，基本上都是赔钱的。以我的经济学经验，这种星级酒店里面的中餐厅肯定是赔钱的。这种中餐厅它可以请到很多香港的大厨，或者世界级的大厨，为什么呢？如果你在香港，你要进去万豪酒店做万豪酒店的行政主厨，或者做他们的厨师，这个很高的地位了。如果你能去到巴黎的话，那就不得了了，基本上是不可能

去到的。但是会有捷径的：你香港的万豪去不了，你愿意降低自己的身份、降低自己的工资，你去海南岛的万豪，他们是缺人的，那你进去的门槛就会低很多了，还是外企。不要说上海这种大城市了，去海口吧，海口简单很多，或者说去成都，成都的万豪里面做厨师，你在那里工作两年，你可能就可以再跳过来深圳。哪一天那个主厨要退休了、或者生病了，你调过来深圳的万豪。然后深圳万豪，香港有突发状况了，或者又有新的酒店开业了、需要请人了，他肯定在内部里面优先消化的。这种情况下，你绕了一小圈回到了香港里面，继续做主厨，或者外派到其他地方慢慢的上升。其实只要你敢于走出去，机会真的是大把的。比如说只要进入了万豪里面做厨师，拿着这个新的抬头，顺便回答网友那个问题，不用读什么研究生的，万豪的厨师这个身份，比什么 MBA 都有用。然后再跳过去，工资不低的。万豪的厨师的工资，离开内地的话，在外面是非常高工资的。通过内地这条路进入这个系统之后，再往外跳，工资是成倍增加的。机会真的到处都有。但从我作为消费者来说，比如我在深圳的万豪吃饭，我就觉得这个价格能吃到五星级主厨的饭，也是非常的划算的。很多机会、很多方法都是双赢的。希望你们保持那个好奇心，多

出去走走，机会无处不在的。你看到了每一样，尤其是年轻的你，去到一个酒店里面，看到每一样，你都可以跟他们聊一聊，这份工作好不好，主动一点，你们缺不缺人？缺不缺扫地的？虽然我是清华，你可以不说你是清华的，我大学毕业，我很想来你们公司做扫地。机会肯定有的，只要你愿意付出。扫地也有扫地的好，如果你能外派到马尔代夫的酒店里扫地扫两年，我觉得挺开心的。

第四篇

不要听辅导员的话

听之前，先了解他的收入

收到一个家长私信跟我聊，他孩子是在名校对外经贸大学里面上本科，他说，人人都建议他孩子读研究生，问我怎么看。我问了一下他，人人是谁？他说人人就是他的辅导员。

第一点，我最讨厌的就是老师，辅导员算半个老师，千万不要去问辅导员。其实你去看谁给你什么建议的时候，先问清楚他的身份是什么，辅导员、留学中介、求职培训中介，听建议的时候还是那句话，抛开一切形容词，先了解一下背景。背景现实一点看，当官的除外，如果他不

是当官的，直接问他你工资多少钱，辅导员的工资应该是低到不能再低的了，你去信他的话，只能说你蠢，没有嘲笑的意思，这是个很现实的问题。听谁的建议，先看看他工资是多少，再去做决定，如果他拿着几千块钱的工资，然后给你这么重大的决定，你还去听他的，那说明你智商是有问题的。

再说一遍，不要听那一些老师的建议。什么人会做老师？我说话很直接很难听，就是接受低工资、然后愿意躺平、然后又好为人师表的那一些人，那些去做老师的，自己混得不好，最好的办法是什么？把你也拖下水，最好的工作跟我一样，留在学校里面，拿着低工资去做辅导员，然后可能要过30年、40年，才能去争取做一个副教授什么的。以辅导员的层次，以我这个老油条的理解，能够做辅导员的也可能就是24-25岁，找不到工作留校然后做你的辅导员。然后你把你的发展前途、未来交给这个辅导员，输的概率是非常大的。

不光是辅导员不能听，导师也一样，千万不要把自己未来的赌注放在导师身上，这是绝对错误的一个想法。第一，你永远不知道你这个导师是什么样的人，好的坏的都有可能；第二，更重要的是，你将来的导

师是什么能力的人，这就更加不确定了。如果他是个没有能力的人，然后你把赌注放在他的身上，你很容易输的。最后，就是那一个所谓“更有前途的专业”，这个世界上是没有更有前途的专业的，跟买股票一样，你永远不知道你未来的专业是好的还是差的。you never know，没人知道，导师更加不知道。专业你现在可能是有前景的，可能明天就没有前景了，尤其我们这里有过经历的人，经历过太多这种一夜之间 180 度转变的，这种故事大把。就算你是一个名校的名专业，将来这个专业也可能改名的，历史系可能会改成哲学系，哲学系可能改成历史系，然后改成经济学院，都有可能的，为了招生嘛。

那什么是固定的呢？你这所学校的名字是固定的，是不会变的。清华永远都叫清华，北大永远都叫北大。把你的选择交给学校，这是稳定的，排名也就是这么好，除非清华北大永远都是第一第二，其他波动也不会太大。基于这个基础，再去看你的同班同学的质量，这个也是不会变的。你录取了这个专业，就算北大护理系再怎么差，能够考上这个北大护理系的，家庭不会差，同学质量不会差，他们的发展也不会差。就算退一万步，又举北大护理系的例子。我去北大护理系，我失业了，我

找不到工作，我去做一个补课老师，我的同班同学去做护士。假如我们的同班同学去做护士，你换一个角度想：这些同学会在哪里做护士？给谁做护士？你想想会给什么人做护士。他的人脉会差吗？他认识的人会差吗？他的客户会差吗？什么样的客户请得起北大的给你做护士？他的发展会差吗？你的同学质量不会差的。就算再再再落魄了，我的同班同学，我们一起痛苦过、一起辛苦学怎么扎针的，这些资源都是你的。在你们都没发财之前认识的，友谊是不一样的。这些同学就是你将来的同学，都是 600 多分考上去的，都是好成绩、有眼光的。所以选学校，不用想得那么遥远，觉得导师有多伟大、国家应该站在什么层面、不要浪费学生的人才什么的，这些轮不到我们去考虑。考虑好自己将来会认识什么人，或者你的朋友可以认识到什么人，你的孩子可以认识到什么人。没有任何东西，比你认识的同学更重要的。

在自己的学校里边，比如你是大三的，想尽一切办法看看自己同年级大三的有谁找到了年薪 10 万、20 万、50 万、100 万的坑，有，而且肯定找得到，不难找到。通过你的室友也好，通过你的老师，这个时候可以送点钱给老师，请老师吃顿好吃的饭，让老师介绍他的其他优秀

的学生给你，然后再请那个师兄吃顿饭，了解一下这个混得好的师兄，或者混得好的师弟，师弟也可以，不要小看了师弟的资源，往往比师兄还要好。幻想一下，如果你是一个大三的学生，你找到一个大一的学生，他们已经可以去到好的公司实习，不耻下问，就这个时候就来了，忘掉自己作为一个师兄师姐的身份，去请教那个大一的学生，你怎么样找到这么好的工作。这种人的建议，是远超那一些读了博士的辅导员的建议的，辅导员的意见没有任何参考价值，因为他的工资就那么一点摆在那里。

最后再说一点，不要担心选了不喜欢的专业。有个网友留言说，做护士都那么累了，怎么还有时间去学习？其实不是因为累所以没有时间学习，而是因为自己想去换一个选择，所以感觉到不累。上大学也一样，当你到了一个专业，你不喜欢这个专业，说明你有动力，非常好的事情。就像我跟我孩子说的，你去读一个学校，不喜欢这个学校多好啊，没有什么比这个更好的。你不喜欢这个学校，那就再努力一点换一个学校；你不喜欢这个专业，那就再努力一点多学一个专业。没有任何关系的，当你有本事说出“不喜欢”的时候，你自然就会有动力去学习更多。最

后分享我一个医生朋友的故事。他成绩挺好的，香港一个很好的名校本科出来，然后考去做医生。他跟我说，鲁蛇你知道吧，我上课的时候，试过至少三次因为怕血晕倒，被人抬出去。作为一个医生，怕血然后被抬出去。但他讨不讨厌这个专业？很讨厌。但是他后来从政府医院，换到了去私立医院。在政府医院的时候还是怕血，到了私立医院的时候，他说，鲁蛇你知道吗，我看到那个血涌出来的时候，澎湃的时候，我是有非常强的莫名的快感，非常的兴奋，就是看到血非常的兴奋。我就很嘴贱地跟他说，当然了，你看到的那个血，看到的不是血，你看到的是钱嘛。血一涌出来，跟那个美元涌出来一样，你看到的全是钱，然后他就兴奋了。挺好玩的一个案例。到最后，其实没有说你喜欢还是不喜欢这个专业，到最后你把它简化了：我那个医生朋友就是从害怕血，到喜欢汹涌澎湃的血，他说看到血像井喷那么喷出来的时候，有莫名的快感。你没有钱吗？钱到位了，什么都开心。简单一点，尤其是如果你才20多岁，你不用考虑前途，也不用考虑这个专业有没有前景。钱有没有前景你看得到的，有钱我相信你跟我一样都会有动力。

第五篇

教授受人尊敬是因为穷

港大教授工资不如中产

关于说我之前是不鼓励学生去读研究生、读博士的，有网友留言说他想做大学教授，而做教授的要求就是读博，然后做博士后，然后做教授。我分享一下我自己的想法，只代表我个人的意见。我认识很多教授，包括上学的时候我在清华就认识很多同学、师兄，他们现在在香港做教授。

我之前是做游学的，做游学的时候也要跟哈佛、MIT 很多教授打交道，说难听一点就是花钱请教授给我们的学生上课。先说几点，教授为什么受人尊敬？我说话很直接，希望你可以原谅我，教授受尊敬的唯一

原因是因为穷，因为教授的工资非常低，所以我们作为一个普通人要尊重他。首先你要做教授，你必须得先接受这一点，这一点很重要。然后第二，教授的工作是相当之苦的，跟我了解到的大部分教授的抱怨来看，他的智商、他的成绩、他的努力程度，是远大于我们普通人的。

你试想一下，我不知道你问这个问题的是高中生，还是本科生，还是研究生，我不知道你们有没有看过论文。看文献是一件极其痛苦的事情，不要以为是很有趣，当你去看文献的时候，和你去看小说是完全两回事，是相当之痛苦的，你是否愿意花时间去那么痛苦的事情去看文献？看完文献之后还要去写论文，这不是一般痛苦的事情，你是否真的愿意去做这种研究？至少以我这个老油条，我没有见过哪一些教授是喜欢去看文献的，这是比职业赌徒还要枯燥很多的一份工作。

工作枯燥就算了，痛苦的是在哪里呢？痛苦的是在他的工资很低，还是拿香港来举一个例子，如果有这一个知识水平，如果去从事其他的工作，我相信他的工资会高很多的。香港的教授我记得没错的话，一个月应该是十六七万，十六七万看起来好像还可以，但前面得加一个很大的前提，你要做到正教授才有这个工资。什么叫正教授？正教授是说你

要到五十多岁了，五十多岁拿十六七万一个月。

十六七万一个月，其实在香港来说，只能说是个普通的中产阶级，我之前分享过了，普通的中产是30万1个月的开支。我具体给你算一下：一对夫妻有两个小朋友，住一个100平米的房子，开两台普通的丰田车，这是最基本的中产配置。100平米的房子，香港大概是6万一个月，买了房子月供也差不多。水电煤加上杂费2万。两个小朋友读书，加上补课费，5万一个，两个就是10万。两台车不含买车费，家里停车费5,000，公司停车费8,000，加上油钱大概2到3万一个月。夫妻两个人日常社交、跟同事吃饭、偶尔买点普通衣服，大概各2万，合4万。一家人一年出去两次旅游，每次10万，平均下来一个月1万6。这么算下来已经25、26万了，而且还不含任何突发的医疗、生病、看病。所以普通中产30万1个月的开销，夫妻两个人各17万，可能可以刚好达到。你要这么努力的工作，再配合你这么好的本科学历，然后到你五六十岁的时候，才能达到一个中产的阶级，你可以跟很多教授聊天，都是在极其抱怨这份工作。

不要说香港，香港工资已经算是高的了，如果你去到美国，哈佛的

教授工资还要再减一半，因为哈佛提供了一个很好的居住环境给你，所以工资要减半，然后八九万一个月的工资。所以为什么我可以花很少的钱，也可以请到哈佛的教授给你们上课？最后的原因就是一个哈佛教授他穷，你是不是真的可以接受这么枯燥的工作，这么长时间工作，然后做到你五六十岁的时候，你的工资才能达到一个普通中产阶级的水平？所以到最后还是那一句话，只有找不到工作的学生才会考虑读研究生，就算你去做教授，你也要面临那个现实，你的工资跟你的学校学历是完全不匹配的，你在可以接受这个前提之下，再去考虑做教授是不是你立志想成为的那一份伟大的工作。

第六篇

企业要研究生起步，只因为便宜

只有找不到工作的，才读研

回答网友一个问题。关于求职方面，很多公司都是要求研究生或者博士毕业起步，其实很多社会现象，也从经济学用钱的角度一看就懂。

很多公司招聘为什么以研究生为起步、硕士为起步、或者博士为起步，其实答案很简单，我真的不想笑，但是真的挺好笑，答案非常的简单，因为博士便宜，没有第二个原因的。我举个例子，比如深圳有一所很好的学校叫做深圳中学，深圳中学的老师要求是清华的博士，因为清华最便宜的就是博士。然后研究生再贵一点，本科不可能请得到。博士是很

便宜,不仅便宜,因为他没有别的出路,你可以把他使劲的按在地上摩擦,他也跑不掉,他也转不了行。所以这是他们为什么起步要博士的根本原因,只有一个,便宜。

这也是为什么强调不要去读研究生、不要去读博士。你幻想一下,很简单的一个逻辑思维,如果你是深圳中学的那一个在读的学生,你看到一个本科毕业的清华,然后在上面给你教书,你还有动力去考清华?我这么努力读书,就要你来服务我?不存在这个社会现象的。

再强调一遍,深圳中学也好,我们这种留学机构也好,虽然我已经离开这个行业了,任何普通的小机构,你花5万块是请不了清华的本科的,就算能请也最多能请两个月,第三个月他就跑掉。本科的傲慢是傲慢在这里。当然本科也有一些是差的,什么叫差的,读研究生就是差的。所以没有办法,本科就是看不起研究生,你去细品这句话。再细看,博士很好请,研究生也很好请,因为很便宜。香港大学研究生我都请过好多,而且可以留住他们的也不少,博士就更加不用说了,我们很多申请文书工作都是请博士做的,因为博士穷。

本科,目前为止,整个这么多教育公司,几万家教育公司,我没有

见过哪一个是本科毕业的，清华也好北大也好，两个本科毕业我都很少，北大可能有，清华没见过。同时也不要再说本科找工作难，本科找工作难的原因其实无非就两个，第一他们不去找，他们懒，第二就是他们预期高，普通的工作不想做，仅此而已，没有其他的。不用担心他们的找工作或怎么样，其实反过来想就可以了，这么多中小企业，抖音小红书也有很多小老板，你们有请得起过清华本科的吗？补充一下，请不起的人可以说他们质量差、成绩好都是书呆子、没有用，这种借口我可以轻松说一百个。

第七篇

清华毕业证没有用

要看我的证书，是对我最大的侮辱

回应一个网友的问题。他孩子在清华求真学院，本科直接读研究生，不然就没有学历证书，只有初中文凭。我之前分享过的那句话还是没有错的，还是找不到工作才读研究生。是的，清华还有一些学校，可能要强迫你必须读研究生，有意思吧。有很多人是梦寐以求地去清华读研究生，但是有更多的人是不想读、被迫要读，这个世界就是这么有意思。但是你要这么想，你大一就要找到工作，大三的时候可能已经要跟公司去签约。这时候谁还管你毕业要不要证书？没有人在意你要不要证书了。

大学证书没有用的。包括你说的他不给你毕业证书，我是不相信他会不给的，至少有个肄业证书吧。其实就两个嘛，一个是学位证书，一个是学历证书，忘了哪个是哪个，有一个就行了，哪一个对找工作有什么关系？

重点还是那句话，如果你大一找到工作、大二找到工作、大三签约工作，然后你真的是在清华里面读的本科，人家在乎的是这一些：第一你是不是在清华读的，第二你是不是清华读的本科，第三你有没有挂科，有没有在清华里面被炒鱿鱼了、挂科退学了，还是因为其他的方法逼着你要去读研究生。你是可以跟公司谈的。当你绝顶聪明的时候，谁还要你那个证书？直接破格录取了。还是那句话，就是你是否优秀到公司录取你。HR也好，尤其是外企，谁管你？谁在乎你的证书？只要你不是骗人。但是又回到那句话了，你以为你能骗到老板吗？骗不了。你能骗HR吗？骗不了。但是他在乎你的证书吗？不在乎。他在乎你是不是真的，你的本事，你的能力，你之前的实习经历是不是真的，这是他唯一在乎的。然后你毕不了业，这个借口谁都可以理解，我跟学校签了卖身契，学校一定要我读研究生我才可以毕业，所以我拿不到毕业证书，sowhat 谁管你。甚至你可以厉害点，你就跟高盛谈嘛，你现在才给我120万，但

是呢，我还得牺牲清华的毕业证书，你可不可以给够我 130 万？因为我有牺牲的，我大学证书都没有了，所以我教你们，高盛你得交 10 万补偿给我，都有可能的。然后清华是一个很人性的单位，不会绝情到那个程度，他只是吓唬一些人。还是那句话，拿过来，拿了再说，然后去读，读了再说，后面的变化有一万种，只要你拿到更好的前途，你就不用管那些了。

还是这种案例吧，清华里是可以去高盛的，也可以去大摩的。你都去了高盛工作了，谁管你上什么大学？高盛是远高于清华的含金量的，你都去了高盛了，你是不是清华毕业，没人看你的。忘了证书，一点用都没有，在工作面前，在公司面前，在工作经历面前，一点用都没有。我在高盛工作过，就是在高盛工作过，后面的证书都可以忘掉。公司的 HR 在乎的就是，我招到的学生是不是绝顶聪明的，可以快速上手的，而且能够熬夜给公司赚钱的，只在乎这一点，其他不会在乎，没有人在乎你的毕业证书。当一家公司跟你说，鲁蛇先生，我可以看一下你的毕业证书吗？我会说，你给我滚。这是对我最大的一个侮辱来的。如果我沦落到公司要看我的毕业证书来验证我的水平，那说明我已经很失败了。

你失败不是因为你没有毕业证书，你失败是因为你失败了。反过来一样，你成功不是因为你有毕业证书，你成功是因为你有这一段经历，这段经历你说出来的话，你的眼界，你的朋友、你的同学的质量，都是你的实实在在的证明，这才是你的证明。就跟我在哈巴雪山一样，我没有哈巴雪山证书的，我爬过就是爬过，真实的事情没有人会质疑你。跟你找工作一样，你在高盛上过班就在高盛上过班，下一步大摩要挖你过去，他只看你是不是高盛里面上班。或者你要跳槽到别的公司，只看一点，就是你上一家公司给你的工资单是多少，或者说的更狠一点，我看你的纳税证明有多少。我每年要纳 100 万的税，这就是最好的证明，比什么证明都重要。

再分享一个网友的问题。他孩子清华毕业，找到了一份工作，是去一个保密单位，要工作 5 年，签了不去就要赔钱。还有学历证书扣押，学籍电子注册锁定，最关键毕业证、学位证、成绩直接由那个单位来保管，5 年服务满了才能返还。学信网学历电子注册 5 年内不解锁，无法做学历认证，考研政策、考公审核、5 年内不开具出国成绩单，无法留学出境深造。这些问题该怎么解决？不用解决，我觉得都是小问题。有什么

问题？没有任何问题。我分享来分享去其实就一点，这是你第几份工作？如果是第一份工作，那恭喜你拿到工作了，肯定先答应了。找工作的原则都是这样子的，跟你谈恋爱是一样的，我对你，你是我的唯一，我会爱你天荒地老，都是这样子的。但是更重要的是什么？赶紧找第二份工作。问题还真的不是这么问的，首先我恭喜你找到了一份工作，然后他对你这么苛刻的要求，说明应该工资不低吧。关键那点你没说，工资是多少，不知道，我假设他工资不低。有什么关系，拿过来再说，有很多条件的，答应了再说。真的要你赔，我相信他不会让你赔的。锁定就锁定呗，我来看去看，你锁定的不就是毕业证书吗？

毕业证、出国成绩单，我跟你讲，这些东西一点用都没有，送给他都可以。我的毕业证书，我没有给过你们看吧，我相信你们也不会怀疑我是清华的吧，就这么简单。能看过我毕业证书的只有我妈，我老婆都没看过，然后我妈就把它藏在保险箱里了，毕业证唯一有用的就送给你妈，没有第二个作用。用人单位是不看你的，尤其是好的用人单位，你能够证明就可以了，好的甚至都不需要你证明，只要你不作假就可以了，作假你有作假的另外一套惩罚。既然都已经找工作了，还找到了第一份

工作，你马上就可以把证书给扔了。他要锁你，拿这个来威胁你，你给他就好了，反正对你来说又不重要。他要的是一些你觉得不重要的东西，给他就好了。so what，而且他不是说不给你，锁你 5 年，这 5 年不要也罢。我毕业都 20 年了，我都没重新再看过我的毕业证书，真的不重要。你都找到工作了，出国留学干嘛？出国留学是一个奢侈品，而且是回不了本的奢侈品，回来还是可能找同样的工作，没有任何意义。在这个时候，你要做的只有一件事情，赶紧找第二个，赶紧找第二家。如果找到了第二家，该赔钱赔钱，无所谓的。你为什么要赔钱？你赔钱的原因只有那么一个，理性一点，你赔钱给他也是你活该的，因为你没找到第二份工作。你赔钱给他的条件只有那么一个，就是你找到了第二份更好的工作，然后你不去，该赔赔啊，无所谓的，赔完心安理得。然后毕业证书送给他呗，5 年你爱管就管，你管他呢。

不管怎么样，不管他什么条件，还是拿过来再说。第二，骑驴找马，赶紧找第二份工作，如果第二份工作比他高，一年高 20 万的，赔给他呀。所以你现在最好的打算，就是赔给他。当你舍得赔给他的时候，说明你有更好的工作了，这是你应该要去做的。不要浪费任何的时间再去纠结

这些，你已经把它拿到手了，就忘掉它，赶紧找下一份工作，找一份赔得起的第二份工作，然后开开心心地赔给他。还可以很自豪地跟你朋友说，赔了不要了，我净身出户了，多好的事情。作为一个家长，孩子的这种事情也就不用管了，也就为他感到开心吧。至少他做到了一件很好的事情，毕业之前找到工作，怎么说都是人上人来的，挺好的。另外一个遗憾就是，你问问题不应该这么问我，你应该去问，两份工作我应该选谁？这个问题不是高级了一点吗？更好的办法就是不用问，如果第二份工作可以赔得起你第一份工作，不是一个很好的衡量标准吗？然后最坏打算，如果你连找第二份工作的本事都没有，都失败了，那也挺好，那就去那里待5年呗。你找不到工作，待5年总比不待好吧。但也还是别忘了，就算你待5年，被绑死这种事在这个世界上是不存在的，这个社会是很自由的，你不是坐牢，你是随时可以有一万个理由出走的。我在想要不要再教你怎么出招的理由，很简单，点到为止，我鲁蛇有糖尿病。你想走，有一万个办法可以离开一家公司，这不是封建社会，没有说把你给绑死的。他只是绑死你不要出国留学而已，那你就找到工作了，留学干嘛呢？留学只会让你的工资越留越低。你现在签了这个协议，到你

真正的入职，还有好几个月时间，赶紧的吧。这好几个月时间，拿着这个 offer 去要价更高的 offer，这是你现在唯一要担心的，把所有精力考虑在这里边，而不是考虑这一家公司。在你没有找到下一家公司之前，继续跟他说这句话，你是我的唯一，我爱你天荒地老。

第八篇

不要去拿奖学金

奖学金得不偿失

先回答一个网友的问题。他说乔布斯、盖茨也不是本科毕业的，是不是反过来打我的脸啊？可能误解我的意思了。盖茨没有上完本科的大前提，是他是哈佛的，而且是本科；乔布斯也一样。看问题要看重点，看他们说话也得听他们背后的话是什么。因为我是哈佛的，所以可以辍学；因为我是斯坦福的，所以可以辍学，而不是因为他们考不上大学。他们两个都是接近满分的，绝对是学霸中的学霸级别，这个不用当做一个思考来挑战我。说到上大学，有几样事情我建议学生尽量不要去做的。

我相信没有多少学生或家庭会穷到要去拿奖学金。拿奖学金是很浪费时间的。大学你是可以浪费时间，但是花了那么多时间去拿那么一点奖金，其实是完全不成正比的。什么国家奖学金啊，1,000块钱、2,000块钱、5,000块钱，高不到哪里去，性价比完全不足。再讲一个跟奖项相关的，大学受到最大误导的就是什么世界大学排名、QS排名，QS养活了很多教育机构，里面啥都不会的就拿着QS来糊弄人，他也养活了很多没有任何特色的学校，比如说港大、新加坡国立这两所亚洲未来100年都看不到拿诺奖希望的学校，然后号称自己是亚洲第一。

上大学我最崇拜什么样的师兄师姐？绝对不是那些拿到奖学金的，绝对不入我的法眼。我在大学里最崇拜的人，就是那一些在大学四年没人知道他存在的人。这种人好在哪里知道吗？你拿奖学金，你就得自报家门，又得出风头，又得让别人知道了，没有任何意义的。在学校里面成为风云人物，老师认识你，同学认识你，代表什么？代表你很难逃课，难度直线上升。最优秀的就是我，在大学四年里几乎没有多少人认识我，这就是逃课的必备条件，想办法去找最有意思的事情。我在印度实习也是逃课去的，寒假放一个月假加上逃一个月的课，回来大家都不认识我。

少认识也少被举报，老师认识你的话更麻烦。唯一的例外：期末考前让老师认识你，意思是这个孩子比较笨，但还是挺勤奋的，考试就给他个及格吧。

我当年上清华的时候，最优秀的同学是从来不会去上台领奖的，领奖很浪费时间，申请奖学金也很浪费时间钱。什么国家一等奖学金，那些大一就找到百万年薪工作、大二就拿到 offer 的，谁有空去申请奖学金，谁有空上台还去演讲，谁有空还去参加大学毕业典礼、还要做发言嘉宾，绝对是浪费时间。我觉得有史以来香港最厉害的一个演员、一个歌星，周星驰什么时候拿过金像奖了？这么牛逼的奖，周星驰没拿过的。香港最伟大的歌星，绝对没有第二个，Beyond，Beyond 什么时候拿过奖？也是不拿奖的。那些颁奖的也不懂得给人家颁奖。

再说了，如果你出去实习、出去赚钱，你赚到的钱就比奖学金多多了。奖学金你写在简历上是不怎么好看的，太多人有了。你的实习经历重要很多，你的工资重要很多。我请一个人，我是看他奖学金拿到多少，还是看他之前那家公司给的工资是多少？后者肯定的，参考价值大多了。奖学金拿那么多的人，我请他，你又没有工作经验，对我企业主来说，

只会增加成本。不要在乎这一些，不要听那些人随便吹的，实实在在能认可你的奖只有一个，就是你本科毕业你的底薪有多少，这是最实在的、唯一的、对你自己大学这几年的唯一尊重。其他都是奖，什么奖？你亚洲第一又怎么样？你的底薪才说明一切。把你说得那么好，然后找不到工作去卖保险，然后说“我在学校亚洲第一”，丢人。

上大学的时候，要感谢什么样的人？我希望我是教你一个思考的方法。首先你要感谢那一些成绩不好的人、挂科的人。在清华，挂科挂的最多的一般都是状元，因为状元从小到大成绩太好了，他们会很容易迷失的。要感谢手机、手机游戏、电脑游戏，让那些没有玩过的状元沉迷在游戏里然后挂科。所有成绩垫底的人，都应该请他吃麦当劳。国内大学最大的好处，就是它是个正态分布的，挂科的一般都是3个左右，你想办法让自己倒数第五名，你就安全。大一不懂还想拿90多分，想通过后拿60分是最完美的，性价比最高。第二，感谢那些拿奖学金的人，他们的精力都在奖学金上，不跟你抢着去找工作。第三，感谢那些读研究生的，顺便回答家长问题“学生考研要不要去？”：真心话不要去；假话的话，多多去，不要跟我竞争。这些人保障你顺利毕业又不跟你抢工作，

你在大一大二可以放心大胆去找实习，没有太多竞争对手。认识 100、200、300 万年薪的同学，这是你上一个大学最值钱的一个部分。毕业只看一样东西，就是你的工资有多少。你的工资高了，就是最优秀的，其他都是假的。奖学金 5,000 块代表什么？你就只值了 5,000；你那么辛苦学习只值 5,000，性价比是最不高的。

最后我再分享一下我曾经的智商税。18 到 20 岁，我曾经很崇拜过一个叫陈安之，陈安之他的老师是安东尼·罗宾什么之类的，就是类似于台湾或者中国的成功学之父，开始讲成功学的。你细看一下，其实他没有大学学历，信不过。但是作为一个十几岁、又没有眼界的孩子，我当年第一次听，觉得挺鼓舞的，后面感觉都是骗人。还有另外一个叫曾仕强，他在我上大一大二的时候，我有听过他的课程，讲的挺好的，也挺有逻辑性的，作为一个逻辑哲学思维训练是可以的，但是尽量在 22 岁之前看。很多书真的会教坏人，会把世界变得太复杂，世界变得不舒服。简单一点，朝着自己的目标用最高效率，不要考虑那么多人情世故、中国式的思维。影响我很深的一句话：你可以不用看新闻，你不看新闻，这个世界没有任何改变，你的生活也没有任何改变。电视剧、曾仕强、

陈安之、打了引号的人情世故，都不用管他。保持上大学时候的初心，大不了就犯错，大不了就掉头走。人生那么多可以错过的地方，都可以重新再来。再说一遍，新闻不看是完全没有任何问题的。希望大家把我当做开玩笑，大家开心点，开心起来多走走。

第九篇

找工作根本没有专业要求

律所都没有要求读法学院

收到网友一个留言，说他女儿在上大学，但是专业被调剂了，她很不喜欢，想要退学怎么办。问他是大几的，是大一的，所以我特意录这个视频来回答，希望他可以看得到吧。

为此呢我做了作业了有很多家长网友留言说，找工作必须要专业匹配的，不匹配公司看都不看你。后来我就问他具体什么公司呢，能不能说出来，除了医院要做医生的，我没有看到第二个机构有专业要求的。后来有网友留言了，说国企单位，比如石油。好了，正好我就是从事石

油行业的，我大三就来到了一家石油科技公司的录取，在石油公司里面工作过。

我特意上网查了，2026年中国石油春招招聘最新通知，面向对象2025年2026年应届毕业生，求本科研究生都可以，博士再加5岁。看重点来了，本科年龄不要超过26岁，硕士不要超过30岁，博士不要超过35岁。你们想听的招聘专业听清楚，石油工程类、化工工程类、机械工程类、计算机类、经济管理类等等。这个字很重要，这个字是好漂亮的中文词来的，“等等”。这种东西你要看到细节里面去，后面跟着一句“等等其他相关专业”，包括管理，包括文科，所有的。所以目前为止，我真的没有看过哪一些公司是有专业限制的。再来，包括后面这句话更重要，“包括但不限于油气储运工程、应用数学、物理学、勘查技术、工程地质等”。看到没有，没有任何专业限制的，这一些你学过就可以了，没有限制。

你去面试的时候，能让你的面试官收到简历眼前一亮的就是你的大学，就是你的985，985 KO了所有的石油学院。什么人要考试呢？他们还有些好一点的岗位叫做管培生，我那个年代也是叫管培生，不知道

现在有没有变了，名校的学生是免试的。什么样学生要考试，你知道吗？就是学石油专业的学生，他们才要去考试。985 的学生是免试的，然后待遇是 8-12 万一年，硕士 10-15 万一年，博士 18-25 万一年，含安家费，大致年薪。应届生普通油田岗 10-22 万每年。

再说一遍，这是中国石油，是我不喜欢的一家公司，比中国石油好的公司太多了，至少在清华应该没有谁会看得上这种工作的。你喜欢的公司，你妈妈喜欢的公司，你未来的男朋友女朋友喜欢的公司，都是没有专业要求的。如果你不信我的话，自己去上网找，脚踏实地的去找找，你想从事的那份工作有没有专业限制。

比中国石油好的，我那个年代，英国石油 44, 000 一年，英镑哦。再看看这种油井工程师他的工资，没有任何专业要求，因为他们都会重新给你培训的，重新上岗培训的，跟专业没有任何关系。他看中的就是你的学习能力，可以在一群人的面试里面脱颖而出就可以了。当然你也可以说，这种公司有可能要靠关系或怎么样，假的，不要听那些人。靠关系是有可能，但是最终公司是需要人干活的，如果靠关系去的公司，这么说吧，不去也罢，有点志向都 985 的学生了。

工资再往高一点的，我熟悉的、我以前应聘过的，真的像麦肯锡，刚才去他官网上面看的，没有专业要求。高盛，工资不低了吧，够好了吧，比中石油好了吧，而且不拼关系了吧，也没有任何专业要求。所以还是那句话，不要幻想着你要通过换一个专业，能够满足你的那些将来对工作的幻想。停止这个幻想，想一想你想从事什么工作，认认真真的。自己如果懒，那就问父母，问自己同学，但是这一点至少不能够偷懒的，就是我将来想去什么样的工作，从大一开始想，想完之后自己去找，这份工作到底对专业有没有任何要求。我可以再次跟你打保票，没有任何专业要求。

我也很欢迎反对的那一些家长也好、网友也好，你们可以给我留言，列出来哪一份工作是对专业有硬性要求的。我目前为止我能想到的还是只有医生。律师都不是，律师是没有任何专业要求的，任何律所没有这个要求，律所欢迎任何学校、任何专业的学生报名，他只看你有没有证。而这个律师证，跟你是哪个专业又没有任何的关系。想开一点吧，真的真的没有，连律师都没有专业要求，你还担心什么呢？

然后被调剂、专业不喜欢，是因为你的工资低而不喜欢呢，还是对你的课程很难而不喜欢呢？这两个是完全独立的。如果因为难而不喜欢，

这就该打屁股了。任何专业都难的，没有不难的，都在 985，哪有轻松的专业，轻松专业老师就下岗了。如果是工资问题，将来毕业的工资问题导致你觉得难，那更简单了，现在就去找工作就是了。

相信我大学毕业找了这么多份工作，就算我将来自己做老板，我去招聘人，我也是不看专业的，就只看你的本科是哪里，你的学习能力怎么样。而学习能力，就是在本科里面反应出来了。然后如果你有那个动力，你是北大护理系的，你有那个热情想改行去做其他的，让我看到你那个动力，我会给你加分的，绝对的加分。

希望你坚持吧。如果你要放弃了，你的学校退学了，你浪费了这一年的时间。再补充说一点，你现在上大学，在一个 985 学校里面上大学，你的课程再难也没有你高考难。难道你还重新回去高考复读吗？你要去从零开始重新去考你的雅思、托福，然后重新申请。都很难的，难不是理由来的。

刚才忘了，还做了第二个作业，是关于另外一家在招聘的公司，待遇非常之高，叫辉瑞集团，做药的非常有钱。本科 26-27 届的学生，美资老牌药企。岗位要求听好了：医学、生物学、药学、临床医学、免

疫学、化学、公共卫生、数学统计学、生物信息、计算机数据分析。还是这句话，等相关专业，相关专业背景优先。再来，人家列明清楚这几句话了，你们可以去看的。辉瑞，18,000-4万元月薪，14薪，就是一年有14个月工资，有两个月年终，六险二金，租房餐补，额外享医疗补贴、交通补贴、通讯补贴、年度体检、带薪年假及员工内购福利，然后包括类推其他岗位，流程快甚至还可以推到海外工作，包括但不限于瑞士，我有朋友就这么去了瑞士，拿了瑞士籍。

贴合辉瑞核心业务招聘需求，相关专业背景优先，无经验也可投递。这么高福利的公司，不需要经验，不需要专业，需要的就是你有那个勇气去申请，大一去申请，去做实习生，成功概率非常大。大一能够拿到实习，继续往上爬，去麦肯锡、高盛，下拿辉瑞来保底，多好啊，你就不用考虑中石油了，有更好的就往更好爬。18-40K，作为一个大一的学生，好好争取吧，机会真的是大把。

尤其对于985，985一般来说都是一方诸侯啦，你在当地的城市去申请这种公司，申请的人很少，尤其大一的学生，你去申请，打败了90%的清华学生，只要你现在大一，你敢去做。

第十篇

本科不好怎么洗底

最好的洗底，就是一份高工资工作

有网友打算给中介 100 万，问能不能去哈佛读本科。我之前分享过哈佛本科的成本，我说的是最低成本，就是脚踏实地地请补课老师，在你成绩很好的情况之下，能够上本科的成本。我认识香港有位家长做到了：他从小学一年级开始补课，补课费是一个月 19 万。19 万一个月补课费，一年大概是 200 多万，12 年差不多 2,700 多万。这是成本价，补课的成本价 2,700 多万。然后你幻想 100 万就可以代替这 2,700 多万。这只是补课费，还没有算上努力的程度，再乘一倍，5,400 多万；

再加上花的时间，再乘一倍，1 亿多，可以说是不可能存在。其实性价比最高的就是国内的 985，通过努力，也不用那么贵的补课费，可以得到大家的认可。

另外还有一个网友的问题，他问鲁蛇对保研怎么看？清华研究生学院最大的痛苦点，就是招不到清华的本科生。哈佛研究生学院最大的痛苦点，就是几乎招不到哈佛的本科生读研究生。希望你可以听得懂这个意思。清华能够保研的概率我当初也是有的。我大一的时候我就知道我可以保研，因为在清华，你只要不挂科，是 100% 保研的，再强调一次，是 100%。但是大部分的人是不会读研究生的。尤其女孩子最青春的时候，你把时间浪费在读研究生，一年的可能还好一点，但一年的也是时间了，没必要了。第二，绝大部分的企业都是不招研究生的。当然那一些什么深圳中学请个老师都得博士毕业那些事，是研究生招生办忽悠你去读研究生的时候跟你说的；还有就是留学中介忽悠你，他没有本事让你读一个好的本科，忽悠你来跟你说的。好的本科考核点就那么一个，就是你本科可以找到好的工作。

与其你去花钱花时间去读研究生，还不如实实在在的从大一就开始

好好的找工作。你读了研究生，你延迟了两年去找工作，到了研一，一样要找工作的。但是大一上学期去找工作，你可以随便的失败，没人会笑话你的。我上个视频分享了，你可以去申请麦肯锡的实习，失败了没有人会笑话你。他有七轮面试，看你是第一轮失败还是第七轮失败。就算你在第一轮面试失败了，也是很自豪的事情。如果你是研究生，研究生痛苦点在这里，很惨了。我都理解不了，研一的时候才去申请实习，然后失败了怎么面对家乡父母？本科花了这么多时间和钱，还有研究生花那么多时间钱，他输不起的，而且输的特别难看。这就是最大的区别。大一去找实习失败了很开心。研一或者研二或者研三去实习失败了，然后又很痛苦，然后还假装不痛苦。大一的学生失败了，可以很开心的分享你的失败经历，我又输了，然后可以累积经历。研究生就没有了，然后你还要面对你的学业、面对你的青春，各种压力问题。能避开的还是避开，就算拿到奖学金了也不要。22岁，多美好的年龄，赶紧出去走走，出去闯闯，出去赚钱，赚完钱之后再选择。如果你真的想读书，你就去读一些没有压力的：你喜欢历史，你去读历史研究，不要幻想着拿研究生来做跳板，来找工作。这绝对赔本，100% 赔本。

中央财经大学或者对外经贸大学的本科生，他去了香港大学读研究生；还有他同学，其实难度应该差不多的，去申请一个四大会计师事务所去工作。第一年工资不高，可能七八千，在四大里面工作两年应该有两三万了。是不是你港大毕业之后再去找工作好？港大毕业找工作最好的办法是什么？我再分享我的鲁蛇求职之法：港大研究生毕业找工作最好的办法，就是把港大去掉，当做没发生过。“我还是外经贸本科毕业的，只是这两年我出去欧洲旅游了，想旅游完之后再奋斗工作。”在这基础之上你去找工作应该是最简单的，总比拿着港大研究生的抬头，人家一看秒杀，会好很多。到最后人家还是会问你的，你本科在哪里？

去掉你本科最好的办法，绝对不是你读了那一个研究生，这是没用的。你跟我说你是哪个研究生毕业，我第一时间还是会问你本科在哪里。除非有一个最简单的办法，就是你去到了安永，或者四大，或者麦肯锡，或者高盛。你说你是高盛出来工作的，我是不会问你本科的，因为这是碾压了所有本科了。所以想去掉你本科学校的方法是什么？不是去读什么研究生，洗不了底了。最好的洗底就是找一份工作。还有一个办法，就是怎么样去掉你的工作背景。你的公司不好也很简单，你的公司要是

没有名气，你的公司是拿不出手的。最好的解决办法就是人工税单。我上一份工作是 25 万一个月，没人问你是什么公司的。看到你 25 万、看到你的税单，那就是牛逼的不得了了。所以再总结一次分享：想洗底里的不好的本科，最好的办法是找一份好的工作；想洗底里的不好的工作，最好的办法是找一个好的年薪、月薪。而不是浪费钱去给中介、去读研究生，这绝对是赔本买卖。我在香港还有好几个朋友，港大、中大、科大三个研究生。我跟他分享过的，他最后跟我分享：我拿了三个硕士，但是一个都不好意思说出来，不便宜的。最后实实在在的他能够赚钱的，还是他的律师的牌照。作为一个额外的分享，欢迎大家继续留言。

第十一篇

不要通过关系找工作

不存在靠关系找到好工作

鲁大师，请问如果一个学校选的专业，毕业后可以有亲戚帮忙找工作，还有必要去高档次院校吗？收到网友一个有意思的问题，我上次讲过的，这世界上不存在靠关系能找到工作的。有点不好理解，还是详细的再说一下。你这个答案肯定是错的。为什么要去一个高档次的院校？去高档次的院校，思路是完全反过来的。“毕业后可以有亲戚帮忙找工作”，你去到一个高档次的院校，就是为了不去亲戚帮你找的工作？

亲戚帮你找的工作，好不到哪里去，你想想谁会要你。什么意思？

就是你去上班的地方全是你的亲戚，你还怎么玩啊？你还怎么工作呀？全都是你的亲戚。而且亲戚一般来说都是爱白嫖的，亲戚给你找的工作，最爱说这句话：要不是我，你还得在这里工作呵呵。工资可能会降低的，这就是亲戚帮你找工作的代价。我认识的那么多富二代，你跟他们聊天都知道了，最害怕的就是回自己亲戚的公司上班，基本上可以完蛋的。一个月给你三万块，然后让你养老，升也升不上去，你再怎么努力也升不上去，看不起你是一定的。

但是你去了一个高档次的院校，你的眼界就开阔了。再分享一次教父的这个案例：你自己去找一份工作，通过加班加点很辛苦的，十万块钱一个月，然后一年赚120万。然后跟你老爸说：爸，我是因为爱你，所以我才降价到100万来你公司。是不是好听很多？

好的院校，就是让自己提升一个更高的档次，然后去跳出自己原来的阶层。当你提升了自己的档次之后，你就会看不起所谓的通过关系而进去的工作。我在清华就认识有关系的人，毕业就去301医院上班。301医院多少学生的梦想，但是有关系的人是看不上的。看不上的时候怎么办？有自己更好的追求啊，跳去更好的呀。一般来说，当你的家里

条件达到一定的层次，或者有关系可以介绍到某一份工作给你的时候，对于一个 18 岁的青年，反而最反感这种事，一般来说最实在的反应就是看不起。看不起多好啊，说明你提升了另外一个档次了嘛。这就是上大学最好的意义：多认识更高层次的朋友，认识更优秀的人，认识另一种轨迹的人。发现他们的生活，可能对你来说是更好的一个追求，而离开自己家族产业。

最后再补充一点。我认识很多企业家、很多的老板，尤其是大老板，都很清楚自己的这个行业多么的苦。真的爱自己的孩子的话，是不会让自己的孩子来参与自己的这一个家族企业的。这是灾难来的，不是你所谓的吃香的、好的、通过关系进来的，专业都不是的，里面的复杂怎么样。还有就是，既然你都有关系了，你又能够有本事上到一个好的院校了，更要证明给自己的家里看，你是不屑于去自己的家族产业。反过来让你爸来求你啊：求求你回来。多好听啊。你是因为对父母的爱临危受命，然后回来，还是说你找不到工作，家里的关系帮你去找？

第十二篇

求职面试技巧分享

最好提升面试的办法，去做面试官

有网友问我是学什么专业的？肯定不是学医科了，凭什么讲健康？我想这个话题应该是讲给大二的学生听的。我在清华学的是软件工程，跟健康一点关系都没有。这恰巧说明了一点：我们找工作其实跟我们大学学的专业是一点关系都没有的。我那里也有好几个学生问我，担心大学毕业能力不够，怎么去找工作，没有竞争力。又分享我的丑事了。我在上大二的时候，教你们一个怎么样提升简历和面试技巧的方法，这是我独家的。我大一的时候，机缘巧合的认识了汇丰银行的行长。他在香

港商会里面做会长，介绍我认识了香港商会的秘书长。我就问他，你们要不要做网站？我看你们网站做的不是很好看，要不要我免费帮你做一个？他想到免费好啊，省了很多申请手续。

商会让我免费帮他做网站，我怎么办呢？我就回到学校跟宿舍人说：有一个去香港商会实习的机会，你们要不要去？但是要免费给人家做网站，他们会给你实习证明。没想到我们班里面有六七个同学报名，而且都是编程高手。我又想一想，不对，这么多人竞争，我们那个年代还叫做 BBS，没有小红书，没有抖音的。那我就顺便发个信息出去，这个叫做狐假虎威，还是挟天子以令诸侯？我在网上说香港商会招聘实习生做网站，没想到成百上千人报名了，成百上千人报名，那我就得面试。学校最大的好处就是可以免费借教室。然后我的天才思维就来了，我就组织一个面试，让那几个室友做面试官，那时候才大二，学习一下怎么做面试官。然后就很多人来面试了，有大一的、大四的，研究生博士生都有。如果你做过面试官，或者跟大公司的面试官聊过天，应该都会得出共同的答案：大一的学生是最优秀的，差的是研究生，而面试技能最差最差的是博士生。所以我从那个时候开始，极度看不起研究生。

最好的提升面试的办法，就是去做面试官。不要不相信，我们一班大二的学生就这样做了面试官。很好做的，我教你。拿个笔记本出来，你给我来一个一分钟的自我介绍，不错，然后问他一些刁钻的问题。其实很好玩，看他的简历：如果他的简历是非常优秀的，你就学习，跟他做朋友，不断的学；如果是成绩不好的，就分组，五个人一组，五个人一组，给一个辩论题让他们自由讨论，我们就皮笑肉不笑地坐在这里，装着拿笔打分。所以这跟我的专业没有关系。你收到的面试简历成千上万份，什么专业都有，都是本校的。后面就扩展到外校，我就创办了我那个实习生协会。通过做面试官提升自己的技能，你会学到非常多的东西，在最短的时间之内打破你的局限性。我告诉你一个结论：博士的表现绝对最差，硕士研究生其次，最优秀的还是彻底相反的。不用反驳我，你自己去试一下就可以了，去参加面试也好，去组织面试也好，学历跟能力是完全相反的，最优秀的绝对就是大一的。所以还是那句话，可以尽早的走出去，你会得到无限的好处。现在的网络词语叫做信息差是吧？信息差不只是这样，最好就是去创造信息差。我拿着这个实习的名额，其实是免费帮人家做东西而已。后来商会还是挺好的，给了 50 块钱一

天的补贴。不用 care 自己的专业，不用 care 自己的学历，不用 care 自己是大一，不断的去学习，打破这个规律肯定机会无限。

再分享多一个。我去汇丰银行实习之后认识了行长，我就邀请他：你可不可以来我们学校做演讲？他当然很开心来清华做演讲。这个时候我又拿到一个令箭了，就回去随便找个社团或者学生会：你看我拉到了一个名人的演讲，你们要不要做一个主办方？你来做主办，但是我有个条件，你得给我做个副会长。你觉得会长会不会答应？他有活干了，可以举办一场活动。就这样，我做了第一个协会的副会长。我不会做会长的，因为这不划算。副会长基本上拿最轻松的东西，就可以换一个副会长头衔。我在清华担任了应该有九到十个社团的副会长，这不算什么，关键是我在北大也有同样的招数，做了十几个协会挂名的副会长。我分享这一个的意思就是，你只要走出去，就有很多机会。那句话怎么说来着？外来的和尚会念经。你可以想办法把自己的弱势变成你的优势。希望大一大二的学生可以多走出去再回来。在学校里面卷完去外面卷，可以横扫天下；在外面卷完再回到自己的学校，又是横扫天下。把握自己的优势。

这两个恶作剧，我觉得应该补充一点，不要给大学生误导。虽然我

举办这个面试有点像开玩笑，像恶作剧，但就算你知道我在瞎搞，我还是鼓励你们去参加的。为什么我举办这个活动会有这么多人参加呢？他们参加也未必是为了要去。你会看到网络上有很多广告，说一个扫厕所的公务员收到了多少份报名，你不要去相信。给大家举一个例子，我当时是 02 级，有一个 01 级的师兄，他拿到了高盛香港的 offer，100 多万起步，那是 05 年。其实那些人，拿到最高 offer 的师兄，是什么 offer 都拿过的，包括我这种水平的他也都拿。他把每一个面试的机会都当做训练，明知道对方是耍他的，他也会拿来申请。所以我办那场比赛，认识了很多高手，他们简历漂亮的不得了，但一样会申请，一样会在面试过程中认识一些新的朋友，看看别人哪里比他好，自己哪里不好，然后不断的提升。扫厕所的也会去应聘的，没有人知道自己最后拿到什么 offer。最简单的就是拿过来再说，选择权在你那里，你可以不去的。他四大都拿到了，宝洁、玛氏所有的快消当年很吃香，他都面试过，全部 offer 都来了。最厉害的有两家：一个是 大摩，一个是 高盛，两家公司都给了他北京的 offer，一家给他六十多，一家给他七十多。他就拿着七十多那个去谈，比如大摩给七十多，高盛给六十多，他就拿着大摩

的 offer 给高盛看一看：大摩给我这个 offer，你要提高一点。高盛看大摩给这么高，好，那我再给你高一点，然后给了新的 offer。他又拿出大摩的去说：大摩你看高盛给我这一个，你要不要再给我高一点，让我去香港怎么样？大摩就给了他香港的 offer。毫无意外，他又给高盛说：你看大摩给了我香港的 offer，你要不要也给我香港的 offer？所以把握任何面试机会都去闯，拿到 offer 你可以不要，无所谓，反正这个公司就有大把的人选让他们去挑。现实一点，所有 offer 都拿过来，自己慢慢选，在自己适合的年龄先挑最好的，尽量都去大公司，在大公司里面学习他们的系统，不要去小公司。小公司到最后就会来那么一句话：我们公司不要大学生，大学生都好吃懒做，我请他干嘛？清华的学生就是读书好书呆子，请来干嘛没卵用。大家要学会听，是请不起，不是因为清华的真的失业了要去不了。学会听话背后的话，尽量的去大公司，去那些优秀的学生跟你抢着去的公司，在那里边跟他们去竞争，继续卷的过程中不断的提升自己，你会学到很多东西的。最怕的就是遇到刚才说那些老板，他们会心痛的给不起这个钱。小公司请假是很难请的，大公司请假是有规章制度的，合法合情合理。顺便再回答一个网友的问题。

他说应该先了解自己的兴趣爱好再求职，还是先求职之后再去了解自己的兴趣爱好？这个想都不用想，绝对反对第一种。在没有经历过之前，你完全不可能知道自己喜欢什么。我上大学的时候，包括我在麦当劳上班，我上中学的时候，你是不可能知道自己喜欢什么的，直到你去那一边工作。一般来说工作之后你得不到答案的，最多得到一个答案，就是说我不喜欢做什么，但是已经足够了，知道自己不喜欢什么，已经很成功了。所以最好的办法就是排除法，一样一样来，你做哪一个行业，每一家公司那么多个岗位，各种行业自己去试过了再去说你喜欢还是不喜欢。我大学专业是学计算机的，我很讨厌编程，因为我编过程觉得太痛苦了。痛苦的不是编程，痛苦的是改程序，痛苦的是要看别人的程序，这是非常之痛苦的事情。所以我找工作从来不找技术型的。如果你完全不了解自己喜欢什么之前，现实一点，喜欢钱就好了。哪一家公司给你工资高，先去那里，至少不喜欢那份工作，也有钱给你弥补。一份工资是包括我们的不喜欢和痛苦在里面的。不可能有人喜欢做滴滴的，但是如果滴滴给到你三四万一个月的时候，你就会喜欢的。我以前分享过一个港大毕业的美女，毕业之后去地盘上班，不可能喜欢地盘，但是会喜

欢地盘的六万多块钱一个月，工资高了就会喜欢的。等你赚够足够的钱，可以多一条路，叫做我可以选择不喜欢。所以在你没有找到工作之前，不要那么任性，非自己喜欢的不可。等你有足够的累积存款之后，你就可以说我不喜欢，可以换一份在办公室上班穿着西装的工作，那是有代价的，一般这种工作工资就会低很多了。

第十三篇

艰苦行业不艰苦

求职信息少看网上知识

好了，接着回答上一个视频的问题。尽量不要通过网络来获取太多的知识。回答一位网友问题：我是你的粉丝，很喜欢你，请教你我儿子今年高考，数学物理成绩中等，英语成绩一流，小孩想考中国石油大学，我们家长是担心石油工作会不会太苦，是需要上井或野外测绘吗？你觉得石油哪个赛道是黄金赛道？这就是网络上的和真实上的不同的一个很好的一个案例。我大三就进入了石油行业。我不是学石油专业，我是学计算机的，我没有从事过计算机专业。我去的是一家法国石油公司，在

国内的时候，我的甲方是中国石油。所以我大三的时候被外派，第一次是外派到深圳蛇口，蛇口待了一天两天吧，然后又把我外派到了库尔勒，库尔勒待了一天，又外派到了喀什，喀什待了半天，又外派到了阿图什。我喜欢新疆就从这里开始，第一次去新疆，就是因为被派到了喀什旁边阿图什的一个油井里边。

石油是不是看起来很苦？我们需要在海上作业，需要在一个荒无人烟的地方作业。但我现在回想起来，我觉得这是非常美好的一个工作来的。我的甲方是石油公司，中国石油，然后我也在里面认识了很多中年男性朋友吧，他们那个时候应该是四五十岁了。包括我，我也是做石油钻井的。我是负责测量那个钻井钻下去之后，它的倾斜度是多少，有点难度的，新疆的油井往下要钻5,000多米。我们几个中石油的朋友呢，他们就是去勘探的。勘探什么意思呢？就是把石油工人挖出来的那些碎石，挖了5,000多米的，拿他们的仪器检查一下里面有什么成分，然后出一份报告。重点来了，每天工作时间，说了你们可能不会相信，包括我在那一家公司，包括后来外派到了沙特，我们每天的工作时间应该就20分钟。每天工作20分钟。那我不知道现在说出来，会不会得罪他

们了。剩下时间干嘛呢？就等咯，没事干，所以我们每天都是去爬爬山啦，去散步。每天就是面朝大海，如果是在海上的油井里，或者在中东的沙漠里，现在回想起来挺漂亮的，然后去看看日出，看看日落，每天工作20分钟。这就是我们这个行业。但是对外呢，是非常之苦的，非常之难受的。难受嘛，其实就是说我们身处的环境会比较恶劣。所谓的恶劣呢，就是比较寒冷，所谓的恶劣呢，就是比较热。比如说在西伯利亚的话会零下五十多度，在中东的话会零上五十多度。其实无所谓的，我们一天到晚都是待在空调房里面的。然后吃的呢，记住，中国石油很有钱的，都有专机来送我们的食物，都是有专业的厨师给你运送的。关键是看他有没有钱。工作苦不苦呢，我到现在都很想念一天只需要工作20分钟。还有，你是无忧无虑了，所有东西都是有大的公司在后面，他会有他的培训。培训什么？另外说一个话题，我在北京认识一个朋友，他是做珠宝的。珠宝就是看那个玉石是真是假，然后我跟他聊的比较深入。其实去判断这个珠宝的成分，是真是假，学了四年什么都学不会了，只会学会一样就行了，就是把它放到机器里面，然后通过光来反射，然后看看它有什么成分。这就是珠宝鉴定师最后的工作，都不用动脑的，放进去

然后检测出来。当然珠宝没什么钱了，真正有钱的是在石油行业里面。

所以很多时候不用担心它苦不苦，很多时候所谓的苦都是假象来的，很多时候的不苦呢，也是假象来的。比如你不小心也读了香港大学，然后大概率要去卖保险，卖保险苦不苦？一点都不苦，看上去坐在一个很好的海景写字楼里面，穿着名牌的西装。但我觉得没有什么比卖保险更苦了。你有压力，你没有底薪，你没有工资，你要靠你的销售，要靠你宰你的亲朋好友，宰完了你的父母，还要宰你爷爷，宰完之后没得好宰了，这个时候压力就来了。所以看一份工作，不是看他表面的、看上去苦不苦。尤其在很多发展很成熟的地方，比如说香港，香港非常的成熟了，你不要选那些看上去很光鲜的工作，因为你可以穿西装嘛，你可以坐空调嘛，你可以在中环里面上班了，那工资就得砍半了。但有很多呢，其实表面上很苦的。你想想，对于一个四五十岁的人，一天工作只需要十几二十分钟，剩下的时间你都可以轻轻松松的看书、看电影、聊天去、爬山、走路。这是我了解的石油行业，没有什么苦不苦了。

最后我再分享一点，就是我是怎么样进入这个石油行业的。当然最重要一点，因为我是清华，清华会加分了，因为我有很好的学习能力，

但是他们也没说太看重这一点。我想分享另外一点，就是我在上本科的时候，因为穷，我也在香港的很多地盘里面上过班的。所以我想跟你们分享，写简历还有一点，就是你要针对什么样的公司，然后来描述你的简历。比如那时候我要去斯伦贝谢，我要去石油公司，我要去这种油井，最大的亮点是什么？你可以看到这两个很漂亮的反差，而且到现在没有谁能超越我，虽然过了已经 20 年了。第一我是清华，我是个学霸；第二我在地盘里面上过班，我会说脏话。一个会说脏话、在地盘里面上过班的清华的学生，这是我自己的、独一无二的，秒杀了所有其他同行的、其他竞争对手的一个最大点。你在地盘里面上过班，说明你能够吃苦，能够在那里跟那些工人有很好的沟通，因为你会说脏话。所以你去任何一份工作，首先要去了解这份工作，他们的要求是什么，然后想办法去包装好你自己。清华有点难，但是也不难的，我相信这里有很多 985 的学生，你们的背景已经非常好了，就差一份地盘的实习。加上这一个实习，然后下一步，脚踏实地的去看一看这些公司，他们需要的是什么人。还是最后还是说了无数遍的话，没有专业要求的。去石油公司里面挖石油，去做勘探，没有任何专业要求的。再分享一次，我那些

中国石油的朋友，他们干嘛的？他们就是拿着石头，放到个机器里面，按一个按钮出报告。这些大学教不了你的，因为大学都没有那么多钱去买这些机器设备。这些最好的机器设备在哪里？在大企业里面，在中石油、中石化、中海油里边，或者说在一些大的外企，像英国石油、荷兰石油、美孚，他们才有最先进的石油设备。大学不会教，他们只好自己去教，教会了，然后又有人愿意去了。所以换一个角度，这些工程师的生活，我那个时候年轻没觉得，现在老了回想起来，觉得这种生活也是挺好的。

最后再补充说一点，为什么我离职了？我是很向往的，的确我是在大二的时候，被几个师兄，清华的师兄给洗脑的，也是计算机的师兄、经管的师兄，他们推荐我去这一家公司的。我去主要是因为工资高，真的非常高，一毕业就 100 多万。还有一点，中国石油发的这份工资，是全进你口袋。假设他把你扔到了阿图什，或者扔到了沙特阿拉伯、扔到非洲，他全包了你的，包括专机、所有的吃喝拉撒睡、医疗、孩子的国际学校。这也是石油公司另外一个非常好的福利，你没有花钱的机会，你也没有什么其他的欲望可以去做的。这是我涉世未深时候的一个需求。但是呢我是大三就进去就拿到录取了，那个时候我才 20、21 岁，21 岁

这个年纪，还是不要过早的去享受这么轻松的生活。过于轻松了，对我来说。所以每个人都有每个人的追求，可以去的。那你可以去多了解，然后进去之后，你才有一个选择权。选择权最重要，选择权不是说你选什么去做的选择权，是你可以 say no 的选择权。你拿到了这份工资，然后你会发现哦，这些钱还是没有青春值钱。所以最后又回到这里，青春比这些高的收入还要值钱，因为青春你有更多的发展机会。但是前提啊，拿到了拿过来再说。

作为一个石油行业的简单分享，希望你们可以记住，有很多网络上看起来很苦的专业，并没有你想象的那么苦。有很多网络上看起来很好的专业，尤其抖音小红书的什么轻松赚多少钱都是骗人的，轻松很舒服的专业又并不是你想的那么轻松。这也是上一个好大学的重要原因，你就可以离开网络了，不要再听网络上那一些乱七八糟的讲的，真正的去进入这个社会，进入这个圈子，然后你的师兄师姐会有很多比我还要好的分享，然后去尝试各种各样的求职。

第十四篇

外企工作分享

好的工作都不会公开

回答网友一个问题，关于斯伦贝谢，他说他上网查了斯伦贝谢的工资，并没有这么高。意思应该就是说我是忽悠了。我再分享一次，为什么要学好英文。我刚才又上网查了一下，斯伦贝谢在中国区的招聘，他现在只招在中国工作的员工了。我当年是 2004 年，那个时候石油行业是非常之好的。他们现在连 logo 都改了，以前的 logo 字很长，很专业。如果你上了 985 的学校，或者清华北大的话，你就会发现，很多外企是分等级的，一个叫做本地员工，一个叫做国际员工。英文好的人，想办

法做国际员工，这是个很现实的事。在我当年 2005 年的时候，在新疆的确是一个差异非常大的。国内的员工工资可能只有 8,000 人民币。

国际员工的意思，就是按全球统一标准。比如说斯伦贝谢，他有两个总部，一个是美国的，一个巴黎的，按巴黎的统一标准，全世界一样，基本底薪 7,000 多美元一个月起步。根据外派的地方，比如你在巴黎，巴黎工资是最低的，因为那里的工作环境比较好，他们最低是 7,000 多，这是工资的起薪。然后如果你要外派，比如说派到新疆这么“艰苦”的一个地方，就 1.5 倍了。派到沙特阿拉伯这种那么热的地方，那就 1.75 倍了，它是按倍数来算的。7,000 美元乘以 1.75 倍还没完，你是国际员工，需要外派。外派除了工资是 1.75 倍之外，还有外派的费用。我那个时候大概是 200 美元一天。想想，公司包我所有东西，加上这份工资和外派补贴。应该不算加班费的，我都挺不好意思的，每天只工作 20 分钟，加上基本工资和外派补贴，很轻松就过 100 万了。这是普通标准。这只是第一年了，还有一个福利是什么呢？你刚大学毕业嘛，什么都不会，他先派你去马来西亚受训两个礼拜，再去英国受训 3 个月，受训期间一样发这么多工资。所以要想办法学好英文。在外企里面也是，你会他们

的语言和不会他们的语言，是两套完全不同的工资体系。

还有再补充一点，对这么大的外企，税收你也不用考虑了。我们那个时候叫做 global tax，全球税收。我有些同事是沙特阿拉伯的，沙特阿拉伯公民不用交这个税。为了员工的公平，他就把全球的税全部均衡了，有些地方税多，有些地方税少，我们是要统一交百分之十几，我忘了是 17 还是 19 了。我作为一个应届毕业生，到目前为止都很感谢他，也是非常之推荐的，就是你们要想尽一切办法去学好你们的英文，加入他们的国际员工，不是本土员工。本地化之后，我相信福利、还有他们的 budget，诸如此类都会减少的。但是如果你可以在一个外企跟他们一起共同的成长，在他们发展的好的时候，想办法加入他们的国际员工，你们的薪资待遇是完全不一样的。

想鼓励一下目前正在高考的学生，让他们看到努力工作的意义。有很多很好的公司，它的待遇好到你难以想象。同时这种工作，目前我了解到好的，都是在 985 高校里内部消化。斯伦贝谢的这种国际员工待遇，招的人不多，坦白说所以我当年也是很优秀。在学校里，有很多这样的大机会，所以不要躲在一个宿舍里边，也不要把这么多的精力放在上网

上面，多出去应酬，接触其他系的一个学生。机会真的是无限的，太多了，包括现在的清华、现在的北大、现在的所有 985，这种机会都是非常多的，尤其是有很多涉及到对外交流的一些事情，机会还是无限的。你看那么多的外资，德国的企业、法国的企业，他们来国内的发展，都是要大量招聘员工的。招聘的时候，他们会有歧视链。歧视链的意思，也不要只看歧视那一部分，你应该去看他机会的那一部分。有歧视就说明有分层，有分层的话，你就想办法去占据他好的一面。机会还是很多的，作为一个共勉吧。

我也欢迎这种质疑，无所谓。顺便回答一个网友问题，我是不是很多人不理解我？为什么要别人理解呢？不需要。也不需要别人去相信，你也应该去相信别人，有好的机会、太好的机会、好到你觉得不存在的机会，其实在你身边是大把的。换个角度，当年 7,000 多美元一个月的工资，现在应该远不止这个数，每天只要你工作 20 分钟，然后还可以每年送你去英国培训 3 个月，500 万的培训费给你，你会觉得这种公司好到你难以相信。但是这不是最好的，我是找不到更好的才沦落到来这家公司。机会还是大把的，相信自己可以有的。我至少在学校里边成

绩是倒数的，机会还是可以自己想办法努力争取的。

还有网友问，听起来不错，刚工作前几年还行，但是要在偏远地区跑来跑去，你的家庭呢？怎么成家？怎么照顾家人？我讲的可能跟你理解的完全不一样了。斯伦贝谢的国际员工，会非常照顾家人。包括我的老板第一时间跟我说，像我们这种打工人很惨的，除了钱什么都没有，所以要做做的就是尽早的结婚。考虑找男朋友或者找老公，可以考虑找石油行业的，他们没有地方在外面花钱嘛，所有的钱只能给老婆了，这是第一点。第二点呢，边远地区的话，他们会考虑到老婆担心老公在外面边远地区会有危险。公司很聪明的，这就是保险的好处，为数不多的好处就是，怎么解决这个问题呢？就是给你上够两个亿的保险。如果你老公坐飞机或者在井上、在油井上面死了，赔你两个亿，态度就变了，钱真的是可以解决问题的。我们的同事都会说，所有的老婆都希望我们出事的，一出事就两个亿。第三就是孩子读书的问题了。他们都会管你在当地的最好的学校，最好的国际学校，帮你包下所有的这一些，这也是外资企业的一个福利来的。最后说到陪孩子的问题了。作为法国公司，他们是很注重家庭的。我们是工作两个月放一个月假，是不是越说这份

工作越好？工作两个月，忘了，两个月是三个月了，工作三个月，然后放一整个带薪的、带薪放一个月假，让你陪老婆和陪孩子的。这么想起来，还有挺好的。

还有下一个更好的福利，就是你的工资基本上都会 50% 的增长。所以为什么鼓励大家去读工科？这就是工程师的好处。他花这么多钱培训你，要留住你，就是不断给你涨工资。第一年 150 万，第二年就 200、250、300、400，不断的往上加的。我的上上级老板，40 多岁，顾问级的，公司给他的补贴是 8,000 美元一天。当年啊，不是现在，8,000 美元一天的。这就是高级工程师。再说一遍，工程师的含金量非常之高。

好了，很有吸引力吧？然后再回答网友问题，待遇这么好，为什么你也离开了？我离开的原因很简单。所有人不离开都是一个理由：工资这么高，工作个五六年，赚够了就离开，就没问题了。我也采访了我很多的老板，我上老板、老板的老板、老板老板的老板，基本上他们工作了二三十年了，为什么不走？他们一开始都是这么想的：先赚点钱再说。结果赚够了的时候，你已经 30 岁了。再说一遍，他的福利：一天工作十

几分钟，工作两个月放一个月假，你是离不开的。除非你马上离开，要不你可能永远都离不开。这是作为学霸的骨气，那个时候我就会想，22岁我要一辈子在这里过吗？如果我不走的话呢，我大概率一辈子都会留在这里边。然后血气方刚的我，我是留不住的。

我离开的原因有两个。第一个原因是，22岁的时候，还是有自己的梦想，还是希望可以在年轻的时候多去看看这个世界，多去转，当然也是当年的傲慢所在了，我觉得我应该不缺工作的，我就义无反顾的做了一个月就跑了。第二个原因，就是比较倒霉，他派我去的地方是沙特阿拉伯。对一个22岁的男人来说，这是最痛苦的国家。第一，那里没有女人。没有女人的意思，是你看不到女人，不是没有女人，是连女人的眼睛都看不到。你去到迪拜很开心，至少可以看到美女。第二，就是没有酒喝，那个时候我是爱喝啤酒的。在沙特里面，我是受不了那一个苦，皮肤上的苦是可以的，精神上的苦是受不了的。

我现在反过来了，反而又会很想念那一些荒无人烟的地方。所以我现在很蠢，当年公司花无数的钱带我去那些很漂亮、荒无人烟的地方，现在呢，我要自掏腰包，花很多很多钱再去这种极地。我最喜欢的还是

西藏。这可能也是我刚毕业的时候、在毕业的第一份工作之后养成了一种习惯，就是留在这些荒无人烟的地方，我觉得这里都是最美的。

第十五篇

看公司不是看快，是看慢

帝国大厦只建了 13 个月

再讲一些关于外企的求职。还是那一句话，年轻人去找工作，尽量学好英文，学好英文已经赢了大部分的人了，然后去一家外企。还是那句话，我没有见过哪一个亚洲老板是大方的，不具体指哪里了。我在这里分享 3 家外企。看一家公司，先看他是怎么样裁员的，他裁员给到的福利是多少，来决定这家公司好和不好，这最基本的。还可以看看这家公司对客户是大方到什么程度。当然前提是这种公司有几个标准呢，第一他的资源非常的好，第二他不是靠低价跟别人拼价格、然后拼量来赢

的，第三它就靠一个普通的商业行为就可以垄断。举几个例子。第一家是宜家 IKEA，为什么觉得这肯定会是个好公司？因为它太有钱了。有钱到什么程度呢？全世界这么严苛的标准，它的质量都做到非常之好，因为它都是用大的机器做的，虽然都是卖家具，它是大机器压出来的板，和小机器压出来的板是完全不同的。它是完全满足全世界任何一个国家最严格的标准，要全球卖的，卖得这么大的量，它是拿望远镜都看不到竞争对手的一家公司。你看，他无条件的退款，然后把价格压到最低，还有他的家具可以做到有二手价值，不容易的。当他有钱到这种地步、大方到这种地步，他对员工的福利，肯定不会差。另外一家公司，就是我经常分享的，它也不会跟我挂钩，麦当劳。麦当劳是我最喜欢、最尊敬的公司，我觉得说他是全世界最伟大的公司都不为过，目前没有第二家有他伟大的。他可以大方到在很多城市通宵营业，然后免费给流浪汉去住，给他空调，给他打扫卫生，给他最干净的环境。还有一点，他还可以聘请那些残疾人士、聋哑人士、社会底层、不会英文在慢慢学英文的人，你说这公司是大方到什么程度，在麦当劳里面上班。包括我当年，一个中学毕业的学生，可以去那边实习，可以去那边打工，可以做临时工。

他的开放和包容，在其他公司是非常难得的。第三家也是我很喜欢的公司，叫做迪士尼。一切为了维护小朋友的梦想，这不是口号，你不要光听口号，要看到他真的在做一些什么。比如说上海的迪士尼，他拿了这块地之后，之前那块地是农地，农地就会有人种地，种地就会放那些肥料、杀虫剂。他拿了这块地回来，把它挖出来，挖出来之后再晒，把这个地给晒干。晒了多久？晒了三年。这么贵的拿了一块地出来，可以大大方方的把那块地晾在那里，晒三年让那一些农药用自然的方法排除干净，然后再去建。

看公司不是看它基建的速度，也不是看它表面上的东西。我这两天跟我儿子聊天，挺有意思的。很多人说我们国内基建速度非常的快，叫基建狂魔。你知道这世界上真正的基建狂魔在哪里吗？跟他对比一下，你会发现我们这里基建狂魔的程度远远落后于他们了。你们有没有看过那个电影，叫做《西雅图不眠夜》？里面那一个重要的地标建筑叫做帝国大厦。帝国大厦维持世界第一高楼应该有 40 年，当时清朝才刚结束没多久。帝国大厦 100 多层楼高，你知道他们用多长的时间建好吗？你们可以想一想，直接说答案了，1930 年动工，1931 年就建好了，只用了 410 天，差不多就是 13 个月。100 多层的世界第一高楼，是不是基

建狂魔？绝对是，而且差不多 100 年前就已经是基建狂魔。看公司不是看你建得有多快，这家公司好像过了 50 年之后才能赚钱。比的不是这些你建得有多快，反过来想，是看他建楼建得有多慢。可以大大方方不跟你赶时间、不跟你说时间就是金钱的公司，可以把那块地晾在那里晾三年再去启动建造的公司，迪士尼这才是值得我们尊敬的。不是说你多快，快没有意义，也没有什么炫耀意义。你可以上维基百科去看帝国大厦的介绍，你不会觉得他在炫耀他建得有多快，但是你可以自己拿着笔算一下他从哪一年建，哪一年竣工，其实就是 13 个月。人家不会拿来炫耀，没必要去炫耀这种速度，反过来思考就可以了。找工作也是一样的，你去看一家公司，不是看它发展有多快、或者发展的表面的东西，反过来应该是去看他舍得发展有多慢，这才是代表这个公司的底气和钱。晾三年都不计较，连这个都不计较，他肯定不会计较你这个员工有没有偷懒，开玩笑啦。目前为止我能看到大方的公司，基本上都是这种非常之大方的外企。他不跟你追求时间就是金钱，不跟你追求太多的业绩，他是成熟到他慢慢的发展。当然他们有很多底气，迪士尼他靠版权就够他赚了，有很多这种公司。希望你们可以多走出去，看一看。

第十六篇

对自己要好一点，不要被白嫖

体制内的工作没有加班费

回答网友一个问题，说我会不会让孩子进体制内。网友说：“我深知你的观点，外企也是我心之向往，可是父母觉得体制内稳定。”我肯定不会鼓励我的孩子去体制内。看一家公司好还是不好，最关键的就是看这家公司大方和不大方。我没有见过体制内的公司是大方的，最基本的条件就是什么？加班没有加班费。如果哪一家体制内的公司有加班费，欢迎你分享给我呀。加班费很重要的，尤其对年轻的、刚毕业的、22岁的应届生来说，没有加班费，会少赚很多钱。加班费我再分享一

次，四大，假如 200 块钱一个小时，加班费一天加 8 个小时，一天多一千六，十天一万六，一个月四五万。这是钱来的。还是那一点，对自己要好一点，不要随便的被白嫖，这个叫加班费。

第二个呢，叫做会不会裁员。稳定？稳定不是这么看的，稳定不是看他会不会裁员。还记得我讲的吧？相比裁员，如果他赔偿够给我的话，没有人介意公司裁员的。我刚进去工作了两个月，然后公司赔偿我 13 个月的工资，我只会希望他裁我，不会希望他不裁我。所以年轻的不用纠结这种“稳定”，你再去认真对比一下，体制内的福利和外企的福利，哪一个更高？加上那个加班费，加上被白嫖那一部分，不得不考虑。如果加上加班费、加上五险一金，五险一金，用人单位按什么标准、个人按什么标准，各种各样的。既然你都作为一个应届生去找工作了，也才 22 岁，你再算那个四大那笔钱，一个月你的加班费多一点的话，你可能就有 10 万一个月了。你多工作 10 年、20 年，你可能都已经可以买两三套房了。被裁又何妨呢？努力趁自己年轻的时候，赚够自己在 40 岁的时候可以轻松退休的钱，不比你熬到 50 岁退休会更好吗？

我不会鼓励我的孩子去体制内的，更别说体制内后面的，为了那一

点好处，你牺牲的代价有多大。可以具体的去对比，具体的列出来，好处多坏处多。当你真的列出来之后，你的父母可能就会闭嘴。几个点啊：从工资的角度，从福利的角度，什么医疗、餐饮、补贴，从你的晋升的角度，从公司给你培训的角度，还有公司给你加班费的角度，这些都是很重要的，你会觉得体制内没有多少这方面是好的。然后最后再去看，这个公司是大方的还是不大方的，很容易看出来的。不是说这个体制有钱他就大方的，很多体制看起来很有钱，但是他受很多制约，反而比谁都要抠。尤其公务员，他不能大方了。

然后再去看，企业不一样。你看麦当劳，再分享一次麦当劳，他有几点很大方，也是颠覆性的大方：首先他大方到厨房打开给你看的，这是第一个大方。第二个大方，就是只要你的食品一旦启动加热了，他不是熬到当天晚上过夜才扔掉的，他是多少分钟之后就要扔掉了，闭着眼睛就给扔掉了，这个叫大方。知道吗？当他都可以这么大方的时候，他对员工，对员工的加班、员工的医疗、员工的各种福利，他都不会省的。这就是大方跟不大方的区别。找工作多出去看一看、多出去对比，再去决定要不要去体制内。你对比完之后，你就会发现体制其实挺好进的，

因为优秀的学生都不会跟你抢的。那些很多好的公司不会公开招聘，这个时候学校的重要性就发挥出来了。如果你的学校不够好，没有关系的，你去想办法认识清华北大的同学，或者去找你们学校里考上清华的学霸，主动一点，多提两个好的建议，多去请人家吃饭，打听一下你有什么内幕消息，什么好的公司刚刚要进入中国正在缺人招人，慢慢混到这个圈子里边。找工作没有你想的那么难，最难的就是主动去找。

都说体制内很难，你细化出来它难在哪里。其实不是说难才是好，有很多公司他进去一点都不难，但是又非常的好，工资还非常的高。尤其是很多傻乎乎的外企，想进入中国市场，刚开始进来招兵买马，然后又缺人，到处去找。这种机会任何时候都很多。你说我 2002 年那个时候经济好吗？也不好啊，也还没加入 WTO，各种都不好。你说它不好，怎么都可以说它不好；你要说它好，怎么都是好的，都是一样的。

第十七篇

没有人喜欢自己的工作

不要把兴趣变成工作

上次分享过一个比较好的职业，银行贷款部经理，可以认识很多老板，让老板都求着你。今天再分享两个比较有意思的行业，听起来有意思，但是实际上一般般的。据我的了解，没有人会喜欢自己的行业。我身边所有的朋友，有会计师、有律师、有医生，基本上答案都是一个，就是不想自己下一代做自己的；自己做老板的更加，打死不要自己的孩子创业。

我认识一个朋友，他的那个职业你们应该会好奇，叫做职业赌徒。

不是赌神，是赌徒。他是斯坦福大学毕业的高材生，智商超高跟我一样。毕业之后在麦肯锡（很有名的咨询公司）工作，后来就研究赌术。真的是赌术，不是那种算命的。职业赌徒，他这份工作是极其枯燥无味的，因为他必须要按照那个公式去赌。比如说你看到一个很好的牌，你觉得你这么出是百分之百赢定的，但你也不能这么出牌，只能按照已经规定好的程序、套路、概率来出这个牌。所以他去赌场里面赌的话，是完全没有任何意义的，就是完全按规矩赌术，什么情况下出什么牌，什么情况下出什么牌，全部按概率走。每天朝九晚五，挺累的。到了他四十多岁的时候，我跟他聊天，他统计了一下，他大概就赚了两千多万。斯坦福毕业在麦肯锡上班，其实做什么工作都有两千多万，所以我觉得他这份工作是赔本买卖。

另外一份职业是大家以为很好赚钱的，叫做高利贷。有没有发现其实没有一个富豪可以通过高利贷继续富有下去的。高利贷听起来利息很高，非常好赚，什么九出十三归。但是高利贷有一个致命的缺点，就是很难做销售，你很难找得到好客户。可能100个客户里面都没有一个好客户，到最后基本上都是赔钱结束。我分享这两个故事，是因为有几个

网友留言说，人到中年在外企上班遇到了瓶颈，自己的工作不好。我想分享的是，其实所有工作都是苦的，不用去羡慕别人。我刚才说那两个已经是听起来好得不能再好的工作了，其实都有一堆问题。职业赌徒，你可以想象他的无聊程度比我们做程序员还要痛苦的，他只能按照那个规定去下注，不能够有任何个人意志 (free will)。做高利贷的就更惨了，怎么找到一个好的债仔？很难找的，一家公司可能有一个好债仔就不错了。

既然所有工作都是苦的，那年轻人怎么选？我大二的时候自己来亚布力，坐着绿皮火车去了。其实我这辈子最喜欢坐的交通工具就是绿皮火车，我也是在那里学会了抽烟，我觉得在绿皮火车的餐车里抽烟吃饭是很开心的事情，现在没有了，高铁是禁烟的。这里是禾木，在大兴土木，不断的建新的房子。我上次分享过了，在阿勒泰做滴滴司机一个月赚两三万是很轻松的，我这次来看应该还是很轻松的。然后在禾木做滴滴司机就更轻松了，我记得应该是 10 公里以内，不限公里，也就是说你打个车 1 到 2 公里大概就要 100 块钱。你一天接十个单就 1,000 块了，而且没有人抽你佣金，一天 1,000 块，一个月是 3 万块了。想赚钱的

还是可以考虑来，而且风景优美，当然缺点就是太冷了。我上本科的时候，收到一个观点，年轻人最好不要待在一些发展成熟的城市或者国家。你知道比如说哪一个地方吗？举个例子，瑞士。瑞士是 600 年没打过仗的，发展极其成熟，在那里基本没有上升空间。在瑞士 3,000 欧 3 万块是贫困线，但是你打工你最多也就赚个 4,000 到 5,000 欧，扣完税其实也没多少钱，发不了财。但是反过来你看，在禾木赚三四万一个月，在国内消费还是挺好花的。我上大三的时候，拿到了一份工作，在德国。我去德国实习了两个月，我的工资是 600 欧一个月，不含机票酒店，所以我是赔本的。但是做了两个月之后，我就跟老板商量，我能不能做你的中国区首席代表？因为他的中国区业务我要求不高，你就给我德国的最低工资 3,500 就好了。但是我要在北京工作，所以大三那一年，我在清华是过得很爽的，因为我拿着 3,500 欧的工资，在清华校内消费。你们可以理解那种快乐吗？

如果你去了一个大公司，比如说华为，我以前经常去非洲、印度旅游，你看到很多中国人都是华为派过去的，他们的福利非常高的。一般来说一家大的公司在中国，你外派出去，外派到欧洲那些发达地方，工

资肯定不会给你高了。但是如果外派到非洲、印度那些鸟不拉屎的地方，工资会翻好几倍的，然后还有补贴，福利待遇是非常好的。所以年轻人尽量多的出去闯一闯，你会发现机会还是无限的。但是不要扎堆的去大公司大城市里面卷了，除非这个城市还是在不断的发展的，比如说像深圳。但是那些已经发展到瓶颈的，像香港、巴黎、伦敦、苏黎世、日内瓦、罗马，你看不到它的发展，城市老龄化，尽量去那一些不断在发展的城市。再举一个例子，缺人手的。比如说一些深圳的新能源企业，急需一些年轻人外派去南美洲、非洲发展。你可以考虑主动去应聘，他们非常缺这种敢于去挑战的年轻人。只要你想，如果你有幸加入了深圳某某新能源公司、太阳能公司驻肯尼亚的 12 个代表里面的其中一位，你想想你的发展空间会有多少。说不定下一次再改派去南非，你可能就是首代了，再开上去你可能就是总经理了。只要跑出去卷，以我们中国人的卷的能力，两三年做首席代表没问题的。记住，我这条蛇在大二的时候，在印度是被教授邀请去给他们的 MBA 学生上课的。我在大三的时候是可以做一家德国的模具公司，叫做 JOKE(JOKE.de)，的中国区首席代表。反正他中国都没人，他随便委派我一个名字而已，一切都有可能。只要

你年轻，只要你还是大一、大二、大三，敢出去拼，机会真的无限的。
不要考虑读研究生，研究生就真的老了，我不会派研究生去做首代，但本科生是可以的。非常好玩，一起共勉，加油。

第十八篇

结婚要趁早

好对象，大一都有主了

连续收到两个年轻的女性朋友私信我，跟她男朋友谈了很久恋爱，考虑要不要结婚。这个问题我不会回答，这也是我很头痛的一件事。我只能分享我看到的：我身边朋友的各种亲戚。我总结出来的经验是，每一次回老家都会跟他们分享：你女儿上大一赶紧谈恋爱，最好大二就结婚。你儿子上大一赶紧谈恋爱，马上结婚，最好大三就生孩子。我甚至这么跟我儿子说的， he 现在是高中，你也赶紧给我生孩子，我觉得没有任何问题，第一不犯法，第二我可以早点当爷挺好。我看到的现象都是，

大一大二的男生女生，或者高三，高三要忙着学习了可能很困难，大一大二应该是谈恋爱最好的机会，也是生孩子最好的机会。一旦错过了这个时间，就变成我家里很多亲戚的一个烦恼了。不管男的跟女的，只要你过了大三或者大学毕业了，你想找的另一半，好的都有主了，不好的你肯定看不上。然后越往后，你也只会越看不上，就错过了那个大家都是傻乎乎的、可以早点结婚的年龄。

这个我是无解的，只能劝大家。包括我写那一本《如何上清华》里也是这样讲：上一个好的大学，上大学第一个作用，无出其右，就是赶紧找另外一半，尤其是大一的时候，不管是你找工作也好，找另一半也好。我想起来我大一的时候，我们清华嘛，工科嘛，最开始是在建筑学院的，都是帅哥，都有女朋友，无一例外的，包括我自己在内。所有我上大学的男生，他们的女朋友都很优秀的，在高中的时候。但我认识的大一的全部男生，都不到两个礼拜全部恢复单身。所以大一的时候，所有的帅哥都是 available 的，所有的美女反过来也一样，全都是单身的，所以说是机会无限的。谈恋爱要尽早，这不仅是我说的，还有我前公司的老板，就是我石油公司的老板说的。当你赚了钱之后，你再去找同样优秀的女

伴侣或者男伴侣的概率是非常非常低。所以抱歉，这个感情问题我回答不了。尤其是成长的比较快的，不管是男的女的，当你到了大三大四开始找工作，开始赚到了第一个100万、第二个100万，慢慢成熟了之后，你更难找到你的另外一半。我也很幸运，结婚结的早，傻乎乎的生孩子生的早。如果再让我选的话，我都不知道会怎么选了。所以作为额外的话题吧，我只能奉劝大一大二的：趁早趁早趁早。

讲完上面这一段，好多留言。有网友说，蛇哥你不可能什么都是对的。当然了，我说的不仅不是全部都是对的，很多都是错的。我只是提供一个思考方法，给大家做参考。结婚结的早，离婚也离的早。首先大一大都挺老了，大一18岁，成年了。我前面不是说嘛，我鼓励我儿子最好高中就结婚了。结不结婚也没关系，你生孩子就行。无所谓了，离婚我不管，结不结婚也不管，我只管一样东西，就是你帮我生孩子，让我做爷爷就好。做爷爷是我下一个人生目标，努力工作奋斗都是为了早点做爷爷。这只是我个人的一些想法。当然保持单身也挺好的，我看很多朋友单身也过得非常的幸福的，不管男的女的。只不过我的分享就是，我看到最幸福的人，就是很年轻做爷爷的，或者有很多小朋友的。所以各种人都有好，

只是我自己的想法是看着最好的那一边。以我自己作为一个老人的身份来跟你们分享而已。

其中有个留言挺有意思，就说自己班里面的同学看不下去了怎么办？我无解的，这个是我多次分享。选大学最重要的考虑因素就是这一点，最痛苦的莫过于，到了一个大学里面，你所有的女同学或男同学，你都看不起，很麻烦的，这个无解。更糟糕的是，18-22岁最黄金的年龄里，你在大学里没有一个你看得上。所以选大学一定要选一个你未来的媳妇、你未来的女婿，你觉得在这大学里面看得上的，肯定好的。另外再分享一点，我很喜欢那个汽车品牌叫做丰田。丰田是世界卖的最多的车，销量第一。但是我希望记住这句话：销量第一是它最不值钱的那一个头衔来的。就像在清华里面看到很多学霸，成绩第一是它最不值钱的 title 来的。像丰田他销量第一，这不是他最值得炫耀的，他最值得炫耀的是他排第一的时候，他的人工数是第二名的一半，他的员工是最少的。你想想这个含金量，再想想他的车的维修成本是最低的，然后是最耐用的，可以保修你 50 年，还可以给你零配件，各种各样的优势，都是藏在他第一名后面的。去找你喜欢的男同学或者女同学也一样，尽可能的去找到

一所学校，成绩学霸好只是他最表面的一层，他有更多更优秀的在后面等着你去寻找的。最后再分享我那个年级的一个故事吧。我年级只有一个女生，是年级最漂亮的，简称班花，或者级花，整个学院也就四五个女生。你幻想一下，如果你是这四五个女生里的一个，其他全部都是清华的男的，只有你一个是女的，你想想你的地位有多高。希望可以从这个角度，化作你努力上学的一个动力吧。你到了一个好的学校，你会认识各种更优秀的人，这种情况下，多加一点，再主动出击，你的婚姻应该会美满。

讲完了选大学和找未来另一半，再做一回情感博主吧，回答网友关于情感的另一类问题。有网友留言说，很多网红博主会分享，这种男人不能学，这种女的不能学，或者要避免哪一些。父母是单亲的要避开，独生的也要避开，很多要避免。我想想，首先不要要求那么高。我认识到这些奉劝别人、奉劝自己孩子避开的，结果都是更加的悲剧。你对你的女婿有那么多多的要求，或者你对你的媳妇有那么多多的要求，结果只有那么一个，就他不结婚，这是最悲哀的，没有比这个更惨的。所以你看，我没有要求，包括我对我孩子结不结婚没有任何要求，跟谁结婚我也不

会有任何要求。我只关心一点，抓重点嘛，做人，你关心那么多会很累的。生不生孩子就行了。生孩子尽早的生完，我就这么点要求，没有其他要求。如果你有其他的要求，结局都会更糟糕，而且很多人要求都是假的，没有太多必要。

很多网红说哪一些女人不能找，我这么分享：我在清华长大，清华待了4年，清华是和尚寺来的，基本没什么女生。所以想想，没有女生，那一个是从和尚寺培养出来的男的，而且都是学霸，学霸都是顶级聪明的男人。所以训练出来的男人是什么级别，都是很高级别的。网红说了那一些，比如谈过多少次恋爱的女的不能找，被伤害过的女人不能找，等等。我有个朋友，也是天花板级别的极品男人，他就专门找这一一些的。说难听一点的话，比如被包养过，被渣男伤害过，被好几次渣男伤害过，各种渣男伤害过的女人，他就专门找这一种的，而且不花钱的，把这种绝望的、对社会特别厌、对男人没有任何信心的美女下手的，然后还可以成功的。不是成功啊，成功有几个定义啊，什么叫成功啊，就是不花钱的情况之下能够成功的，还可以给这个美女重新相信男人的希望的，这个叫做本事。任何男人都有，任何女人都有，你不用去管这些

了，有些人就是为了有难度而去挑战的。你如果是作为家人，放手就好。如果你是大一的学生，对自己也是放手就好，自己喜欢就行了，没有任何关系的。假如我有女儿，女儿遇到了渣男，没关系，先看看她遇到谁嘛。如果她遇到的是陈冠希，谁赚谁的便宜都不好说了，管他呢，开心就好。最关键的一点对我来说就是，早点生孩子，其他都是小事，这是我的一个简单分享吧。补充一点，我那个帅哥朋友教我的，也是清华的，他就特别喜欢找有男朋友的女性朋友。为什么呢？他的分析是这样子的：如果她有男朋友，你的对手就只有那么一个，多好。如果她没有男朋友，你会不会觉得你的对手就太多了。所以不用给自己找各种各样的理由，没有关系的，都不用听了，自己开心就好。然后要关心的点，我说来说去其实就只有那么一个，就是一定要尽早。晚了就是晚了，只要去尽早，什么都有可能，而且都是很好的可能，都是好事来的。

第十九篇

找对象比找工作还要弱肉强食

矜持可以，看到猎物立即下手

年轻人，看到喜欢的男生女生赶紧追，在男女关系上面，其实是比找工作还要弱肉强食。非常现实的社会，先下手为强，永远是对的。找到机会，找到猎物，赶紧上去吃，赶紧上去撩。不要随便被定义，为什么海王、渣女什么的，这些定义不用管的。任何一个人可以同时是个乖乖女，同时又是一个很花的女人，无所谓。如果你在意别人怎么看，那也就装作是个理工男或者理工女无所谓，但是当你遇到自己喜欢的赶紧追。清华的男生有一个更大的优势，就是清华可以学土木，土

木可以装作又土又木，很多优势的，一个男的装得又土又木很简单。反过来也是一样的，我认识清华很多女同学也是精通男同学这一招的，特别的斯文内敛内向，但是看到喜欢的男人一口就过去了。没有关系的，从小到大受到的教育是：要矜持。这是对的，要保守也是对的，对别人说就行。就像我支持电车的发展，电车是很好的，只是我不买而已，该露脸的时候露脸，该出手的时候一定要出手。年轻跟我这种老人最大的区别就是激情不一样的。年轻的时候其实最好，尤其是上大学的时候，同校的同学水平跟你都差不多。然后在这个时期，看到一个好的还不赶紧上去吃一口，吃不了就换一口呗，或者同时多追几个。尤其是对一个男生来说，女人好一点，女人我是很羡慕的，女人到 60 岁都可以花枝招展，无限可能。男人青春就只到 24 岁，过了 24 岁的男人就是老男人了，更加要把握机会，去看到自己喜欢的主动去追。尤其是在 24 岁以内的，你是可以犯任何错误的，看到喜欢的主动就好了。

上面是给年轻人的实战建议。下面我作为家长，分享一下我对孩子男女朋友的要求。先讲对女儿：如果我有女儿，我的标准就那么一个：找一个帅的。有网友会说我太肤浅，我分享一下：说我肤浅的是什么人？

可能本身就是不帅的，才会说我肤浅。然后后面加了1、2、3、4、5、6、7个理由，这些理由基本上都是为了不帅而补充的。但是再理性一点，这跟帅不帅其实是完全独立的，没有任何关系的。所以你思考去选男朋友，或者去购物，或者是选择买什么的时候，理性一点。比如说花心，帅的会花心，不帅的一样会花心，其实没有任何联系的，甚至不帅的可能更花心，没有关联的。帅的可能会多病，不帅的也要很多病的。这个是巴菲特说的，巴菲特那句的原话大概的意思就是：你永远不知道你旁边的那一个伴侣有跟什么人发生过关系。所以任何人得病的、得性病的概率都是一样的。所以把帅和花不花心、有没有病、人品好不好，其实完全是可以独立开来的。既然1234567所有的因素都跟帅是完全独立的，那为什么不找一个帅的呢？帅是不会骗人的，其他是可以骗人的。我再说一遍，如果我有女儿，反过来想，我最担心的就是被一个很丑的，靠甜言蜜语的、靠耐心的把我女儿给骗了，那我就挺不舒服的，心痛死了。

回到具体方法。也有网友问，漂亮的女孩子容易被带坏，怎么办？我觉得没有关系的，不用担心那么多。漂亮的女孩子也好，漂亮的男孩子也好，可以慢慢引导他们，跟他们多多沟通。你既然都这么漂亮了，

就应该去把漂亮发挥得更加好。而发挥得最好的地方呢，如果是漂亮的女孩子，我肯定会想办法努力地去一个好的工科类的学校里面上学，或者去 MIT 旁边的学校里面上学，多去认识 MIT 的男生。MIT 也好哈佛也好，旁边有一个专门培养美女的学校，叫做卫斯理学院。卫斯理学院最好的一个好处呢，就是他们的女生宿舍是开放的，所有男生都可以去女生宿舍，所以里面的女孩子是要一直保持着非常之得体的衣服，因为男生是可以到女生宿舍的。然后这个学校有一个非常好的规定：能进这个学校的男生仅限本科，仅限哈佛和 MIT 的男生可以到这个学院的女生宿舍。所以漂亮的女生可以自己想想，让自己的漂亮发挥到最好的价值，就是在最好的学校里面认识最优秀的 18 岁的男朋友，把他们一网到手。应该你们也听过哈佛、MIT 的男生是怎么去讨论美女学校的：比如三个学校，卫斯理的人最淑女、最有教养，是 to wed，用来结婚的；波士顿大学 (BU) 的女生最漂亮，是 to bed；哈佛的女生是高智商的，是 to chat，用来聊天的。学校是一个分层很好的地方，为什么上一个好的大学？就是让自己身边的朋友去认识更好的身边的朋友。

说到从小怎么培养，我跟我孩子一起的时候，我们就特别喜欢一起

看电影，然后去撩各种美女：你最喜欢是什么样的？我跟他分享了我最近刚看的、很喜欢的两个大美女。陪他一起看过的是《西西里的美丽传说》。顺便回答网友一个问题：带小朋友看那些有点情色镜头的电影会不会不好？我只想分享，包括我也跟我老婆这么说了：你想多了。如果你以为你能够限制他不去看的话，只能够叫做异想天开了，是防不住的。不信的话你可以问一下你的老公，你问一下我：我小时候有没有看过？我觉得没有任何关系的，让他先欣赏女人的美。或者反过来一样，我推荐女孩子可以多看好电影，我看了无数遍的泰坦尼克号，或者最近又看了一次的傲慢与偏见。不管男主角也好，女主角也好，我觉得都漂亮得不得了，看这种电影多享受，赏心悦目，然后培养他们对美的追求。你看美女多么美好的事情，帅哥又是多么美好的事情。培养好自己的审美，不要轻易地说“帅哥会花心、或者美女会花心”什么之类的，忘了它，帅哥这么好的东西当然要去追求了，先让自己开心，开心了再说。

我没有女儿，如果我有女儿，还是会这么分享：第一个男朋友只有一个要求，爸爸对女儿的要求永远就那么一个，第一个男朋友一定要帅的。如果能够像陈冠希、像小李子这么帅的，他是怎么渣的都无所谓了，

开心就好。反过来也一样。对美的追求从小可以开始培养，然后对更美的追求呢，或者想认识更好的男朋友、女朋友呢，这也是我希望可以化作你现在初中也好、高中也好、小学也好，努力读书的一个原因吧。为什么要努力读书？更优秀的男同学、更优秀的男朋友或更帅的男朋友，肯定在大学里边只会更好，只会比你现在所在的中学更好。

讲完对女儿的要求，反过来再讲对儿子。男孩我就没有如果了，我的儿子是男孩。我先分享一下我的思考方法。女儿的话初恋一定会失败的，所以我反过来想：我最怕我的女儿吃亏，最怕她被一个长得丑的通过甜言蜜语骗到手的，然后最后分手了亏了。男的话就完全反过来了，男的也不用怕吃亏，所以男的最怕的就是他浪费了一些时间，或者说他不找女朋友。所以我从小都是灌输他尽量早点找到，这里有些话不太方便细说，比较敏感。分享我一个广州的朋友，我叫他大叔，他经常跟一群驴友老师出去旅游，我之前也跟他一起出去穷游过。他说他身边很多同事都在很愁他们的儿子娶媳妇结婚什么什么之类的，那个大叔是个很开朗很能开玩笑的人。我就跟他说，大叔，像我和你这种，就算再穷也不会缺女朋友，也不用担心娶不到老婆。他说想想也对。所以不用把钱

留给孩子去娶老婆的。当然前提是，如果我有儿子，我的儿子我是希望他从小学开始就有女朋友，多多益善，只怕他没有女朋友。多去谈恋爱，谈得好了自己喜欢就可以了。这是我对儿子的要求，我觉得这没有什么特别的。

以量取胜，量是质的一种。当你的量多了，你的质量就会上升的。所以对男孩子来说，最简单最好的办法多出去泡妞，最担心的就是浪费了时间不去追。就像意大利男孩那样，意大利仔看到女的就说“你是世界上最美丽的花朵”，直接去追，成功一半，不成功一半，无数个一半加起来就等于无数个成功了。每次回老家，我都会跟我那些很保守的舅母、姨妈分享怎么教他们的男孩，也会跟很多十六七岁、十三四岁的男孩分享。如果是男孩，最担心的就是自己的儿子不找女朋友。如果 25 岁不找，然后 35 岁不找或 45 岁不找，也会很头痛的。我遇到的亲戚最大的烦恼，莫过于此了，没有经济烦恼，经济烦恼就省点花就可以了，不存在温饱问题。就是担心自己的儿子不找女朋友。所以对儿子最好的要求就是尽量多的女朋友，或者尽量早点生孩子。我就特别羡慕四十多岁的人可以做爷爷，我也希望我可以，孙子是很棒的，孙子是可以玩的，

但不用教，随便玩玩就会，又不用负责教养。然后作为一个儿子，对于妈妈来说，最大的孝顺是什么呢？就是同时多找几个女朋友，让妈妈去选择她喜欢的媳妇。这个世界上没有任何事情比这个更孝顺的，做妈妈的至高无上的权利，就是可以选媳妇。试想一下，你同时带十个女朋友回来跟妈妈说：妈妈，这十个我都挺喜欢的，你选一个就好了。这个时候继承遗产就完美了。不要把它当做开玩笑，真的是个事实来的。一般女人会希望自己的老公是专一的，一心一意。但是这个女人有了儿子之后，思考方法就完全180度变化的，人就是这么神奇的。对自己的老公一心一意，但是对自己的儿子，最害怕的是什么？就是怕这个儿子太一心一意了。比如说他的儿子12岁初恋，然后跟妈妈说：妈，我这辈子非她不娶，我一辈子只爱这么一个女人。妈妈听了会疯掉的。所以我跟很多妈妈聊天，基本上当然不会说出口，但是心里基本上也会这么想的：最好自己的儿子花心一点，越花越好。当然100分的就是带十个女朋友回家，让我选好了。我再做一点补充，关于“量是质的一种”。比如说德国生产武器，它的武器非常的精良、耐用、精准，这叫做高质，质量很高，但是它量很少。另外一种就是苏联的武器，非常不准，但是量大，

比如说 AK47，耐用、简单、便宜。在很多时候，其实非打仗时期可能是高品质的好一点，因为它可以保存得久、经用。但是真的要到实用的时候，量往往会取胜的。就像人有两类，一类是吃肉的动物，吃肉的肯定会更好，但是肉少；吃米饭长大的，身体没那么健康，但是量多，到最后量大的肯定胜过那些量少的。所以量是质的一种。

回答两个家长的留言，关于我前面分享的“做儿子最大的孝顺就是同时带十个自己喜欢的女孩子回家让妈妈选”。有一个网友是这么说的：对儿子女朋友的要求真的很炸裂，是我 out 了吗？有多个女朋友的男孩会错失到好的女孩，好女孩应该不愿意找这样子的男孩子。我是个学霸，我数学在清华都 99 分，所以我说的话应该没有逻辑漏洞的。首先，有很多女孩子喜欢的男孩不代表他花心，也不代表他是个渣男，只能说他优秀而已。第二，会不会错失这样好的女孩子？拿一本小说来跟你们分享吧。我曾经很喜欢、但同时也觉得是金庸写的最烂的一本小说：射雕英雄传。里面的男主角郭先生，郭先生应该很多女孩子爱慕，甚至是爱上，不影响黄蓉喜欢他，不仅不影响，而且反过来是加分的。我自己的理解是，因为我都喜欢从经济学角度来考虑问题。黄蓉选了郭靖最大

的一个原因是因为有一个公主爱上了郭靖，黄小姐 KO 了这个公主。我觉得对一个女人来说，应该没有什么比这个更至高无上的一个骄傲了：一个年轻漂亮、地位这么高的蒙古国公主，被黄蓉给 KO 掉了。所以，不影响这个男孩子找更优秀的女朋友，也不会影响更优秀的女朋友去爱上这个万人迷，没有逻辑问题。再回答另外一个问题，就是说带十个自己喜欢的女孩子回家，妈妈很聪明不做决定怎么办？不更好吗？机会给你了，你不要，那自己拿回来自己做决定呗。一样的，妈妈将来还是没资格说“我给过机会你了，你不要”。将来也没有任何资格去批评你未来的媳妇任何的不好，因为我给过机会你了，你不选。所以聪明的儿子最好的办法还是把这个决定权交给你妈妈。交给你妈妈最好的一个地方就是，让她未来的 50 年闭嘴。

第二篇

别把你的钱留到死

借高利贷毕业旅行

今天想跟大家分享这一本书，叫做《Die With Zero》。我看有两个中文翻译，一个叫做《最优解人生》，另外一个翻译叫做《别把你的钱留到死》。我的翻译呢，叫做“钱在银行，人在天堂”。我也分享过了，我的偶像是谢贤，他说过一句话我印象很深刻，他除了钱什么都没有，意思就是他已经可以把他的钱全部花光了。我觉得我这个名字翻译得挺好。在讲这本书之前，我先补充说一点，我是反对推荐看书的，所以我推荐的书呢，大家也是带着质疑的态度去看这本书就好了，不需要认同

的。我只是分享里面的一些影响了我的观念。我之前分享过两个例子，一个是谢贤，另一个是黄子华，一个 60 多岁的老男人。我不是不认同黄子华，上次是聊到他才聊起来的，是说他年纪大了，然后 60 岁才生孩子，孩子 18 岁，他就 80 多就死了，对孩子是不负责任的。为什么我反对这种说法呢？也是受这本书影响。换个角度想：如果一个男孩的爸爸很有钱，然后爸爸在他 20 岁的时候就死了，他可以接手遗产，这不是两边都是最开心的吗？最需要钱的时候、最想要钱的时候，拿到最多的遗产。

我把记忆中影响我比较大的几个故事跟大家分享。第一个，就是这个作者，作者是搞金融的，所以数学应该是特别好的，他的一个室友，在大学毕业、22 岁的时候，借了 1 万美元去穷游欧洲。借高利贷去穷游，当然这是不可理解的。但是到最后我和作者应该都有这种共鸣，其实都是很嫉妒、羡慕、恨，为什么年轻的时候没有做这种事情。主要的想法是：有很多事情，你年轻的时候做，和到了 30、40、50 岁做，是完全不一样的。感受不一样，成本也不一样。那感受不一样呢，是最大的问题。举个例子，比如说你 20 岁去欧洲，你泡的妞的次数，可能跟你 50 岁对

女人完全没有兴趣，是完全不一样的。另外一个故事，就是他也说到如果家里发生火灾，你最想冲到房子里面拿的是什么？按照现代的社会来说，比如说你丢掉了一台电脑，如果你没有备份的话，你最想要的是什么？一般来说答案应该都是一致的，就是自己的相册。应该没有什么比丢了相册会更痛苦了。所以回忆的价值是比金钱还要重要的，我们追求的不只是金钱，可能更多的是我们的回忆。而且这种回忆如果越早有的话，其实回忆也是可以产生利息的。回忆产生利息的价值，可能远高于你那1万美元去借高利贷的价值。这是我觉得比较欣赏的一个案例。

另外，就是讲到存钱，为什么要尽早的把钱花掉。有人会质疑，那如果你有小朋友，你还把钱花掉了，这是对你的下一代或者老人家，是不负责任的。这是我对这个作者开始觉得震撼和改观的，他回答这个问题的一个方式，也的确给了我很多的思考。给钱老人家和给钱小朋友，他分为两个来写。首先是给钱老人家，我也有过这种经历。就是你把钱去给老人家，你最担心的事情是什么呢？可能就是你把钱给了，比如你给了3万块给你妈，或者给哪个亲戚、舅父，让他们去吃好、买点好的。结果过了一年之后，他把3万块钱买成别的东西反送给你，然后再给你

补充了一句：我们老人家花不了多少钱。你会觉得有一种内疚感的。再讲到给小朋友，质疑是对的，是应该给小朋友留下点什么，但是应该马上就给，而不是说等小朋友老了之后再给。书中的那个例子应该就是，假设我们人生应该是有 85 岁的命吧，你死的时候是 85 岁，你把你的遗产留给你的儿子，你儿子应该五六十岁。五六十岁的儿子，他拿到这一笔遗产，我也可以带入去思考，不用做问卷你也可以想象得到，五六十岁的人拿到你这笔大的遗产，他心里想的应该都是统一答案的，都是“如果这点钱可以早一点给我就好”。如果在 20 岁或者 30 岁，生了好几个孩子、要养孩子的时候，早一点给可能会更好。所以如果你要想着把钱留给小朋友，最好的办法，现在就给，尽早的给。在他最需要钱的时候，你把你的钱给他，其实也是花掉。我觉得这一点我是比较佩服的，包括之前我跟你们分享怎么去做虎妈、培养孩子、教育孩子，在他最需要的时候给。但又有很多人可能会说，早点给会怕孩子会败家，把家庭都给败光了。这是矛盾的：你孩子 20 岁的时候你把钱给他，和你孩子 50 岁的时候、你快死的时候给他，他要败家的话，一样是败家的。无数案例都是这一点的。不同的是什么呢？如果 20 多岁的时候，他把家给败了，

他把钱给乱花了，还好你看得到。如果 50 多岁的时候他败家了，人死了你看都看不到。这是我觉得他讲的，比较有智慧的一点。

最后呢，他还给大家做了一个试验。有一些网站还有一些 APP，会测试你自己大概能活多久，让你提前体验一下。一般来说，现在大概都是能活 80 多岁的。假设你是能活到 80 岁或者 85 岁，假设你知道你可能是 2070 年 1 月 15 号你会死掉了，这时候会有几个角度可以引起你思考。第一，你真的能活到 85 岁的概率，真的有多少呢？可能没有你想的那么多，往往很多时候就会过度担心了。第二个可以要思考的就是：你到了那么老的时候，你真的花不了什么钱，除了看病的钱。那看病的钱呢，又有一个衍生的思考，我觉得挺有意思的。我认识一个老人，玩 Hifi 的，很有钱，70 多岁，肚子痛去养和医院住了五天，买单应该是 140 多万。140 多万，就是因为肚子痛住了 5 天的医院做各种检查，什么事都没有出来。当人老的时候，你花在医疗上面的费用是高到难以想象的。你想你在 80 多岁的时候，花 3,000 万养活自己一年，还是给你 300 万在你 20 岁的时候，可以用它给买你的美好回忆，哪一个会划算一点？所以这也是引起了另外一个思考：你老了时候，并不是你需要

花了那么多。或者甚至老的时候，你不花那么多也去政府医院，大不了最坏打算还有政府养老的吧。你把钱花光了，在你 80 岁的时候，你没钱肚子痛去政府医院，你可能花一两百块钱，一样是可以活得过来的。所以最后两点启发，再重复一遍，第一，我们未必可以活得那么长。第二，老了之后我们花的钱未必有那么多，其实远远没有那么多的。

最后呢，他还在分享，也是引起我思考、觉得很有意思的一个案例。就是有很多名人死了之后，他把所有的身家都捐献给那个社会了。包括有一个案例，是说他一个老人家平时非常的节俭，他银行里面有 800 多万美元存款，然后死了之后就捐给社会了。他的这个观点，我觉得很有意思，就是说他是很伟大，但是也不够伟大。为什么呢？因为他是死了之后再给的。因为他也可能会有一些私心：为什么要死了之后再给社会呢？他也担心老了之后可能要花两三百万去看病、去应急，什么之类的。如果他可以更早的把那个钱给花掉的话，可能可以让他更伟大。最后还有一个故事，也是想跟大家分享的。书里讲到一个老人家住在医院里面，你可能花几百万一年。在你老的时候最好的礼物是什么呢？他有一个故事分享，我觉得很有意思，就是他儿子送了一样东西给他爸爸，他爸爸

爱不释手，每天都在玩。很便宜，就这台 iPad，然后把他的照片全部放在里面去。对一个老人家来说，要快乐、要开心，其实很多时候到最后都是依靠回忆，回忆是最开心的。所以有很多的问题、有很多的思考、有很多困难，其实不用考虑那么多，或者说考虑钱的问题，就到最后就考虑怎么可以让自己有更多美好的回忆，该花的时候就花掉。但我说分享的这一些呢，不是说想年轻躺平，该赚钱的还是努力赚钱。年轻的时候，你是可以通过时间来换金钱，但是当你可以换到有一定的金钱、没有太大压力的时候，可以看看这本书。淘宝应该很便宜的，就二三十块钱可以有了。补充两个例子：刚才那个借高利贷去旅游的例子，如果再加一个前提，如果你是借了 1 万美元请你的初恋男朋友、或者初恋女朋友出去玩，在你初恋的年纪去玩，这个回忆是你 30、40、50 岁都买不回来的。可能到了 30 岁的时候，可能去法国就觉得不是浪漫，就可能只想去 LV 店了。另外，比如说你刚刚有了小朋友，在他 3 岁最好玩的时候，你带他出去旅游的记忆，是他什么都听你的、都依赖着你的；和他长大之后刷着手机跟你出去旅游，这也是不可逆的一个回忆。这两个例子也是为了让大家更好理解那个借高利贷去旅游的案例。

— 全书完 —

你的笔记

A large, empty rectangular area defined by a dashed black border, intended for writing notes. The box is centered on the page and occupies most of the lower and middle portions of the layout.

作者简介

清华鲁蛇

2002年入读清华，毕业后在跨国能源企业做过工程师，后从事留学、游学与求职培训。近一年，通过个人视频频道回答家长与学生的提问，《决定性两年》即是这些一对一问答的整理与汇编。

作者并非教育学者，也不提供标准化的“成功模板”。其写作建立在二十余年的真实经历与一线观察之上：从普通家庭出身考入清华，在校期间即开始接触职场与社会体系，毕业后在金融、能源、教育相关领域持续工作，对升学选择、专业判断、求职路径、伴侣选择与家庭教育有着未经包装、不被中介与机构话术过滤的理解。

在《决定性两年》中，作者以极为直接、甚至挑衅的方式，讨论了公立与私立的真实分野、应试教育的隐藏红利、留学的边际衰退、辅导员与教授的建议为何不能听、大学四年专业为何不重要、清华毕业证为何没用、研究生为何只属于找不到工作的人，以及为什么22岁就已经算老。

与主流叙事不同，作者拒绝粉饰“快乐教育”“慢慢来”“多元发展”“学历神话”等流行话语，更关注时间成本、成功概率、系统红利与下一代验证。其文字风格理性直接，偶有幽默与自嘲，强调独立判断比任何标准答案都更重要，可以视为“不舒服但有用”的参考。

PERSONAL QUESTIONS &
ANSWERS
PQA.COM



鲁蛇问答